

2017

# Innstilling til styret om Amnesty i Norges medlemsdemokrati

**Styringsgruppen:**

Thea Schjødt

Gro Herefoss Davidsen

Tonje Hellevig

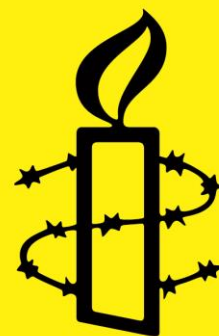
Grethe Kristine Olsen

Howard Medland

Selma Ahmetagic

Anne Marie Mollén

**AMNESTY  
INTERNATIONAL**



<b>INNLEDNING .....</b>	<b>4</b>
<b>BAKGRUNN .....</b>	<b>4</b>
<b>OM STYRINGSGRUPPEN.....</b>	<b>6</b>
<b>INNHEITING AV INFORMASJON .....</b>	<b>6</b>
REGIONALE MEDLEMSMØTER VÅREN 2017 .....	6
ENDRINGER I DEN INTERNASJONALE AMNESTYBEVEGELSEN .....	7
SAMTALER MED ANDRE I AMNESTY INTERNATIONAL .....	7
BESØK TIL ANDRE SEKSJONERS LANDSMØTER .....	7
SAMTALER MED ANDRE ORGANISASJONER .....	7
TIDLIGERE GJENNOMFØRTE PROSJEKTER I AMNESTY I NORGE .....	7
MEDLEMSUNDERSØKELSE.....	7
<b>TEMAER PROSJEKTET HAR VURDERT OG ENDELIGE TILTAKSFORSLAG .....</b>	<b>8</b>
HER ER LISTE OVER TEMAENE VURDERT: .....	8
DISSE TEMAENE HAR RESULTERT I 14 TILTAKSFORSLAG: .....	8
<b>UTREDNING AV TEMAENE .....</b>	<b>9</b>
1. TIDSPUNKT FOR LANDSMØTET .....	9
<i>Dagens situasjon:</i> .....	9
<i>Utredning:</i> .....	9
<i>Tiltaksforslag:</i> .....	9
<i>Endringer i styringsdokumenter:</i> .....	9
2. ÅRLIGE LANDSMØTER.....	10
<i>Dagens situasjon</i> .....	10
<i>Utredning</i> .....	10
<i>Tiltak</i> .....	12
<i>Endringer i styringsdokumenter:</i> .....	12
3. PLASSERING AV LANDSMØTET.....	12
<i>Dagens situasjon</i> .....	12
<i>Utredning</i> .....	12
<i>Tiltak</i> .....	17
<i>Endringer i styringsdokumenter:</i> .....	17
4. SYKLUS FOR STYRET .....	17
<i>Dagens situasjon:</i> .....	17
<i>Utredning:</i> .....	17
<i>Tiltak:</i> .....	18
<i>Endringer i styringsdokumenter:</i> .....	18
5. DELEGATORDNING TIL LANDSMØTE .....	19
<i>Dagens situasjon:</i> .....	19
<i>Utredning:</i> .....	19
<i>Anbefaling:</i> .....	24
6. BRUKE REGIONMØTENE SOM EN LANDSMØTEFORBEREDENDE ARENA.....	24
<i>Dagens situasjon:</i> .....	24
<i>Utredning</i> .....	24
<i>Tiltak:</i> .....	25
<i>Endringer i styringsdokumenter:</i> .....	25
7. SYNLLIGGJØRING AV MEDLEMSDEMOKRATIET PÅ NETTSIDENE .....	25
<i>Dagens situasjon:</i> .....	25

<i>Utredning:</i> .....	25
<i>Tiltak:</i> .....	26
<i>Endringer i styringsdokumenter:</i> .....	26
8. ELEKTRONISK STEMMEGIVNING .....	26
<i>Dagens ordning:</i> .....	26
<i>Utredning:</i> .....	26
<i>Anbefaling:</i> .....	27
9. LIVE-STREAMING AV DE ORGANISATORISKE DELENE LANDSMØTET .....	27
<i>Dagens situasjon:</i> .....	27
<i>Utredning:</i> .....	27
<i>Tiltak:</i> .....	27
10. BRUK AV FORBEREDENDE REDAKSJONSUTVALG.....	27
<i>Dagens situasjon</i> .....	27
<i>Utredning:</i> .....	27
<i>Tiltak:</i> .....	28
<i>Endringer i styringsdokumenter:</i> .....	28
11. INFORMASJON TIL MEDLEMMENE OM GLOBAL ASSEMBLY.....	28
<i>Dagens situasjon:</i> .....	28
<i>Utredning:</i> .....	28
<i>Tiltak:</i> .....	29
<i>Endringer i styringsdokumenter:</i> .....	29
12. HØRING AV MEDLEMMER .....	29
<i>Dagens situasjon:</i> .....	29
<i>Utredning:</i> .....	29
<i>Tiltak:</i> .....	30
<i>Endringer i styringsdokumenter:</i> .....	30
13. REDAKSJONSUTVALGET PÅ LANDSMØTET .....	30
<i>Dagens situasjon:</i> .....	30
<i>Utredning:</i> .....	30
<i>Tiltak:</i> .....	30
<i>Endringer i styringsdokumenter:</i> .....	31
14. SAMLINGSPUNKT PÅ LANDSMØTE.....	31
<i>Dagens situasjon:</i> .....	31
<i>Utredning:</i> .....	31
<i>Tiltak:</i> .....	31
<i>Endringer i styringsdokumenter:</i> .....	31
15. LANDSMØTEGUIDE .....	31
<i>Dagens situasjon:</i> .....	31
<i>Utredning:</i> .....	31
<i>Tiltak:</i> .....	31
<i>Endringer i styringsdokumenter:</i> .....	32
16. LANDSMØTET PÅ 1-2-3.....	32
<i>Dagens situasjon:</i> .....	32
<i>Utredning:</i> .....	32
<i>Tiltak:</i> .....	32
<i>Endringer i styringsdokumenter:</i> .....	32
17. KUNNSKAP OM MEDLEMMENE PÅ LANDSMØTET .....	32
<i>Dagens situasjon:</i> .....	32

<i>Utredning:</i> .....	32
<i>Tiltak:</i> .....	32
<i>Endringer i styringsdokumenter:</i> .....	33
<b>VEDLEGG 1: RAPPORT MEDLEMSUNDERSØKELSEN</b> .....	<b>34</b>
<b>VEDLEGG 2: MEDLEMSUNDERSØKELSEN TABELLER</b> .....	<b>57</b>
<b>VEDLEGG 3: SAKSPAPIRER ARBEIDSGRUPPE ORGANISASJON</b> .....	<b>78</b>
<b>VEDLEGG 4: VEDTEKTER FOR AMNESTY INTERNATIONAL I NORGE</b> .....	<b>87</b>
<b>VEDLEGG 5: FORRETNINGSORDEN FOR LANDSMØTET</b> .....	<b>90</b>
<b>VEDLEGG 6: INSTRUKS FOR VALGKOMITEEN</b> .....	<b>94</b>
<b>VEDLEGG 7: INSTRUKS FOR DET NORSKE STYRET</b> .....	<b>96</b>
<b>VEDLEGG 8: STATUTE OF AMNESTY INTERNATIONAL</b> .....	<b>99</b>



## Innledning

Mandatet til demokratiprojektet har vært å *vurdere om Amnesty i Norges demokratiske struktur er velegnet til å svare på målet om at organisasjonen skal være en effektiv og inkluderende demokratisk organisasjon. Demokratiprojektet skal vurdere Amnestys eksisterende styringsdokumenter og demokratiske strukturer, samt utrede muligheten for ulike representasjonsordninger, hyppighet av landsmøter og involvering av norske medlemmer i internasjonale demokratiske prosesser.*<sup>1</sup>

Med utgangspunkt i dette mandatet har prosjektet vurdert hva som fungerer godt i dagens situasjon og hva som kan forbedres. Prosjektet har vurdert en rekke ulike tiltak for å styrke medlemsdemokratiet i Amnesty.

For medlemmene av styringsgruppa for prosjektet har det vært et viktig underliggende prinsipp at Amnesty er en medlemsstyrt organisasjon og at medlemmene er grunnsteinen i organisasjonen. Amnesty har en flat struktur hvor alle som ønsker det skal få lov til, og er oppfordret til, å engasjere seg på ønsket nivå. Demokrati er ikke bare medbestemmelse, det er også viktig med eierskap til vedtak og kampanjer.

Prosjektets forslag til tiltak reflekterer dette, med tiltaksforslag som både styrker kunnskapsformidlingen til medlemmene om organisasjonen, og som skaper noen nye og tydeligere rutiner og strukturer. Vi mener disse tiltakene kan styrke medlemsdemokratiet i Amnesty i Norge og bidra til å svare på målene i strategien 2017 – 2019 knyttet særlig til utviklingsutvikling (mål 5), men også knyttet til engasjement (mål 4).

Mål 5 i strategien, «*Amnesty i Norge har medlemmene i fokus og er en organisasjon som fremmer deltakelse og engasjement*» har vært en ledestjerne for arbeidet i prosjektet. I punkt 5.2. i strategien står det følgende: *Alle medlemmer har innsikt i og mulighet til å delta i demokratiske beslutninger slik at de kan involvere seg på ønsket nivå i organisasjonen.*<sup>2</sup> Vi har også jobbet opp mot mål 4 i strategien: «*Amnesty i Norge er en bevegelse av engasjerte enkeltmennesker som sammen oppnår resultater*», og underpunkt 4.1. *Amnesty er en organisasjon for alle, og samtlige som møter Amnesty lokalt får tilbud om en tettere tilknytning til organisasjonen.* I handlingsplanen står det også følgende: «*Amnestys aktivister har god tilgang på informasjon om hvordan de kan engasjere seg*».<sup>3</sup> Det har vært viktig for prosjektet å se medlemsdemokrati og aktivisme i sammenheng, og finne tiltak som bygger opp om at Amnesty er en bevegelse der engasjerte enkeltmennesker kan finne sammen for å gjøre en forskjell.

## Bakgrunn

På Amnesty International i Norges landsmøte 2016 ble følgende forslag til vedtektsendringer fremmet:

Paragraf 6 i vedtektene endres til følgende ordlyd: *Delegater med stemmerett i landsmøtet velges slik: Inntil to delegater fra hver registrert gruppe og inntil ti delegater fra hvert regionmøte. Styrets og valgkomiteens medlemmer og varamedlemmer har stemmerett i landsmøtet. Alle øvrige medlemmer i Amnesty i Norge har adgang til å møte på landsmøtet som observatører. For å kunne velges fra et regionmøte eller fra en gruppe må man ha vært medlem i Amnesty i Norge i minst 6 måneder forut*

---

<sup>1</sup> Mandat prosjekt: Demokratiprojekt 2017

<sup>2</sup> Ibid

<sup>3</sup> Amnesty International i Norges Mål- handlingsplan 2017-2019

*for landsmøtet. Medlemmer som innehar lønnet arbeid i Amnesty i Norges kan ikke velges som delegat med stemmerett til landsmøtet.*

*Begrunnelsen for forslaget var at organisasjonen «har en utfordring når det gjelder organisatorisk bærekraft. En av årsakene til dette er mangelen på forpliktende kontakt mellom den bredere organisasjonen (regionene og gruppene) og landsmøtet, som organisasjonens øverste demokratiske organ. Dette innebærer blant annet at:*

- *Landsmøtet ikke reflekterer organisasjonen på region eller gruppe-nivå.*
- *Det er temmelig tilfeldig hvem som møter på landsmøtet.*
- *Landsmøtet alltid får en skjev geografisk representasjon.*
- *Det ikke er noen mekanisme som sikrer at delegatene møter forberedt.*
- *Det er svært enkelt å «kuppe» et Amnesty landsmøte om en liten gruppering skulle ønske å gjøre det.*
- *Ingen deltakere i landsmøtet har ansvar for å bringe landsmøtets diskusjoner og vedtak tilbake til organisasjonen*

*En viss representativitet i utvelgelse av de som kan møte med stemmerett ville kunne bedre på det meste av dette».<sup>4</sup>*

Styret i Amnesty i Norge støttet intensjonen i forslaget, men mente det var for tidlig å realitetsbehandle forslaget. Som et alternativ til forslaget fremmet styret følgende:

*«Landsmøtet ber styret nedsette et utvalg som skal utrede Amnesty i Norges medlemsdemokrati. Utvalget skal presentere sine forslag til styret innen utgangen av 2017. Styret presenterer sitt forslag for landsmøtet 2018»*

Styret begrunnet forslaget med at:

*«Amnesty i Norge har opplevd en medlemsvekst de siste årene. Organisasjonen opplever i tillegg et økende engasjement i form av nye grupper, et aktivt studentnettverk og flere møteplasser for medlemmer i regionene. Samtidig holder antall stemmeberettigede som deltar på landsmøtet seg relativt stabilt. Styret ønsker dermed å bygge videre på dette engasjementet og ønsker samtidig å fokusere på medlemmenes rolle i den demokratiske prosessen.*

*Flere grep i tråd med dette er allerede foreslått i de nye nasjonale strategiske målene for 2017-19. Se spesielt ORG 2/16 Strategisk mål 5. Dette målet sier bl.a. at alle medlemmer skal ha innsikt i og mulighet til å delta i demokratiske beslutninger slik at de kan involvere seg på ønsket nivå i organisasjonen. I skrivende stund mangler organisasjonen et godt opplæringsløp for medlemmer, samt tydelige milepæler for medlemmers involvering i både nasjonale og internasjonale strategiske spørsmål.*

*I tråd med de foreslåtte strategiske målene er det også naturlig å se på organisasjonens medlemsdemokrati i et større perspektiv, slik som det også er foreslått i ORG 4/16. Styret mener allikevel at det er for tidlig å be landsmøtet realitetsbehandle en så stor omlegging av medlemsdemokratiet uten en større utredning av forslagets konsekvenser for hele organisasjonen. En mulig endring av organisasjonens representasjonsordninger får potensielt store konsekvenser for det*

---

<sup>4</sup> Se vedlegg 3, ORG 4/16 Forslag til vedtektsendring vedrørende stemmerett og valgordning til i AINs landsmøte, arbeidsgruppe org.

enkelte medlem og innebærer bl.a. flere vedtektsendringer. Styret ønsker derfor å høre medlemmene før et forslag fremmes for landsmøtet.

Styret foreslår derfor, med bakgrunn i forslaget ORG 4/16, å nedsette et utvalg som skal utrede Amnesty i Norges medlemsdemokrati og mulighet for en representasjonsordning med sikte på realitetsbehandling under landsmøtet 2018. Utvalget skal utrede ulike modeller for representasjon, inkludert det nåværende systemet, med tydelig konsekvensanalyse for mulige vedtektsendringer o.l. Styret skal sørge for at medlemmene blir hørt i prosessen, blant annet gjennom regionale medlemsmøter.

Utvalget skal presentere sin innstilling til styret innen utgangen av 2017 før styrets forslag til mulig endring presenteres for landsmøtet 2018».

Landsmøtet vedtok forslaget fra styret enstemmig.

På bakgrunn av vedtaket ble det satt ned en styringsgruppe for prosjektet.

## Om Styringsgruppen

Styret vedtok at nestleder i styret Thea Schjødt skulle lede styringsgruppen. I tillegg skulle Gro Herefoss Davidsen og Tonje Hellevig være representanter for styret i gruppen.

Fra sekretariatet ble det bestemt at Anne Marie Mollén skulle være prosjektleder for arbeidet.

For å finne engasjerte medlemmer ble det lyst ut etter deltakere til prosjektet på Amnestys nettsider. Alle medlemmer som ønsket det kunne søke om plass. Følgende personer ble valgt: Grethe Kristine Olsen, medlem av Amnesty Jus Oslo og nestleder i Studentrådet (ut 2017), Howard Medland, gruppekontakt for Amnesty Volda, Selma Ahmetagic, leder for Amnesty Jus Oslo og ny nestleder i studentrådet (fra 2018).

Styringsgruppa hadde sitt første møte i utgangen av mars, og hadde videre tre møter gjennom året. Utenom møtene jobbet gruppen gjennom epostkorrespondanse.

## Innhenting av informasjon

### Regionale medlemsmøter våren 2017

Ansatte og styremedlemmer i Amnesty i Norge var tilstede på de syv regionmøtene som fant sted våren 2017. Her ble medlemmene gitt en kort presentasjon av dagens demokratiske situasjon i Amnesty i Norge. De ble videre stilt følgende spørsmål:

*Målet med demokratiprojektet er at veien fra deg til de demokratiske beslutningene blir kortere. Hvordan løses dette?*

Spørsmålet ledet til en åpen samtale med innspill fra medlemmene. Det kom mange varierte synspunkter, men hovedtrekkene var:

- Landsmøtet er en viktig arena for engasjement og inspirasjon
- Noen medlemmer er for en delegatordning, mens andre var imot. Felles mente de at alle medlemmer burde få delta på landsmøtet uavhengig av om kun delegater hadde stemmerett
- Det er fordeler og ulemper ved delegatordninger
- Det er viktig med bedre forarbeid til landsmøtene



## **Endringer i den internasjonale Amnestybevegelsen**

I 2017 ble det vedtatt store endringer på det internasjonale nivået i Amnestybevegelsen. Den såkalte Governance Reform innebærer en rekke endringer i de demokratiske organene internasjonalt. Formålet med reformen har blant annet vært å forbedre bevegelsens ansvarsstyring, gjøre beslutningsprosessene mer effektive og fjerne hindre for deltakelse. Som en del av Governance Reform vedtok den internasjonale bevegelsen blant annet at det i stedet for internasjonale rådsmøter (International Council Meetings – ICM) som ble arrangert annethvert år, fra 2018 skal avholdes årlige Global Assemblies. Endringene i den internasjonale bevegelsen har spilt inn til arbeidet i prosjektet, og ytterligere aktualisert en organisasjonsgjennomgang nå.

## **Samtaler med andre i Amnesty International**

Prosjektleder har hatt dialog med flere andre Amnestyseksjoner på Skype, epost og gjennom deltakelse på andre seksjoners landsmøter. Disse seksjonene har prosjektet vært i kontakt med: Algerie, Australia, Canada, Danmark, Storbritannia, Sverige, Tyskland og USA.

I tillegg har prosjektet hatt dialog med Daniel Genberg, Director, Governance Programme på det internasjonale sekretariatet, og flere møter med forskjellige ansatte i Amnesty i Norge.

## **Besøk til andre seksjoners landsmøter**

Prosjektet deltok på Amnesty i Danmark og Amnesty i Sveriges landsmøter for informasjon og kunnskap om hvordan landsmøter gjennomføres i andre seksjoner. Vi deltok i alle delene av programmet, og hadde i etterkant oppfølgende møter med de ansvarlige for landsmøtene.

I tillegg deltok Viktor Matre fra styret på Amnesty i Storbritannias landsmøte hvor han på vegne av demokratiprojektet intervjuet deltakere og ansatte.

Disse erfaringene har vært gode bidrag til vurderingene i prosjektet.

## **Samtaler med andre organisasjoner**

Prosjektet har hatt dialog med følgende organisasjoner i Norge om deres demokratiske strukturer og hvordan de fungerer i praksis:

Changemaker, Landsrådet for Norges barne- og ungdomsorganisasjoner, Natur og Ungdom, Noregs Mållag, Norges Handikapforbund, Norsk Folkehjelp, Press, Redd Barna, Røde Kors, Røde Kors Ungdom, SV lokallag i Volda.

## **Tidligere gjennomførte prosjekter i Amnesty i Norge**

Prosjektet har sett på relevante tidligere prosjekter og rapporter utført av Amnesty i Norge om medlemsdemokratiet fra 2012 og 2014.

## **Medlemsundersøkelse**

Prosjektet utarbeidet i samarbeid med IPSOS en medlemsundersøkelse, som ble sendt ut til over 40 000 medlemmer over sommeren 2017. Over 6500 medlemmer svarte på undersøkelsen, men ca. 4500 ble screenet ut tidlig i undersøkelsen fordi de ikke var i målgruppen, dvs. de ønsket ikke å engasjere seg i organisasjonen utover det å støtte den økonomisk.

Nesten 2000 deltakere fullførte hele undersøkelsen og deres innspill har vært verdifulle i utarbeidelsen av tiltaksforslag.

For en overordnet rapport om undersøkelsen, se vedlegg 1. For fullstendig oversikt over svar se tabell i vedlegg 2.

## Temaer prosjektet har vurdert og endelige tiltaksforslag

Etter flere vurderinger landet prosjektet på en liste av temaer som vi skulle utrede nærmere. Temaene er utredet nærmere i del to av innstillingen.

### Her er liste over temaene vurdert:

- Tidspunkt for landsmøte
- Årlige landsmøter
- Plassering av landsmøtet
- Syklus for styret
- Delegatordning til landsmøte
- Bruke regionmøtene som en landsmøteforberedende arena
- Synliggjøring av medlemsdemokratiet på nettsidene
- Elektronisk stemmegivning
- Live-streaming av landsmøtet
- Bruk av forberedende redaksjonsutvalg
- Informasjon til medlemmene om Global Assembly
- Høring av medlemmer
- Redaksjonsutvalget på landsmøtet
- Samlingspunkt på landsmøte
- Landsmøteguide
- Landsmøtet på 1-2-3
- Kunnskap om medlemmene på landsmøtet

### Disse temaene har resultert i 14 tiltaksforslag:

1. Amnesty i Norge flytter landsmøtene til våren
2. Amnesty i Norge arrangerer årlige landsmøter
3. Amnesty i Norge arrangerer landsmøter fast på Gardermoen i Ullensaker, Akershus
4. Amnesty i Norge endrer syklusen for styret
5. Amnesty i Norge bruker deler av regionmøtene som landsmøteforberedende møteplasser
6. Amnesty i Norge synliggjør medlemsdemokratiet bedre på nye nettsider
7. Amnesty i Norge har et forberedende redaksjonsutvalg som utarbeider enklere sakspapirer til landsmøtet
8. Medlemmene i Amnesty i Norge skal være informert om resolusjonsforslag og -vedtak i forkant og etterkant av Global Assembly
9. Styret i Amnesty i Norge benytter seg oftere av kompetansen til medlemmene innenfor viktige områder og tydeliggjør mulighetene for medlemmer til å bli hørt i alle større strategiske beslutninger
10. Amnesty i Norge burde synliggjøre og styrke redaksjonsutvalget og dens rolle på landsmøtet
11. Amnesty i Norge burde arrangere et «debriefing» samlingspunkt på slutten av dagene på landsmøtet
12. Amnesty i Norge burde utarbeide en landsmøteguide som deles ut på Landsmøtet
13. Amnesty i Norge burde utvide Landsmøtet på 1-2-3 med en halvtime hvor sakspapirene også gjennomgås
14. Amnesty i Norge burde innføre tiltak for at medlemmene blir bedre kjent med hverandre på landsmøtet

# Utredning av temaene

## 1. Tidspunkt for landsmøtet

### Dagens situasjon:

Amnesty i Norges landsmøter arrangeres på høsten annethvert år. Dette er fordi det har passet best i forhold til tidsskjemaet for Amnesty i Norges plan- og budsjettprosesser.

### Utredning:

Prosjektet mener at Amnesty i Norge bør komme i bedre takt med internasjonale sykluser. I dagens situasjon avholdes landsmøtet før vedtaksforslagene til det internasjonale møtet (tidligere internasjonale råds møte, fremtidige globale forsamling) er kjentgjort. Det gjør at sakene som skal fremmes i Amnesty Internationals høyeste globale organ ikke blir diskutert blant medlemmene til Amnesty i Norge i *vårt* høyeste organ, nemlig landsmøtet.

Hvis Amnesty i Norge har landsmøter på våren i stedet for høsten vil det passe bedre inn i den internasjonale syklusen og medlemmene vil ha en reell mulighet til å påvirke organisasjonen gjennom å påvirke standpunktene Amnesty Norge fremmer i debatten internasjonalt.

April er en god måned for landsmøte da det er før ungdommene og studentene har eksamen. Amnesty Danmark og Amnesty Sverige har landsmøter i slutten av april/ begynnelsen av mai hvert år. Ved å legge møtene tett opp til Sverige og Danmarks landsmøter kan Amnesty i Norge invitere samme internasjonale gjester som nabolandene og dermed dele på kostnadene. Det er også praktisk i forhold til regionmøtene som arrangeres i februar/ mars med akkurat nok tid for vedtaksforslag som kommer fra regionmøtene til å bli vurdert innen fristen for landsmøtet.

Hotellkjedene har informert om at det generelt er lavere kostnader knyttet til å arrangere landsmøter på våren enn det er på høsten.

En konsekvens av å flytte landsmøtet til våren er at det vil kunne påvirke hvordan organisasjonen jobber med, og legger frem, planer og budsjetter i forbindelse med landsmøter. Slik landsmøtene nå er organisert, vedtas budsjetttrammen for de to påfølgende årene av landsmøtet – landsmøtet i 2016 godkjente budsjetttrammene for 2017 og 2018. Med landsmøte i april vil påfølgende budsjettår være lenger frem i tid, og organisasjonen vil være kommet kortere i utformingen av budsjettet enn i november.

Det er imidlertid rammene og ikke detaljene i budsjettet landsmøtet tar stilling til. Landsmøtet vedtok jo også budsjetttrammer for 2018 i 2016. I praksis mener derfor prosjektet at landsmøtet fremdeles kan godkjenne budsjetttrammene selv om tidspunktet for landsmøtene endres. April er også et bedre tidspunkt enn november med tanke på å få fremlagt regnskap for foregående år.

### Tiltaksforslag:

Amnesty i Norges landsmøte flyttes til våren.

### Endringer i styringsdokumenter:

Dette tiltaket krever ingen endringer i styringsdokumentene.

## 2. Årlige landsmøter

### Dagens situasjon

Amnesty i Norge arrangerer landsmøter annethvert år. Hovedgrunnen til dette er at det er ressurs sparende med tanke på økonomi, arbeidsmengde og tid sammenliknet med å avholde landsmøte hvert år.

### Utredning

Det internasjonale rådsmøtet 2017 vedtok at det fra 2018 vil bli arrangert et årlig Global Assembly (global forsamling) som vil erstatte det internasjonale rådsmøtet som har vært arrangert annethvert år.

Det er rom for større åpenhet i Amnesty i Norge rundt det som skjer i den internasjonale bevegelsen, fordi mange viktige beslutninger som påvirker aktivister i Norge fattes internasjonalt. Det er også Amnesty i Norges strategi at medlemmene skal ha mulighet til å engasjere seg på ønsket nivå, og det bør også inkludere det internasjonale nivået. En måte å skape større åpenhet på er å diskutere sakene som skal opp på de internasjonale møtene på norske landsmøter. Når det nå blir årlige globale forsamlinger mener prosjektet at det følger at Amnesty i Norge også bør ha årlige landsmøter.

### Deltakelse

Det er en mulig konsekvens av hyppigere landsmøter at færre vil delta fordi de synes det blir for mange møter. Prosjektet mener det bør være et mål at minst like mange deltar på årlige landsmøter som når de arrangeres annethvert år. Helst bør det også være et økende antall påmeldinger fordi landsmøtene oppleves som mer interessante. Prosjektet har innhentet informasjon for å forsøke å gi et svar på om hyppigere landsmøter vil gi færre deltakere på møtene.

Amnesty i Danmark og Amnesty i Sverige har begge årlige landsmøter. På Amnesty i Danmarks landsmøter deltar ca. 400 medlemmer, av en medlemsmasse på ca. 83 000, som er litt større enn Amnesty i Norges. På Amnesty i Sveriges landsmøter deltar ca. 170 medlemmer, og Amnesty i Sverige har omtrent 100 000 medlemmer, nesten dobbelt så mange medlemmer som Amnesty i Norge. Innholdet på disse to landsmøtene er veldig forskjellig med henholdsvis mye fokus på kampanje og aktivisme i Danmark, og mye fokus på organisasjon i Sverige. Dette kan gi en indikasjon på at det ikke nødvendigvis er hvor ofte landsmøtene arrangeres som påvirker antall deltakere, men andre faktorer knyttet til landsmøtet.



I medlemsundersøkelsen som ble sendt ut svarer 43 % av medlemmene som har deltatt eller ønsker å delta på Amnesty's landsmøte at de vil delta i like store grad om landsmøtene arrangeres årlig. Det tilsvarer 218 personer og er et litt lavere tall enn antall deltagere på Amnesty's siste landsmøter. Kun 14 %, eller 71 personer, svarer at de vil delta på færre landsmøter og 44 % er usikre.

I dag holdes landsmøtet annethvert år, men man vurderer å holde dem årlig i fremtiden. Hvordan ville en slik endring påvirke din deltakelse på landsmøtene i årene som kommer?

Filter: Har deltatt på eller vil delta på landsmøter (27% / N=508)



Prosjektet konkluderer derfor med at det er sannsynlig at årlige landsmøter i seg selv ikke vil redusere medlemsdeltakelsen. Andre tiltak, som å bruke deler av regionmøtene som landsmøteforberedende møteplasser<sup>5</sup> og generelt bedre rutiner og forankring rundt landsmøtene, kan bidra til å holde deltakelsen oppe og aller helst øke den.

### **Ressurser versus kvalitet**

Prosjektet legger til grunn at årlige landsmøter vil kreve flere ressurser fra organisasjonen enn landsmøter annethvert år. Kostnadene vil stige, men det bør være en forutsetning at årlige landsmøter ikke dobler utgiftene, så langt kostnadsøkningen ikke skyldes mange flere deltakere.

Prosjektet har forutsatt at det å arrangere årlige landsmøter vil måtte innebære at en ansatt jobber fast med organisering av landsmøtene som en del av sin stilling. Lønnskostnader for denne personen må derfor inkluderes i vurderingen av ressursbruk for årlige landsmøter. Samtidig kan fastere rutiner ved årlige landsmøter redusere arbeidsmengde og tid brukt i organiseringen av hvert landsmøte, både for landsmøteansvarlig og andre ansatte.

Prosjektet mener det er viktig at kvaliteten på landsmøtene opprettholdes selv om de arrangeres årlig. Dette er viktig for at landsmøtet fortsatt skal oppfattes som en engasjerende og viktig arena for Amnesty i Norges medlemmer, og for at medlemsdeltakelsen på landsmøtet ikke skal synke.

Prosjektet har jobbet for å finne løsninger som vil kunne redusere kostandene for landsmøtet samtidig som kvaliteten opprettholdes. Gjennom undersøkelsene har styringsgruppa funnet ut at det vil spare kostander, tid og ressurser om landsmøtet legges til samme sted hvert år.<sup>6</sup>

<sup>5</sup> Se punkt 6. bruke landsmøtene som landsmøteforberedende arena, s. 24

<sup>6</sup> Se punkt 3: plassering av landsmøtet, s. 12



### *Styrets syklus*

Per dags dato velges styreleder, nestleder, seks styremedlemmer og fire varamedlemmer på landsmøtet. En person kan ikke være medlem eller varamedlem i styret i Amnesty International i Norge sammenhengende i mer enn fire perioder, som tilsvarer åtte år.

Prosjektet mener at det vil kunne gi dårligere forutsetninger for kontinuitet i styret dersom hele styret skal stå på valg hvert år når det er årlige landsmøter. Derfor foreslår prosjektet å innføre en ny syklus for styret.<sup>7</sup>

### **Tiltak**

Amnesty i Norge arrangerer årlige landsmøter. Som en overgangsløsning, fordi det kun blir ca. 6 mnd. mellom landsmøtet på høsten 2018 og et ev. landsmøte etter ny ordning våren 2019, foreslår prosjektet at det våren 2019 ikke avholdes landsmøte, men i stedet et heldagsmøte på hovedkontoret i Oslo. Det er viktig at det tilrettelegges godt for deltakelse fra hele landet. På dette møtet kan det være aktuelt å diskutere saker som skal opp på Global Assembly, strategien og eventuelle andre aktuelle tema.

### **Endringer i styringsdokumenter:**

Dette tiltaket vil kreve endringer i vedtektene og må derfor vedtas på landsmøte i hht. ordinære saksbehandlingsregler, og det kreves 2/3 flertall av de avgitte stemmer, jf. § 13 i vedtektene.

#### *Endringer i vedtektene:*

- **§ 5 Organisasjon:** andre setning må endres fra «Landsmøtet er Amnesty i Norges høyeste organ, og avholdes hvert annet år» til «Landsmøtet er Amnesty i Norges høyeste organ, og avholdes hvert år»

#### *Endringer i instruks for valgkomiteen:*

- Innledning:
  - andre setning må endres fra «Landsmøtet er Amnesty i Norges høyeste organ, og avholdes hvert annet år» til «Landsmøtet er Amnesty i Norges høyeste organ, og avholdes hvert år»

## **3. Plassering av landsmøtet**

### **Dagens situasjon**

Amnesty i Norges landsmøter arrangeres på rundgang i Amnesty i Norges fem regioner. Ved planlegging av hvert landsmøte er det anbudsrunder for å avgjøre hvor i regionen landsmøtet skal holdes, og hvilket konferansested som skal brukes.

### **Utredning**

Å arrangere landsmøter på nye steder hver gang er ressurskrevende for organisasjonen. Anbudsrunder og befaringer tar tid, og mange praktiske detaljer må tas fra begynnelsen av. I stedet for å være en pågående prosess blir organiseringen av landsmøtet gjenoppstartet annethvert år. Det er heller ikke det mest kostnadseffektive for organisasjonen, da rotering av landsmøtet betyr at organisasjonen ikke kan få på plass faste rammeavtaler med ett konferansested.

Kostnadene for landsmøtet 2016 var på ca. 1 140 000 kr. I tillegg kom overtidskostnader for ansatte fra selve landsmøtet på ca. 130 000 kr.

---

<sup>7</sup> Se punkt 4: syklus for styret, s. 17



Prosjektet undersøkte muligheten for å lage en fast avtale med en hotellkjede der landsmøtet ble arrangert på deres hoteller i forskjellige byer, for å se om det var mulig å ha landsmøtene på rundgang i regionene og fortsatt spare kostnader. Videre så prosjektet på muligheten for å arrangere faste landsmøter på Gardermoen for å se om det sparer kostnader.

Prosjektet hadde samtaler med Scandic og Thon om dette og innhentet tilbud fra begge. Ut ifra tilbudene prosjektet mottok, og fra kostnadene fra landsmøtet 2016, er det vanskelig å se tydelige innsparinger på selve konferansetilbudet fra hotellene. Det er sannsynlig at organisasjonen kan spare noe på å lage en god rammeavtale over flere år med samme kjede, men det er avhengig av hvor godt tilbud den ansvarlige for landsmøtet klarer å forhandle frem.

Det som er tydelig er at hvis landsmøtet legges til Gardermoen kan det spares inn en del kostnader på reise, og noe på ansatte. Dette er fordi hoveddelen av ansatte og 54 % av medlemsmassen til organisasjonen bor i region Øst. Det er dermed flest deltakere fra Østlandet på landsmøtet. Det er også lettere for deltakere fra de andre regionene å reise til Gardermoen, enn til mange av de andre stedene landsmøtet har blitt avholdt.

I snitt har det vært ca. 108 deltakere fra region Øst på hvert landsmøte de siste fem årene. Hvis det beregnes at en tur-retur billett koster 1700 kr. til et landsmøte, betyr det at organisasjonen sparer omtrent 183 600 kr på flyreiser for deltakere ved å ha landsmøtet på Gardermoen. En må likevel beregne noen kostnader for annen type transport. Hvis det beregnes at deltakerne fra region Øst bruker i snitt 500 kr tur-retur på reise, vil det si at en bruker nesten 130 000 mindre i reiserefusjon, ved å ha landsmøtet på Gardermoen.

Ved forrige landsmøte deltok 26 ansatte, 25 av disse fløy til Trondheim. Ved å ha landsmøte i Oslo betyr det at kun ca. seks ansatte må fly, noe som vil gi en besparelse på i overkant av 30 000 kr. Videre kan en beregne at færre ansatte trenger overnatting og at det blir noen færre overtidstimer ved å arrangere landsmøtet på Gardermoen.

Det er vanskelig å beregne nøyaktig hvor mye Amnesty kan spare per landsmøte ved å ha det på Gardermoen før det ligger et fremforhandlet tilbud på bordet, og helt konkrete kostnader er beregnet. Gitt at det er mange konferansehoteller i nærheten av Gardermoen bør det på grunn av konkurranse være mulig å fremforhandle en god avtale. Prosjektet beregner at Amnesty kan spare opptil 200 000 kr per landsmøte ved å arrangere det fast på Gardermoen.

### ***Geografisk representativitet***

Fordelene med å ha landsmøtet på rundgang i regionene er at det gjør det lettere for deltakere i forskjellige deler av landet å delta når landsmøtet legges til deres region. Det gir også regionkontoret og aktivistene i regionen en mulighet til å vise frem deres lokale arbeid, og lokale aktivister får muligheten til å delta i forberedelseskomiteen til landsmøtet.

Samtidig informerer regionlederne<sup>8</sup> at å forberede et landsmøte er veldig ressurskrevende for regionen. Det tar opp veldig mye tid som ellers kunne bli brukt til aktivismearbeid.

Forberedelseskomiteen består ofte av de mest engasjerte aktivistene som da ikke utfører noe utadrettet aktivitet det halve året før landsmøtet, da de er opptatt med forberedelser.

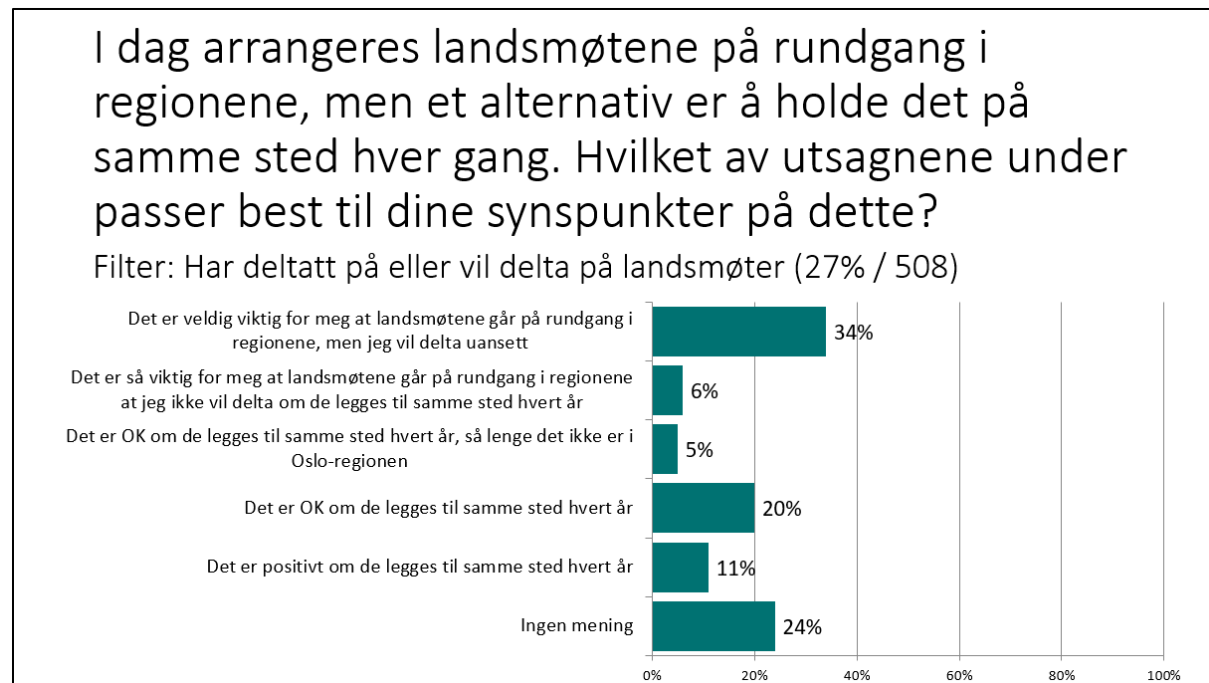
Regionlederne mener også at tanken om at regionene får vist frem sitt lokale arbeid ikke kommer til sitt fulle potensiale på landsmøtene, da det er så mye annet program som skal dekkes.

---

<sup>8</sup> Region Sør ble ikke hørt i dette spørsmålet da det akkurat har blitt ansatt ny regionleder som ikke har deltatt på landsmøte tidligere og som i tillegg er i permisjon for øyeblikket

Regionkontorene er derfor tydelige på at de er positive til å ha landsmøtene på Gardermoen hvert år så lenge det vil spare både kostnader og ressurser for organisasjonen.

Fra medlemsundersøkelsen som ble sendt ut kan en også lese at det er akseptabelt for medlemmene at landsmøtet legges til samme sted hvert år og at omtrent like mange vil delta, som med ordningen i dag.



I undersøkelsen svarer til sammen 55 % av medlemmene som har deltatt eller ønsker å delta på Amnesty's landsmøte at det er ok om landsmøtet legges til samme sted hvert år. Det er de som har svart ett av de tre siste alternativene: «Det er ok om de legges til samme sted hvert år», «det er positivt om de legges til samme sted hvert år» eller «ingen mening».

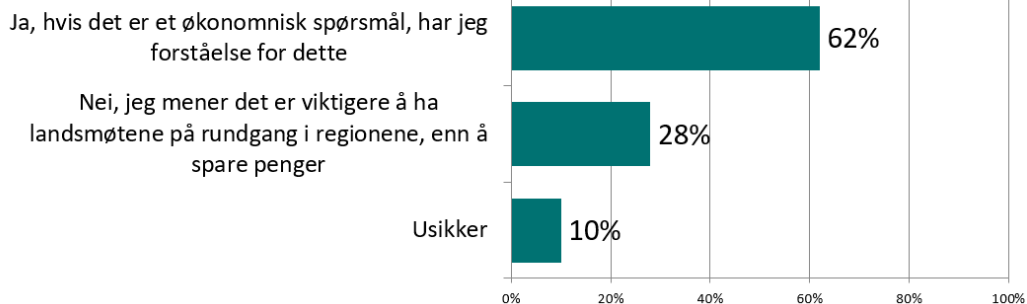
Det er 45 % som er skeptiske til å ha landsmøte på samme sted hvert år, men det er kun 6 % som ikke ville delta.

De som svarte enten at «det er veldig viktig for meg at landsmøtene går på rundgang i regionene, men jeg ville delta uansett» eller «det er så viktig for meg at landsmøtene går på rundgang at jeg ikke ville delta om de legges til samme sted hvert år» fikk et oppfølgingsspørsmål om kostnadsbesparelser opp mot å ha landsmøtene på rundgang i regionene.

Det er mindre kostbart å ha landsmøtene på samme sted hvert år, noe som gjør at vi kan prioritere å bruke flere midler på andre ting, som for eksempel gjester og innhold i programmet.

Endrer det ditt synspunkt?

Filter: Det er viktig at landsmøtet går på rundgang (svar 1 og 2 i forrige spm. - 11% / N=202)

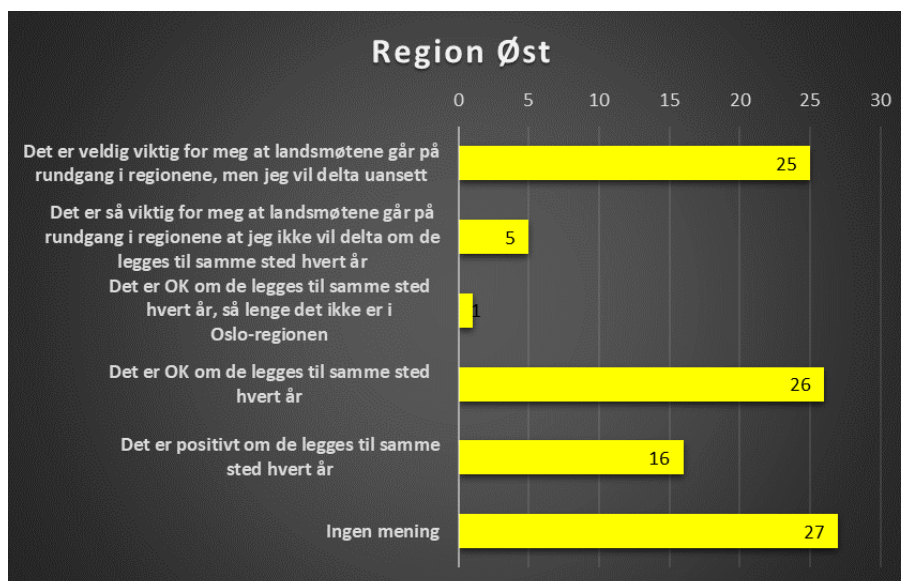


Der svarte 62 % at de har forståelse for at landsmøtet legges til samme sted hvert år hvis det er et økonomisk spørsmål. 10 % er usikre og 28 % mener fortsatt at det er viktigere å ha landsmøtet på rundgang enn å spare penger.

Totalt utgjør de som mener det er viktigere å ha landsmøtet på rundgang enn å spare penger 11 % av alle medlemmene som har svart på undersøkelsen og som har deltatt eller ønsker å delta på Amnestys landsmøte, og 3 % av alle som har svart på undersøkelsen.

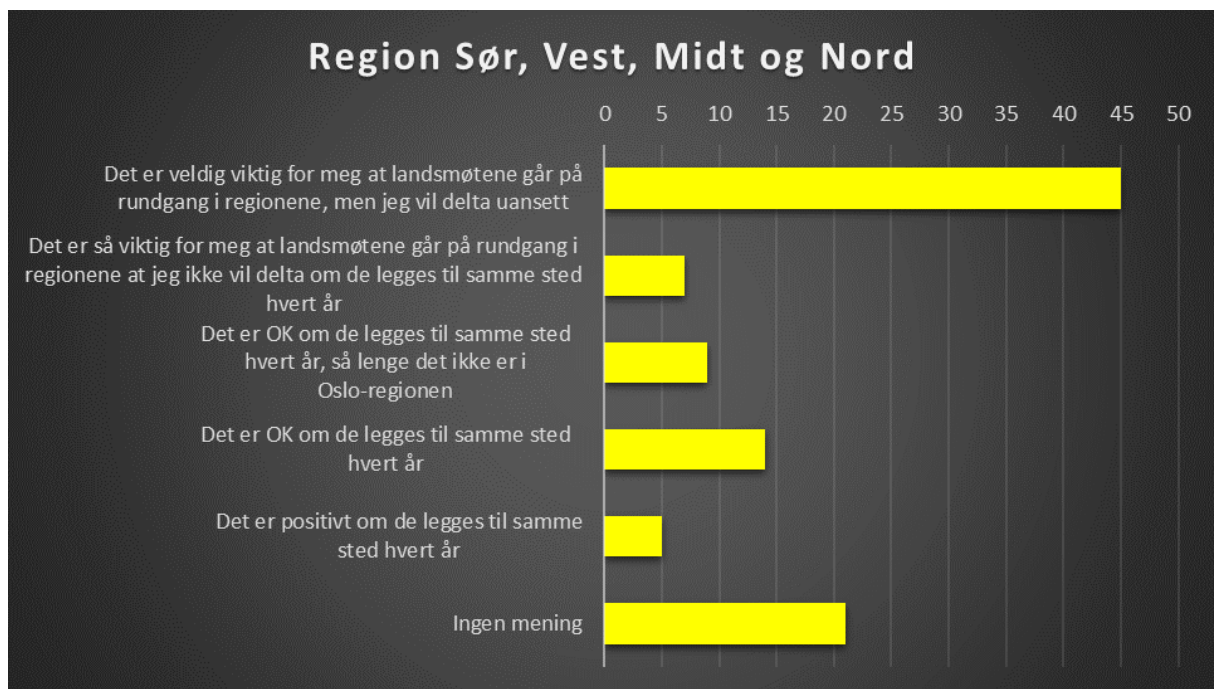
Antall medlemmer fra de forskjellige regionene som har svart på undersøkelsen er representativt for medlemsmassen i sin helhet. Det er ingen overrepresentasjon, men det er likevel greit å være klar over at region Øst har en påvirkning på tallene fra undersøkelsen da over halvparten av de som har svart på undersøkelsen er fra region Øst og at de i større grad enn resten av regionene er positive til å ha landsmøtet på samme sted hvert år. En må gå ut ifra at de som bor i Øst tror at landsmøtet vil legges til Oslo om det blir samme sted hvert år og derfor er mindre skeptiske.

Her er tallene fra region Øst:



Av de som har besvart spørsmålet om å ha landsmøtene på rundgang eller samme sted hvert år, er omtrent 54 % fra region Øst. 42 % av disse har svart at det er ok eller positivt om de legges til samme sted hvert år. 30 % er skeptiske og 27 % har ingen mening.

Fra de fire andre regionene er tallene noe annerledes. Der svarer mellom 40 % og 50 % at de ønsker at regionmøtene går på rundgang, men at de ville deltatt uansett. Mellom 0 % og 7 % fra de andre regionene svarer at det er positivt om regionmøtet legges til samme sted hvert år. Det er allikevel en ganske lav prosentandel, mellom 4 % og 10 % fra de andre regionene som ikke ville deltatt om landsmøtet ble lagt til samme sted hvert år.<sup>9</sup>



På spørsmål om de endrer synspunkt hvis det har med økonomi å gjøre så ser man i undersøkelsen at i Sør og Nord svarer henholdsvis 41 og 47 % at det er viktigere å ha det i regionene enn å spare penger.<sup>10</sup> Det er greit å være klar over at det i antall mennesker tilsvarer henholdsvis 16 og 9 svar og ved så lave tall kan svarfordelingen skyldes tilfeldigheter så vel som reelle forskjeller, så det er vanskelig å legge mye i de svarene.

Med unntak av region Nord svarer en mye større prosentandel at de endrer synspunkt om det har med økonomi å gjøre, henholdsvis 56 % i Sør, 69 % i Vest og 61 % i Midt.<sup>11</sup>

Undersøkelsen indikerer dermed at medlemmene vil fortsette å delta i omtrent like stor grad på Amnesty's landsmøter, så lenge det kommuniseres tydelig at det gjøres fordi det er kostnadsbesparende.

Prosjektet har også gjennomgått påmeldingene til landsmøtene fra 2008 og frem til i dag, delt opp per region, for å undersøke hvilken påvirkning valg av møtested har for den geografiske representativiteten:

<sup>9</sup> Se vedlegg 2 Medlemsundersøkelsen tabeller, tabell SP13, s. 70

<sup>10</sup> Se vedlegg 2 Medlemsundersøkelsen tabeller, tabell SP13B, s. 71

<sup>11</sup> ibid

	Stavanger LM2008	Tromsø LM 2010	Oslo LM 2013	Bergen LM 2014	Trondheim LM 2016
Vest	23	17	17	57	33
Midt	30	40	27	36	76
Nord	15	34	27	15	19
Øst	86	114	166	71	105
Sør	84	52	42	34	67
	238	257	279	213	300
<b>påmeldinger fra byene</b>					
Bergen	12	10	9	35	15
Trondheim	14	20	10	19	32
Oslo	59	79	103	44	54
Stavanger	34	21	11	10	19
Tromsø	8	21	12	10	9

Det er tydelig at det kommer flere fra regionen der landsmøtet holdes, enn det gjør på andre landsmøter. Samtidig er det merkbart at landsmøtedeltagelsen stiger for hvert landsmøte, med unntak av 2014 i Bergen.

Fra tabellen kan en ikke lese at det er ett sted som er bedre egnet til landsmøte enn noe annet.

Prosjektet har diskutert om det er en gevinst i seg selv at flere fra akkurat den regionen landsmøtet holdes i deltar det ene året landsmøtet er der. En samlet styringsgruppe er enige i at det i seg selv ikke er en gevinst.

Målet bør heller være at det er økt engasjement og deltakelse blant medlemmene over flere år og en god representasjon fra alle regionene på hvert landsmøte. Dette kan gjennomføres gjennom andre tiltak foreslått i innstillingen, spesielt gjennom å gjøre deler av regionmøtene landsmøteforberedende<sup>12</sup> og gjennom bedre synliggjøring og forankring av organisasjonens demokratiske prosesser.

#### Tiltak

Amnesty i Norge legger landsmøtene sine fast til Gardermoen på Ullensaker i Akershus.

#### Endringer i styringsdokumenter:

Dette tiltaket krever ingen endringer i styringsdokumentene.

## 4. Syklus for styret

#### Dagens situasjon:

Styret i Amnesty i Norge består av styreleder, nestleder, seks styremedlemmer, 4 varaer og en ansattes representant. Hele styret, med unntak av ansattes representant, velges av landsmøtet annethvert år. Et styremedlem kan sitte i styret i til sammen 4 perioder som tilsvarer 8 år.

#### Utredning:

Prosjektet mener det er unødvendig, og bidrar til mindre kontinuitet, hvis hele styret fortsatt skal velges på hvert landsmøte hvis Amnesty i Norge endrer til årlige landsmøter.

<sup>12</sup> Se punkt 6: bruke regionmøtene som en landsmøteforberedende arena, s. 24



Amnesty i Sverige og Amnesty i Danmark har årlige landsmøter, men leder, nestleder og styremedlemmer velges for en toårsperiode. Halvparten av styremedlemmene velges på like år og halvparten på ulike år, slik at det alltid er noen som velges. Varaene velges for en periode på ett år.

**Tiltak:**

Amnesty i Norge endrer syklusen til styret til følgende:

Styreleder: velges for en periode på to år.

Nestleder: velges for en periode på to år, samme år som styreleder.

Styremedlemmer: velges for en periode på to år, der tre velges på like år og tre på ulike år.

Varamedlemmer: velges årlig.

For å endre dette fra dagens syklus foreslår prosjektet at ved første landsmøte dette skal gjennomføres skal de tre styremedlemmene som har sittet kortest tid ikke settes til valg, og de tre lengst-sittende plassene settes ut til valg. Hvis flere styremedlemmer enn dette har sittet sin maksperiode på åtte år, må organisasjonen velge nye styremedlemmer som da vil velges for kun ett år. Styreleder og nestleder skal velges samtidig uansett om det blir første eller andre landsmøte etter den nye ordningen.

**Endringer i styringsdokumenter:**

Det anbefales at dette tiltaket fører til endringer i vedtektene og at det derfor vedtas på landsmøte i hht. ordinære saksbehandlingsregler, med krav om 2/3 flertall av de avgitte stemmer, jf. § 13 i vedtektene.

**Endringer i vedtektene:**

Vedtektene bør endres på følgende punkt:

§ 5 Organisasjon

Setningen «*Styret velges av landsmøtet og leder AI Norge mellom landsmøtene. Styret er ansvarlig overfor landsmøtet*» foreslås endret til:

«*Styret velges av landsmøtet og leder AI Norge mellom landsmøtene. Styreleder og nestleder velges for en periode på to år, og velges samme år. De resterende styremedlemmene velges for en periode på to år, der tre velges på like år og tre på ulike år. Varamedlemmer velges årlig. Styret er ansvarlig overfor landsmøtet.*»

**Endringer i Forretningsorden**

Punkt 8 i forretningsorden bør legge til et nytt punkt der står:

«*Styreleder og nestleder velges for en periode på to år, og velges samme år. De resterende styremedlemmene velges for en periode på to år, der tre velges på like år og tre på ulike år. Varamedlemmer velges årlig.*»

**Endringer i instruks for valgkomiteen**

Punkt 1.1 i instruks for valgkomiteen:

«Valgkomiteen skal nominere styreleder, nestleder, 6 styremedlemmer og 4 varamedlemmer. Valgkomiteen skal sikre aktuelle kandidater og at de presenteres på en måte som gir medlemmene et godt grunnlag for å vurdere deres kvalifikasjoner for rollen»

bør endres til:

*«Valgkomiteen skal nominere styreleder, nestleder, 6 styremedlemmer og 4 varamedlemmer, avhengig av hvem som settes til valg det aktuelle året. Styreleder og nestleder velges for en periode på to år, og velges samme år. De resterende styremedlemmene velges for en periode på to år, der tre velges på like år og tre på ulike år. Varamedlemmer velges årlig. Valgkomiteen skal sikre aktuelle kandidater og at de presenteres på en måte som gir medlemmene et godt grunnlag for å vurdere deres kvalifikasjoner for rollen»*

## 5. Delegatordning til landsmøte

### Dagens situasjon:

I dagens vedtekter § 6 står det *«alle medlemmer i Amnesty i Norge har adgang til å møte til landsmøtet. Landsmøtet er vedtaksført med det antall medlemmer som møter. Amnesty i Norges medlemmer som har vært medlem i minst 6 måneder har stemmerett. Medlemmer som innehar lønnet arbeid i Amnesty i Norge har ikke stemmerett på landsmøtet. Stemmegivning kan ikke skje med fullmakt»*.

### Utredning:

På Landsmøtet 2016 ble det foreslått å endre § 6 i vedtektene til:

*«Delegater med stemmerett i landsmøtet velges slik: Inntil to delegater fra hver registrert gruppe og inntil ti delegater fra hvert regionmøte. Styrets og valgkomiteens medlemmer og varamedlemmer har stemmerett i landsmøtet. Alle øvrige medlemmer i Amnesty i Norge har adgang til å møte på landsmøtet som observatører. For å kunne velges fra et regionmøte eller fra en gruppe må man ha vært medlem i Amnesty i Norge i minst 6 måneder forut for landsmøtet. Medlemmer som innehar lønnet arbeid i Amnesty i Norge kan ikke velges som delegat med stemmerett til landsmøte»*.

Forslaget falt i plenum og det ble i stedet vedtatt at det skulle nedsettes et utvalg som skal utrede Amnesty i Norges medlemsdemokrati. Prosjektet har kartlagt og analysert ulike representasjonsmodeller for medlemsdemokrati og hvilke konsekvenser disse modellene ville ha for Amnestys nåværende styringsdokumenter og praksis.

Spesielt grundig har forslaget som ble fremmet på landsmøtet 2016 blitt vurdert. Prosjektet har vurdert utfordringene med dagens situasjon som ble fremmet i vedtaksforslaget:

### ***Landsmøtet reflekterer ikke organisasjonen på region eller gruppe-nivå***

I dag er gruppestrukturen i Amnesty i Norge relativt løs. Medlemmene i gruppene kommer og går, og medlemmer bytter grupper etter hvor de bor, studerer og lignende. Mange av medlemmene er enkeltaktivister uten gruppetilhørighet fordi det ikke eksisterer grupper der de bor, eller fordi de ikke ønsker å tilhøre en gruppe. Prosjektet mener derfor at i dagens situasjon ville det være uheldig å velge delegater etter gruppetilhørighet.

Prosjektet mener en bedre måte å sikre at landsmøtet reflekterer gruppene og regionene på er gjennom prioriteringene Amnesty i Norge gjør i den nye strategien overfor gruppene. Gjennom å bygge bedre rutiner, styrke opplæringen og skape gode møteplasser, er målsettingen at Amnesty i Norge vil ha mer robuste og flere grupper om noen år. I dette arbeidet ligger deltakelse på regionmøtene og landsmøtene sentralt.



Prosjektet mener at å gjøre deler av regionmøtene til landsmøteforberedende møter,<sup>13</sup> vil styrke regionenes og gruppenes synlighet på landsmøtet.

#### *Det er temmelig tilfeldig hvem som møter på landsmøtet*

Prosjektet er enig i uttalelsen, men ønsker samtidig å legge vekt på at noe av kjernen i Amnesty er at det er en grasrotsorganisasjon der enkeltmennesker kjemper for enkeltmennesker. Det skal ikke kreve spesiell kunnskap å få uttale seg om Amnesty. Prosjektet mener det er viktig å ivareta den flate strukturen i organisasjonen der alle medlemmer er en del av noe større og får muligheten til å delta. På den måten skaper organisasjonen en stor og bred bevegelse med mange som engasjerer seg og sammen skaper endring.

I stedet mener prosjektet at organisasjonen kan jobbe for å skape bedre rutiner i Amnesty i Norge med mål om at flere av medlemmene ser på landsmøtet som et fast punkt de alltid deltar på. Ved å legge landsmøtet til våren<sup>14</sup> og bli en del av den internasjonale syklusen, ved å ha årlige landsmøter<sup>15</sup> og ha regionmøter som forbereder til landsmøter et par måneder tidligere,<sup>16</sup> vil det være mer forutsigbare rutiner for medlemmene å forholde seg til.

Ved å gjøre deler av regionmøtene til landsmøteforberedende,<sup>17</sup> og ved å utvide Landsmøtet på 1-2-3,<sup>18</sup> vil nye deltakere få en bedre forståelse av hva de deltar på, og ha bedre forutsetninger for å ta stilling til forslag og fremme egne forslag.

#### *Landsmøtet får alltid en skjev geografisk representasjon*

I Amnesty er medlemsmassen fordelt omtrent slik:

Region Øst: 54 %

Region Midt: 14,5 %

Region Nord: 6,5 %

Region Vest: 12,3 %

Region Sør: 12,2 %

På landsmøtene har regionene vært representert slik:

	Stavanger 2008	Tromsø 2010	Oslo 2013	Bergen 2014	Trondheim 2016
<b>Øst</b>	36 %	44 %	59 %	33 %	35 %
<b>Midt</b>	13 %	16 %	10 %	17 %	25 %
<b>Nord</b>	6 %	13 %	10 %	7 %	6 %
<b>Vest</b>	10 %	7 %	6 %	27 %	11 %
<b>Sør</b>	35 %	20 %	15 %	16 %	25 %

<sup>13</sup> Se punkt 6: bruke regionmøtene som en landsmøteforberedende arena, s. 24

<sup>14</sup> Se punkt 1: tidspunkt for landsmøtet, s. 9

<sup>15</sup> Se punkt 2: årlige landsmøter, s. 10

<sup>16</sup> Se punkt 6: bruke regionmøtene som en landsmøteforberedende arena, s. 24

<sup>17</sup> Ibid

<sup>18</sup> Se punkt 16: Landsmøtet på 1-2-3, s. 32

Fra tabellen kan en lese at Øst stort sett er underrepresentert, mens Sør er overrepresentert og de andre regionene varierer fra jevn representasjon til en del over. Det er alltid overrepresentasjon fra den regionen landsmøtet holdes i. Medlemsmassen er ikke skjevt representert geografisk på landsmøtene i forhold til sammensetningen for øvrig.

Prosjektet mener at å styrke regionene og de regionale møtene vil bidra til å styrke regionenes deltakelse helhetlig på en bedre måte enn en delegatordning ville løse.

#### ***Det ikke er noen mekanisme som sikrer at delegatene møter forberedt***

Prosjektet anerkjenner at en delegatordning kan bety at delegatene som blir valgt føler et større ansvar, og kan ha bedre forutsetninger, for å komme forberedt til landsmøtet. Samtidig forteller Redd Barna i Norge, som har delegatordning, at de opplever at mange av deltakerne ikke møter forberedt.

Prosjektet er av den oppfatning at det er andre tiltak som bedre kan bidra til at medlemmene møter forberedt på landsmøte. Spesielt ved å gjøre deler av regionmøtene landsmøteforberedende,<sup>19</sup> utarbeide enklere sakspapirer,<sup>20</sup> styrke Landsmøtet på 1-2-3,<sup>21</sup> og generelt synliggjøre medlemsdemokratiet, forankre det bedre hos medlemmene og skape bedre rutiner rundt demokratiske møteplasser.

#### ***Det er svært enkelt å «kuppe» et Amnesty landsmøte om en liten gruppering skulle ønske å gjøre det***

Med «kupp» forstår prosjektet en illegitim og udemokratisk maktovertakelse som fratrukker et legitimt valgt styre deres autoritet.

Prosjektet er uenig i at det er svært lett å kuppe et Amnesty i Norge landsmøte. Det er mulig, og organisasjonen kan ikke hundre prosent sikre seg mot kupp så lenge den er en medlemsstyrt organisasjon.

I dag er organisasjonen beskyttet mot kupp ved at en må ha vært medlem i organisasjonen i minst 6 måneder før en har stemmerett på landsmøtet. Amnesty i Norge kan heller ikke vedta noe som motstrider Amnesty Internationals visjon og arbeid (punkt 13 i de internasjonale statuttene). Det betyr at det ikke kan vedtas noe på Amnesty i Norges landsmøte som vil skade organisasjonen eller som motstrider det Amnesty International jobber med.

Prosjektet anbefaler også at Amnesty i Norge ikke sender delegatene til Global Assembly med bundet mandat, som vil si at det ikke skal være vedtak på hva delegatene fra Amnesty i Norge skal stemme. Dette bidrar også til å sikre mot at et eventuelt kupp kan påvirke Amnesty International i særlig stor grad.

Videre mener prosjektet at å endre syklus for styret,<sup>22</sup> bidrar til å beskytte mot kupp ved at hele styret ikke skal settes på valg samtidig.

---

<sup>19</sup> Se punkt 6: bruke regionmøtene som en landsmøteforberedende arena, s.24

<sup>20</sup> Se punkt 10: forberedende redaksjonsutvalg, 27

<sup>21</sup> Se punkt 16: Landsmøtet på 1-2-3, s. 32

<sup>22</sup> Se punkt 4: syklus for styret, s. 17

### ***Ingen deltakere i landsmøtet har ansvar for å bringe landsmøtets diskusjoner og vedtak tilbake til organisasjonen***

I dagens situasjon er ikke ansvaret for å bringe landsmøtets diskusjoner og vedtak tilbake til gruppene og medlemmene tydelig forankret. En delegatordning kunne løse denne utfordringen, men prosjektet mener dette også kan gjøres gjennom andre tiltak foreslått i innstillingen.

For eksempel tiltaksforslaget om å benytte seg bedre av potensialet i medlemsmassen i vurderinger,<sup>23</sup> ville gi medlemmene en større mulighet for å følge opp organisasjonens arbeid mellom landsmøtene. I tillegg vil bedre rutiner, det å bli en del av den internasjonale syklusen, styrking av regionmøtene, tettere landsmøter og synliggjøring av medlemsdemokratiet bidra til å skape en mer naturlig oppfølging av landsmøtene blant medlemmer.

### ***Prosjektet mener også følgende problemstillinger vanskeliggjør endring til en delegatordning for Amnesty i Norge:***

- At Amnesty er en medlemsstyrt organisasjon er grunnsteinen i organisasjonen. En delegatordning kan stå i et motsetningsforhold til strategisk mål nr. 5 om at alle medlemmer skal «ha innsikt i og mulighet til å delta i demokratiske beslutninger slik at de kan involvere seg på ønsket nivå i organisasjonen».
- Det vil være noen utfordringer knyttet til å avgjøre på en rettferdig måte hvordan delegatene skal fordeles og antall delegater som skal delta på landsmøtet.
- En delegatordning kan virke ekskluderende og demotiverende for medlemmer som ikke blir valgt til delegater. En delegatordning kan skape en elite av medlemmer som alltid stiller som delegater, som igjen kan gjøre Amnesty i Norge til en mindre inkluderende organisasjon.
- Det er vanskelig for delegater å representere en gruppe eller region på en god måte når vedtaksforslag kan endre innhold under diskusjonene på landsmøtet. Valget kan til slutt være noe helt annet enn det gruppen eller regionen hadde forhåndsbestemt at deres synspunkt skulle være.
- Organisasjonen ville ved delegatordning bruke mye tid på valg av delegater. Den tiden mener prosjektet kan være bedre brukt på andre ting, som aktivisme og forberedelse til landsmøtet på regionmøtene.
- En delegatordning kan skape en større avstand til styret for medlemmer som ikke stiller som delegater. Dette kan på lang sikt gjøre det vanskeligere å finne representanter til å sitte i styret.
- En delegatordning kan gjøre det mer krevende å få med enkelte medlemmer på landsmøtet, som for eksempel nye medlemmer og ungdom, da de kan være usikre på om de har kompetansen til å være delegat.

### ***Medlemmenes synspunkter***

På regionmøtene 2017 kom det frem at medlemmene mener landsmøtet er en viktig arena for inspirasjon og engasjement, og en god møteplass der Amnesty-medlemmene samles. Det er tydelig at medlemmene ønsker at alle medlemmer skal få delta på landsmøte, men det varierte blant deltakerne på regionmøtet om de mente at alle som har vært medlem i seks måneder skal ha stemmerett eller om det skulle være delegatordning.

I spørreundersøkelsen som ble sendt ut til alle medlemmer svarte 24 % at de ønsket en delegatordning, mens flertallet på 36 % ønsker å beholde dagens ordning.

---

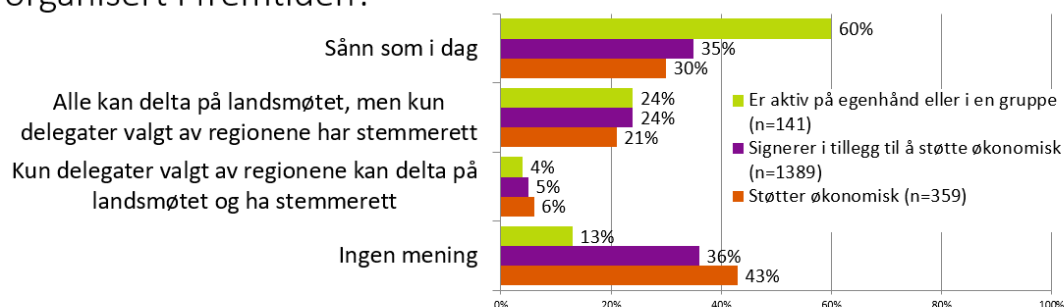
<sup>23</sup> Se punkt 12: høring av medlemmer, s.29

I dag kan alle medlemmer i Amnesty i Norge delta på landsmøtet, og alle som har vært medlem i minst 6 måneder har stemmerett. Under landsmøtet 2016 diskuterte medlemmene muligheten for en ny representasjonsmodell hvor regionale delegater blir valgt til å delta på landsmøtet. Hvordan mener du landsmøtene bør være organisert i fremtiden?



Det kommer også tydelig frem fra undersøkelsen at det er de mest aktive medlemmene, som enten er medlem av en Amnesty-gruppe eller på en annen måte er aktive i organisasjonen, som er mest opptatte av å beholde dagens ordning, da 60 % av dem svarte dette i undersøkelsen (se tabell under).

I dag kan alle medlemmer i Amnesty i Norge delta på landsmøtet, og alle som har vært medlem i minst 6 måneder har stemmerett. Under landsmøtet 2016 diskuterte medlemmene muligheten for en ny representasjonsmodell hvor regionale delegater blir valgt til å delta på landsmøtet. Hvordan mener du landsmøtene bør være organisert i fremtiden?



De som er mest aktive, ønsker oftere enn andre å beholde dagens ordning. Andre har oftere ingen mening om dette.

Fra undersøkelsen kan en også lese at det er markant at unge og de som betaler årlige medlemskap ønsker å beholde dagens ordning, mens det er de som kun støtter økonomisk som ikke har noen mening om hvordan Amnesty i Norge skal arrangere landsmøtene.<sup>24</sup>

<sup>24</sup> Se vedlegg 2, medlemsundersøkelsen tabeller, tabell SP15, s. 75

### ***Kun delegater deltar og stemmer***

Prosjektet vurderte også muligheten for at kun delegater både deltar og har stemmerett på landsmøtet, men landet på at denne modellen ville ha de samme negative konsekvensene som modellen der alle kan delta og delegater har stemmerett. Denne modellen var også veldig upopulær hos medlemmene. Kun 5 % av de som svarte på medlemsundersøkelsen ønsket en slik løsning.<sup>25</sup>

### ***UK-modellen***

Prosjektet diskuterte en modell lik den som brukes i Amnesty i Storbritannia. Der kan alle medlemmer delta og stemme på landsmøtet, men gruppene har 10 ekstra stemmer de kan bruke. Det er vanligvis gruppeleder som disponerer ekstrastemmene på vegne av gruppa, men hvis lederen ikke har mulighet til å delta, vil de velge en annen representant fra gruppa som avgir stemmene.

Fordelen med denne ordningen er at det lønner seg for aktivister å være medlemmer av en Amnesty-gruppe da det gir større mulighet for å påvirke organisasjonen. Ulempen med denne løsningen er at den kan virke urettferdig for medlemmer som ønsker å være med i en gruppe, men ikke har mulighet da det ikke er en gruppe der de bor. Hvis denne modellen skulle fungert i Amnesty i Norge måtte gruppestrukturen styrkes og gruppene gjøres mer robuste, på et helt annet nivå enn det gruppene er i dag. Denne modellen løser heller ikke problemet med bundet mandat, der innhold i vedtaksforslag kan endres drastisk under landsmøtet og gruppelederne ikke lenger vet om de representerer gruppene sine.

### **Anbefaling:**

Amnesty i Norge beholder dagens ordning der alle medlemmer kan delta på landsmøtet og alle som har vært medlem sammenhengende i minst seks måneder før landsmøtet har stemmerett. Utfordringene med dagens ordning som ble lagt frem på landsmøtet 2016 kan løses gjennom andre typer tiltak som er fremmet i denne innstillingen.

## **6. Bruke regionmøtene som en landsmøteforberedende arena**

### **Dagens situasjon:**

Regionmøtene arrangeres i februar/ mars. Innholdet på regionmøtene fastsettes av styret, med hjelp fra sekretariatet. Innholdet på regionmøtene varierer noe fra år til år, men det er fast at styret holder en presentasjon om deres arbeid det siste året. Annet innhold kan være kampanjeoppdateringer, aktivisme, workshops og lignende, både nasjonalt og lokalt.

### **Utredning**

Oppmøtet på regionmøtene er varierende og det er et mål i strategien å øke antall medlemmer som deltar.

Det er et faktum at mange av Amnestys medlemmer møter dårlig forberedt på landsmøtet, noe som igjen begrenser nivået på diskusjonene. Få saker som behandles på landsmøtet er initiert av andre enn styret. For medlemmer kan det oppleves som at det er en høy terskel for å nå frem med saker og vedtaksforslag, både fordi det krever en del forarbeid for medlemmene og fordi det ofte vises til at noe er vedtatt på internasjonalt nivå, og derfor ikke kan endres, eller at saken ikke kan prioriteres fordi den ikke er i den internasjonale strategien. Det er et uttrykt mål i handlingsplanen for 2017 – 19 at det skal komme inn flere saker/landsmøteuttalelser fra grupper/medlemmer til landsmøtet enn det har vært tidligere.

---

<sup>25</sup> ibid

Prosjektet mener at medlemsdemokratiet kan styrkes ved å gjennomføre tiltak for å sette medlemmer bedre i stand til å bruke makten de har på landsmøtene, hvis de ønsker det. Derfor mener prosjektet at det bør legges til rette for at medlemmer forbereder seg til landsmøtene gjennom å bruke deler av regionmøtene som landsmøteforberedende.

Målet er å engasjere medlemmene i større grad ved å gi dem kunnskap om sakene som skal opp på landsmøtet og mulighetene som finnes for å engasjere seg, og samtidig gi dem anledning til å bidra, i den hensikt å rette noe av maktbalansen i organisasjonen bort fra en toppstyrt prosess til en større grad av reell medlemsstyring.

Prosjektet mener dette tiltaket også kan ha positiv effekt på medlemsdeltakelse, gjennom bedre rutiner og forutsigbarhet for medlemmene.

#### **Tiltak:**

Prosjektet foreslår at regionmøtene legges opp slik at deler av møtet blir brukt til forberedelse til landsmøtet. Det foreslås at regionmøtene gjennomføres minst to måneder før landsmøtet, slik at deltakerne har tid og mulighet til å sende inn vedtaksforslag i etterkant av regionmøtet.

Det foreslås at forberedelsene til landsmøtet erstatter styrets gjennomgang av året som har gått. Minimum to timer burde settes av til landsmøteforberedelser. Det er viktig at dette er en interaktiv møteplass og at det ikke kun blir enveis informasjon fra styret til medlemmene.

#### **Forberedelsene bør inneholde:**

- Nybegynnerkurs for nye medlemmer i forkant av gjennomgang av landsmøtet, slik at de forstår hva som blir diskutert (på morgenen kan det for eksempel være en del for nye medlemmer og en del for erfarne medlemmer med annen tematikk)
- Gjennomgang av vedtaksforslag fra styret og annet som vil bli diskutert på landsmøtet – presentert av representant for styret. Det bør også orienteres om saker som skal behandles av General Assembly og som kan være av interesse for medlemmene i Norge å diskutere.
- Gjennomgang av mulighetene til å stille til valg – presentert for eksempel av en representant for valgkomiteen
- Diskusjon om egne vedtaksforslag (om ønskelig)

#### **Endringer i styringsdokumenter:**

Dette tiltaket krever ingen endringer i styringsdokumenter.

## **7. Synliggjøring av medlemsdemokratiet på nettsidene**

#### **Dagens situasjon:**

Styret er presentert på dagens nettsider og på siden «Nytt fra styret» kan medlemmer lese oppdateringer fra styrets arbeid. Styringsdokumenter og informasjon om landsmøte er tilgjengelig, men noe vanskelig å finne frem til.

#### **Utredning:**

Prosjektet mener det er viktig at informasjon om medlemsdemokratiet når bredere ut enn til de som deltar på regionmøtene og landsmøtet. Det bør være en enkel og oversiktlig side der informasjonen er samlet, og som inspirer medlemmene til å engasjere seg. For eksempel kan det ligge en videosnutt om Amnesty's landsmøte på nett som vekker engasjement.

Medlemmene har også uttrykt at nettsidene er vanskelig å finne frem på og at det er ønske om en oversiktlig samleside.

Prosjektet mener at en side om medlemsdemokratiet kan bidra til å gjøre styret lettere tilgjengelig for medlemmene. I informasjonen om styremedlemmene bør det også ligge informasjon om deres spesialfelt og eventuelt hvilke utvalg de er med i. På den måten vil det være lettere for medlemmer å ta kontakt med riktige styremedlemmer om tematikker de ønsker å ta opp. Det bør også tydeliggjøres at det er ønsket at medlemmene skal ta kontakt med styret, med en oppfordring om å gjøre dette.

I arbeidet med nye nettsider på Amnesty.no er det derfor spilt inn at det ønskes en egen samleside for medlemsdemokratiet.

#### **Tiltak:**

På nye Amnesty.no vil det eksistere en egen samleside der informasjon om styret, nytt fra styret, styringsdokumenter, informasjon om landsmøtet og regionmøter og lignende skal være tilgjengelig. I tillegg skal medlemmene ha tilgang til informasjon om Global Assembly, både resolusjonsforslag som skal opp på møtet og resolusjonene som blir vedtatt i etterkant.<sup>26</sup>

#### **Endringer i styringsdokumenter:**

Dette tiltaket krever ingen endringer i styringsdokumenter.

## **8. Elektronisk stemmegivning**

#### **Dagens ordning:**

Amnesty i Norge har ikke elektronisk stemmegivning på sine landsmøter. Stemmegivning skjer gjennom håndsopprekning med stemmesedler og et tellekorps teller stemmene manuelt.

#### **Utredning**

Prosjektet har vurdert både muligheten for å innføre elektronisk stemmegivning for deltakerne på landsmøtet, og elektronisk stemmegivning hvor også medlemmer som ikke har anledning til å delta på landsmøtet kan stemme eksternt.

#### *Elektronisk stemmegivning for deltakerne på landsmøtet*

Det er liten tvil om at elektronisk stemmegivning ville føre til raskere og mer presise resultater enn håndsopprekking. Andre fordeler er at en slipper tellekorps og at medlemmene kan stemme anonymt.

I utgangspunktet er prosjektgruppa positivt innstilt til elektronisk stemmegivning for deltakerne på landsmøtet. Dette har de gjennomført i Amnesty UK med veldig gode resultater.

Grunnen til at prosjektet ikke anbefaler å innføre dette for øyeblikket er at den løsningen prosjektet har fått informasjon om har store kostnader. I Amnesty UK beregner de at det koster ca. 150 000 kr per landsmøte. Til sammenligning brukte Amnesty i Norge ca. 6000 kr på printing av stemmesedler til landsmøtet 2016.

#### *Elektronisk stemmegivning for andre enn deltakerne på landsmøtet*

Prosjektet har vurdert om det skal åpnes for at andre enn de som deltar fysisk på landsmøtet skal få stemme elektronisk. Både Amnesty Canada og Amnesty Sverige har innført dette. I Canada er det åpnet for at medlemmene kan stemme på styrekandidater på nett i en uke i forkant av landsmøtet. I Sverige kan medlemmene stemme på forskjellige verv på forskjellige tidspunkt under landsmøtet.

---

<sup>26</sup> Se punkt 11: informasjon til medlemmene om Global Assembly, s.28



Prosjektet anbefaler ikke å åpne for at medlemmer som ikke er tilstede på landsmøtet skal få stemme. Med dagens situasjon er det for mange utfordringer knyttet til dette, blant annet at det krever mange tekniske løsninger, det åpner for kuppet og det kan gi grobunn for mye energi brukt på valgkampanjer i forkant av valg av styremedlemmer. Prosjektet er også usikre på om det eksisterer et behov for dette.

#### **Anbefaling:**

Amnesty i Norge bør inntil videre ikke innføre elektronisk stemmegivning på landsmøtet, men tiltaket bør vurderes igjen når det foreligger en god teknisk løsning til en rimeligere pris.

## **9. Live-streaming av de organisatoriske delene landsmøtet**

#### **Dagens situasjon:**

I dag streames ikke selve landsmøtet til Amnesty i Norge, men ved forrige landsmøte ble noen av møtene med internasjonale gjester livestreamet på Facebook. Prosjektet kjenner ikke til at andre seksjoner streamer sine landsmøter.

#### **Utredning:**

Styringsgruppa mener at det ville være nyttig med live-streaming av de organisatoriske delene av landsmøtet hvis organisasjonen åpnet for elektronisk stemmegivning for de som ikke deltar på landsmøtet. Så lenge deltakere som ikke er tilstede ikke kan stemme, mener prosjektet at tiltaket er for omfattende til å vurderes, spesielt da det er usikkert om det eksisterer noe særlig behov for dette.

Prosjektet mener også at live-streaming vil kunne påvirke debattene ved at det kan skremme enkelte landsmøtedeltakere fra å ta ordet under landsmøtet, når de ikke vet hvem som sitter og ser på.

#### **Tiltak:**

Prosjektet anbefaler ikke at Amnesty i Norge innfører live-streaming av de organisatoriske delene av landsmøtet.

## **10. Bruk av forberedende redaksjonsutvalg**

#### **Dagens situasjon**

I følge forretningsordenen for landsmøtet skal det i forkant av landsmøtet nedsettes et forberedende redaksjonsutvalg som har «ansvaret for redigering av innkomne forslag og utarbeidelse av forslag til vedtak. Forberedende redaksjonsutvalg nedsettes av lederen for Forberedelseskomiteen i samarbeid med Styret. Utvalget skal sørge for at vedtaksforslagene utformes etter samme mal. Det forberedende redaksjonsutvalget kan ikke forandre vedtaksforslagenes innhold, og skal om nødvendig konsultere forslagsstillerne. Utvalget har anledning til å samordne likelydende forslag eller forslag som omhandler samme tema, til en sak og ett vedtaksforslag».<sup>27</sup>

I realiteten har ikke Amnesty i Norge lenger et redaksjonsutvalg som jobber i forkant av landsmøtet da det kommer få vedtaksforslag fra medlemmene.

#### **Utredning:**

Da redaksjonsutvalget ikke eksisterer i praksis per dags dato har prosjektet vurdert om Amnesty i Norge burde ha et redaksjonsutvalg, eller om redaksjonsutvalget burde fjernes fra styringsdokumentene. Da det er et uttrykt mål i handlingsplanen for 2017 – 19 at det skal komme inn

---

<sup>27</sup> Se vedlegg 5: Forretningsordenen for landsmøtet, punkt 5, s. 90



flere saker/landsmøteuttalelser fra grupper/medlemmer til landsmøtet enn det som har vært fremmet tidligere, har prosjektet landet på at redaksjonsutvalget burde eksistere og dermed gjenoppstartes.

Opgaven og rollen til utvalget burde tydeliggjøres overfor medlemmene med en oppfordring til å bruke det i større grad og når det er aktuelt. Utvalget kunne være en tydeligere ressurs med tettere kobling til medlemmene i perioden mellom regionale møter og landsmøtet for å ha dialog med og bistå medlemmene med utarbeidelse av forslag til vedtak osv. På den måten kan redaksjonsutvalget spille en mer proaktiv rolle som redskap i medlemsdemokratiet.

Prosjektet mener også at sakspapirene oppfattes som tunge og vanskelige å lese for medlemmene, og at dette kan være noe av grunnen til at mange kommer dårlig forberedt til landsmøtet. Prosjektet mener at landsmøtepapirene burde forenkles og at det best kan løses gjennom å ha et redaksjonsutvalg.

Per dags dato eksisterer det heller ingen tilgjengelig mal for hvordan landsmøtepapirene skal være utarbeidet. Prosjektet mener derfor det bør utarbeides en mal, som alle sakspapirene utformes etter, og som resulterer i enklere sakspapirer enn det som produseres i dag.

#### **Tiltak:**

Amnesty i Norge gjenoppretter bruken av et redaksjonsutvalg som utarbeider en mal for utformingen av sakspapirer som resulterer i enklere sakspapirer.

Amnesty i Norge burde i tillegg utarbeide en ordliste for medlemmene som forklarer nøkkelbegrep i sakspapirene som bør være tilgjengelig på nett, og i landsmøtehandbok.<sup>28</sup>

#### **Endringer i styringsdokumenter:**

Dette tiltaket krever ingen endringer i styringsdokumenter da det tar i bruk eksisterende muligheter i forretningsordenen til landsmøtet.

## **11. Informasjon til medlemmene om Global Assembly**

#### **Dagens situasjon:**

Frem til dags dato har det vært gjennomført internasjonale rådsmøter annethvert år. Fra 2018 endres dette til årlige Global Assemblies. Det er ikke klare rutiner på plass for å informere medlemmene om det som skal opp på det internasjonale møtet, eller rundt informasjon i etterkant. Noe blir sendt ut på epost, noe blir informert om gjennom artikler på hjemmesiden og noe informasjon kan en finne hvis en går igjennom dagsorden og protokoll fra styremøtene.

#### **Utredning:**

I følge instruks for styret har styret og sekretariatet informasjonsplikt til medlemmene i alle saker som angår organisasjonens medlemmer. Styringsgruppa tolker det som at medlemmene skal være informert om det som skjer i den internasjonale bevegelsen, og dermed skal ha informasjon om det som skal tas opp på Global Assembly, og vedtakene som blir gjort i etterkant av møtet.

Det er i dag vanskelig å finne frem til denne informasjonen, og det er ytre ønske om et sted på nettsiden hvor dette skal være tilgjengeliggjort og som det skal være lett å finne frem til.

Det er en utfordring at denne informasjonen kun skal være tilgjengelig for organisasjonens medlemmer, og derfor ikke kan ligge åpent ute på nett. I arbeidet med nye nettsider mener derfor

---

<sup>28</sup> Se punkt 15: landsmøteguide, s. 31

prosjektgruppa at det må utarbeides en løsning der denne type informasjon er tilgjengelig for medlemmene.

#### **Tiltak:**

Informasjon om resolusjonsforslag og -vedtak i forkant og etterkant av Global Assembly skal være tilgjengelig for medlemmene. Det må utarbeides en løsning som gjør det enkelt og oversiktlig for medlemmene å finne den informasjonen.

#### **Endringer i styringsdokumenter:**

Dette tiltaket krever ingen endringer i styringsdokumenter.

## **12. Høring av medlemmer**

#### **Dagens situasjon:**

Per dags dato eksisterer det i prinsippet en anledning for medlemmene å bli hørt hvis de ønsker det:

- § 5 vedtektene «Medlemmer kan utnevnes til å inneha verv i Amnesty i Norge som er knyttet til ulike spesialområder»<sup>29</sup>
- Punkt 1 instruks for styret: «I alle større strategiske beslutninger skal det normalt hentes inn synspunkter fra relevante og berørte eksterne interessenter og fra relevante og særlige grupper blant medlemmene»<sup>30</sup>
- Punkt 4 instruks for styret: «Styret kan delegerer arbeidsoppgaver og myndighet til medlemmer eller rådgivende utvalg innen organisasjonen. Styret er ansvarlig og skal holdes løpende orientert om all delegert virksomhet»<sup>31</sup>

Regionmøtene brukes ofte som høringsrunder, og på landsmøtene blir naturligvis vedtaksforslag diskutert og vedtatt. Det eksisterer noen egne temagrupper som av og til blir hørt innenfor deres tema. Spesielt juristgruppa blir brukt til å skrive hørings svar for organisasjonen.

#### **Utredning:**

Mange medlemmer er sannsynligvis ikke kjent med mulighetene som eksisterer for å bli hørt i organisasjonen, og det er varierende hvor mye medlemsmassen blir oppsøkt for synspunkter om forskjellige tema. Det finnes ingen klare rutiner rundt innhenting av synspunkter fra medlemsmassen, annet enn det som skjer på landsmøtet. Å bruke regionmøtene som høringsinstanser fungerer bra, men det er da begrenset hvor mange medlemmer som blir nådd.

Deler av dagens problemstilling kan løses gjennom bedre informasjon på de nye nettsidene til amnesty.no. Samtidig mener styringsgruppa at det finnes et uutnyttet potensiale i medlemsmassen hvor mange sitter på spesialkompetanse og at styret derfor burde hente inn flere perspektiver på viktige områder enn det de gjør i dag. Et nylig eksempel på et gjennomført tiltak var workshop om menneskerettigheter og klima for medlemmer i oktober 2017. Hensikten med møtet var å få medlemmenes innspill til utkast til policy for den internasjonale organisasjonen.

---

<sup>29</sup> Se vedlegg 4: Vedtekter for Amnesty International i Norge, § 5, s. 87

<sup>30</sup> Se vedlegg 7: Instruks for styret, punkt 1, s. 96

<sup>31</sup> Se vedlegg 7: instruks for styret, punkt 4, s. 97

Medlemmene blir i lite grad spurt om deres synspunkter på de store globale sakene som blir diskutert på de internasjonale møtene. Dette kan bedres gjennom tiltak som å flytte landsmøtet til våren<sup>32</sup> og ved å ha årlige landsmøter,<sup>33</sup> hvor de internasjonale temaene blir inkludert i programmet.

**Tiltak:**

Styret i Amnesty i Norge benytter seg oftere av kompetansen til medlemmene innenfor viktige områder og tydeliggjør mulighetene for medlemmer til å bli hørt i alle større strategiske beslutninger.

Dette kan gjøres enten ved at styret sender ut høringer på epost der interesserte medlemmer kan sende inn skriftlige innspill, eller ved at det opprettes epostlister om spesifikke tema der interesserte kan melde seg på og hvor en vil bli kontaktet for mulighet til å komme med skriftlige innspill når det er relevant. Ved store beslutninger bør styret arrangere medlemsmøter eller workshops.

Hvis det blir opprettet flere temagrupper slik som juristgruppa, burde styret benytte seg av kompetansen i disse gruppene og høre dem der det er relevant.

Landsmøtet burde inkludere arbeidsgruppe(r) om de viktigste temaene som skal opp på Global Assembly, slik at medlemmene blir hørt.

**Endringer i styringsdokumenter:**

Dette tiltaket krever ingen endringer i styringsdokumenter.

### 13. Redaksjonsutvalget på landsmøtet

**Dagens situasjon:**

I forretningsordenen for landsmøtet står det: «*Landsmøtet velger et redaksjonsutvalg som skal bistå Landsmøtets deltakere med redigering og utforming av forslag til endringer i de saker som er til behandling, og som skal samarbeide med ordstyrere og referenter i arbeidsgruppene*».<sup>34</sup>

I dag er medlemmene av redaksjonsutvalget lite kjent blant medlemmene og ordstyrerne på landsmøtet, og deres rolle er dermed begrenset.

**Utredning:**

I organisasjonens styringsdokumenter kommer oppgavene til redaksjonsutvalget tydelig frem, men i praksis er ikke redaksjonsutvalget veldig synlig på landsmøtet, og styringsgruppa er av den oppfatning at mange av medlemmene ikke er kjent med utvalget og deres rolle.

Dette bidrar til at diskusjonene både i arbeidsgruppene og plenum kan bli for fokusert på språk og grammatikk, heller enn innhold. Styringsgruppa mener dette kan forbedres ved å gjøre medlemmene kjent med utvalgets medlemmer og oppgaven de har på landsmøtet, samt styrke deres rolle i arbeidsgruppene og forberedelsene til plenumsdiskusjonene.

**Tiltak:**

Amnesty i Norge bør synliggjøre og styrke redaksjonsutvalget og dens rolle på landsmøtet, gjennom å

- Gjøre medlemmene og ordstyrerne bevisst på at det finnes et redaksjonsutvalg, hvem de er og hvordan de kan brukes under landsmøtet
- Utvalget må være tilgjengelig for medlemmene under landsmøtet

<sup>32</sup> Se punkt 1: tidspunkt for landsmøtet, s. 9

<sup>33</sup> Se punkt 2: årlige landsmøter, s. 10

<sup>34</sup> Se vedlegg 5: forretningsordenen for landsmøtet, punkt 6, s. 91

- Ved diskusjoner om ordlyd kan medlemmet som er opptatt av dette finne en løsning på tomannshånd med medlem av redaksjonsutvalget

**Endringer i styringsdokumenter:**

Dette tiltaket krever ingen endringer i styringsdokumenter.

## 14. Samlingspunkt på landsmøte

**Dagens situasjon:**

I dag finnes det ikke noen arena hvor deltakerne kan møtes for å gå gjennom hva som har skjedd gjennom dagen på landsmøtet.

**Utredning:**

Mange av deltakerne på Amnesty i Norges landsmøter deltar for første gang. I tillegg er mange unge, og det kan være krevende for flere å ta innover seg alt som har blitt gjennomgått og vedtatt i et tett og hektisk program.

Styringsgruppa mener det kan være et behov både for nye landsmøtedeltakere og andre å ha et samlingspunkt på slutten av dagene på landsmøtet der de kan gjennomgå det som har skjedd. Det er viktig slik at landsmøtedeltakerne føler et eierskap til vedtakene og diskusjonene, og er bedre rustet for å bringe landsmøtets diskusjoner og vedtak tilbake til organisasjonen.

**Tiltak:**

På landsmøtet arrangerer en representant fra sekretariatet eller styret en møteplass der deltakerne som ønsker det kan delta for å gjennomgå det som har skjedd på landsmøtet denne dagen.

**Endringer i styringsdokumenter:**

Dette tiltaket krever ingen endringer i styringsdokumenter.

## 15. Landsmøteguide

**Dagens situasjon:**

Landsmøtedeltakerne får informasjon på epost og via hjemmesiden i forkant av landsmøtet, og noe utdeles ved registrering. I tillegg tilbys Landsmøtet på 1-2-3 som en møteplass for de som ønsker kunnskap om hvordan landsmøtet fungerer, men det finnes ikke materiell som er tilgjengelig for dem gjennom hele helgen.

**Utredning:**

Mange av deltakerne på Amnesty i Norges landsmøter deltar for første gang. I tillegg er mange unge, og det kan være krevende for flere å få en full forståelse av hva som foregår i et tett program.

Styringsgruppa mener derfor det ville være nyttig for deltakerne å få utdelt informasjon som kan guide dem gjennom helgen. De bør få en oversikt over forkortelser, ord og uttrykk som brukes på landsmøtene, hva som skjer i arbeidsgruppene og i plenumsdiskusjonene, hvordan de tar ordet, reglene for diskusjoner, stemmeavgivning osv.

Prosjektet mener dette kan bidra til styrket deltakelse på landsmøtet, og at flere tør å delta i det som skjer gjennom helgen.

**Tiltak:**

Sekretariatet i Amnesty i Norge utarbeider en landsmøteguide som tilgjengeliggjøres for medlemmene på landsmøtet.

**Endringer i styringsdokumenter:**

Dette tiltaket krever ingen endringer i styringsdokumenter.

**16. Landsmøtet på 1-2-3****Dagens situasjon:**

På Amnesty i Norges landsmøter arrangeres Landsmøtet på 1-2-3 både fredag og lørdag. Det varer i 30 minutter og gir en innføring i en del av det praktiske rundt landsmøtet, inkludert hvordan man stemmer, hva landsmøtet bestemmer, hva er styret og hva gjør de, og hva er sekretariatet.

**Utredning:**

Styringsgruppa mener at Landsmøtet på 1-2-3 er en veldig nyttig møteplass, og en viktig del av landsmøtet. Samtidig mener gruppa at noe av det mest krevende for spesielt nye deltakere er å forstå innholdet i de forskjellige forslagene som blir fremmet, diskutert og stemt over. Det ville derfor være nyttig med en møteplass hvor dette ble gjennomgått på et overordnet nivå.

Prosjektet mener det kan føre til økt kunnskap og trygghet hos deltakerne, noe som igjen kan føre til bedre deltakelse fra medlemmene på landsmøtet.

**Tiltak:**

Amnesty i Norge utvider Landsmøtet på 1-2-3 med en halvtime og inkluderer en gjennomgang av sakspapirene på møtet.

**Endringer i styringsdokumenter:**

Dette tiltaket krever ingen endringer i styringsdokumenter.

**17. Kunnskap om medlemmene på landsmøtet****Dagens situasjon:**

På landsmøtet er det tett program, og få møteplasser for å bli kjent. Noen grep er tatt, som for eksempel fargede navneskilt på Landsmøtet i 2016, der en hadde en farge avhengig av hvilken region en tilhører.

**Utredning:**

Medlemmer har uttrykt at de føler de ikke blir kjent med andre medlemmer, og ikke møter de fra sin egen region, på landsmøtet. Styringsgruppa mener det ville være en fordel om det ble tatt flere grep for at medlemmene blir kjent med hverandre, og spesielt med de fra sin egen region. Det vil skape en større tilhørighet til landsmøtet, og kan i tillegg bidra til samarbeid mellom medlemmene utenfor landsmøtet.

Prosjektet har ikke laget en uttømmende liste med tiltak, men har kommet med forslag til noen grep som kan tas for å forbedre dagens situasjon.

**Tiltak:**

Amnesty i Norge burde innføre tiltak for at medlemmene blir bedre kjent med hverandre på landsmøtet. Dette kan bygge videre på tiltak som ble startet på landsmøtet i Trondheim i 2016. Prosjektet foreslår tiltak som:

- a) Deltakerliste med informasjon om region og eventuelt gruppetilhørighet bør deles ut ved registrering
- b) Å ha et samlingspunkt for regionene der medlemmene får mulighet til å møte andre fra sin region. Dette kan for eksempel være i første kaffepause, der alle fra hver region samles.

- c) Tydeligere forskjell på deltakerskiltene som viser frem hvilken region medlemmet tilhører

**Endringer i styringsdokumenter:**

Dette tiltaket krever ingen endringer i styringsdokumenter.

## Vedlegg 1: Rapport medlemsundersøkelsen



### BAKGRUNN FOR UNDERSØKELSEN

Ipsos AS har gjennomført en undersøkelsen for Amnesty International Norge og formålet har vært å kunne forstå hvordan man best får engasjert flere av medlemmene til aktiv deltakelse i organisasjonens demokratiske prosesser

Undersøkelsen er sendt til alle medlemmer som man har e-postadresse til – dvs. til 41.654 medlemmer. Dette skal være nesten alle medlemmene. Av disse har 1914 besvart spørreskjemaet. Totalt har 6511 medlemmer åpnet spørreskjemaet for å besvare, men de fleste er blitt screenet ut fordi de ikke var i målgruppen, dvs. de ønsket ikke engasjere seg i organisasjonen utover det å støtte den økonomisk. Antallet som har falt ut av undersøkelsen på denne måten utgjør 4597 medlemmer. De som har besvart utgjør 4,6% av de vi henvendte oss til. Vi må gå ut ifra at vi har fått svar fra den delen av medlemsmassen som er mest interessert i Amnestys arbeid – både fordi vi har screenet på de som har ønske om å engasjere seg utover å gi økonomisk støtte, men også fordi en slik undersøkelsen normalt tiltrekker seg personer som er interessert i det vi spør om.

Feltperioden var 19. juni – 16. august 2017.

For å få flest mulig til å svare, ble følgende gjort.

- Over en ukes tid før utsendelsen, ble alle medlemmene informert om at undersøkelsen skulle gjennomføres og dens formål. Alle ble anmodet til å svare.
- Ca. en uke etter utsendelse, ble alle som ikke hadde svart, purret av Ipsos. Dette ble gjort ved at linken til spørreskjemaet ble sendt ut på nytt.
- Undersøkelsen var så tilgjengelig gjennom sommeren. Noen dager etter første purring, gjorde Amnesty medlemmene oppmerksom på dette.
- Ca. en uke før vi avsluttet undersøkelsen i august, ble alle som til da ennå ikke hadde svart, purret på nytt av Ipsos.

Spørsmålene som er stilt, er utarbeidet i et samarbeid mellom Amnesty og Ipsos. Kontaktperson i Amnesty har vært Anne Marie Mollén. I Ipsos er det Karen Lillebø som har vært ansvarlig for prosjektet.

2 Ipsos



# VEDLEGG TIL RAPPORTEN

1. Tabeller som viser svarene blant alle spurte og innen viktige undergrupper. De viktigste funnene på undergrupper er tatt med i rapporten, men her er det altså muligheter for å studere svarene innen andre undergrupper enn de vi har fremhevet.
  - Tabellene viser svarene innen følgende undergrupper: etter kjønn, alder, region, antall år man har vært medlem, type engasjement (1. de som i dag kun støtter økonomisk, 2. de som også signerer, 3. samt de som også er aktiv.), om man betaler månedlig eller årlig medlemsavgiften og til slutt bryter vi ned på om man har deltatt på landsmøter.
2. Åpne svar: Vi la til et åpent spørsmål til slutt i spørreskjemaet, der deltakerne kunne gi kommentarer om forhold utover det undersøkelsen tar opp. Mange informerer om hva de er fornøyd med og hva de sakner m.m. Vi anbefaler å ta en titt på denne listen som kan gi ideer / innspill til forbedringer.
3. Spørreskjemaet

Ipsos Public Affairs

Innhold:

SAMMENSETNINGEN AV DE SOM HAR SVART

MEDLEMMENES KJENNSKAP TIL OG INTERESSE FOR Å PÅVIRKE

ENGASJEMENT I DAG (LANDSMØTET, STILLE VEDTAKSFORSLAG, VERV)

LÆRING

FREMTIDIG DELTAKELSE

LANDSMØTER I FREMTIDEN

4 © 2015 Ipsos

GAME CHANGERS





# SAMMENSETNINGEN AV DE SOM HAR SVART

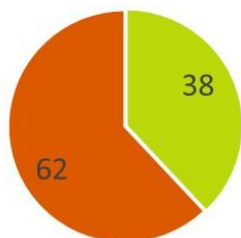
5 © 2015 Ipsos.

GAME CHANGERS



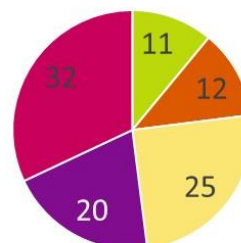
Nesten 2 av 3 er kvinner og vi ser videre at 1 av 3 er 60 år eller mer. I gjennomsnitt ligger alderen på 49 år.

Kjønn



■ Menn (N=727) ■ Kvinner (N=1185)

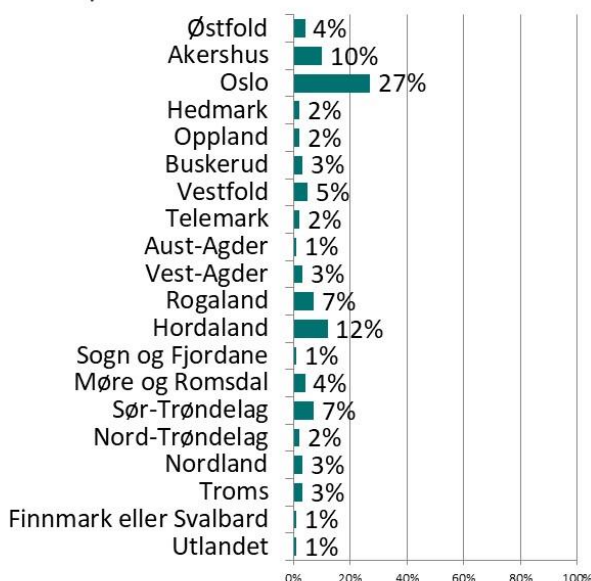
Alder



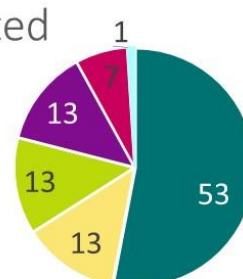
■ Inntil 26 år (n=213) ■ 26-35 år (n=236)  
 ■ 36-49 (n=473) ■ 50-59 år (n=386)  
 ■ 60 pr + (n=606)



En betydelig andel er bosatt i Oslo, mens region Øst totalt utgjør over halvparten



Bosted

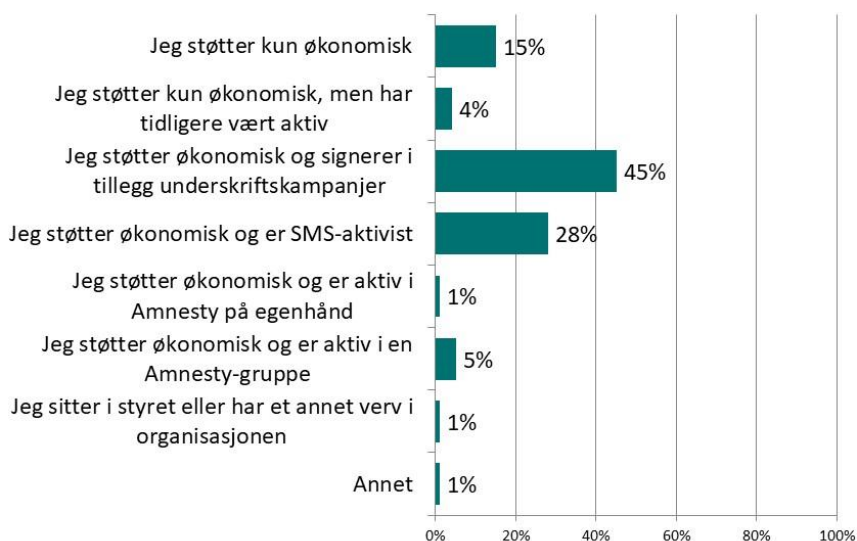


■ Øst ■ Vest ■ Sør ■ Midt ■ Nord ■ Utland

- Nord: Finnmark, Troms, Nordland og Svalbard (N=139)
- Midt: Nord Trøndelag, Sør-Trøndelag, Møre og Romsdal (N=239)
- Vest: Sogn og Fjordane, Hordaland (N=422)
- Sør: Rogaland, Vest-Agder, Aust-Agder, Telemark (N=243)
- Øst: Oslo, Buskerud, Oppland, Hedmark, Akershus, Østfold og Vestfold (N=1024)



## Hvilken beskrivelse passer best til ditt engasjement i Amnesty?



Menn (21%), de under 50 år og med kort medlemskap (19%), og de som betaler medlemsavgiften månedlig (17%) svarer ofte at de kun støtter økonomisk.

Ipsos Public Affairs

# MEDLEMMENES KJENNSKAP TIL OG INTERESSE FOR Å PÅVIRKE

10 © 2015 Ipsos

GAME CHANGERS

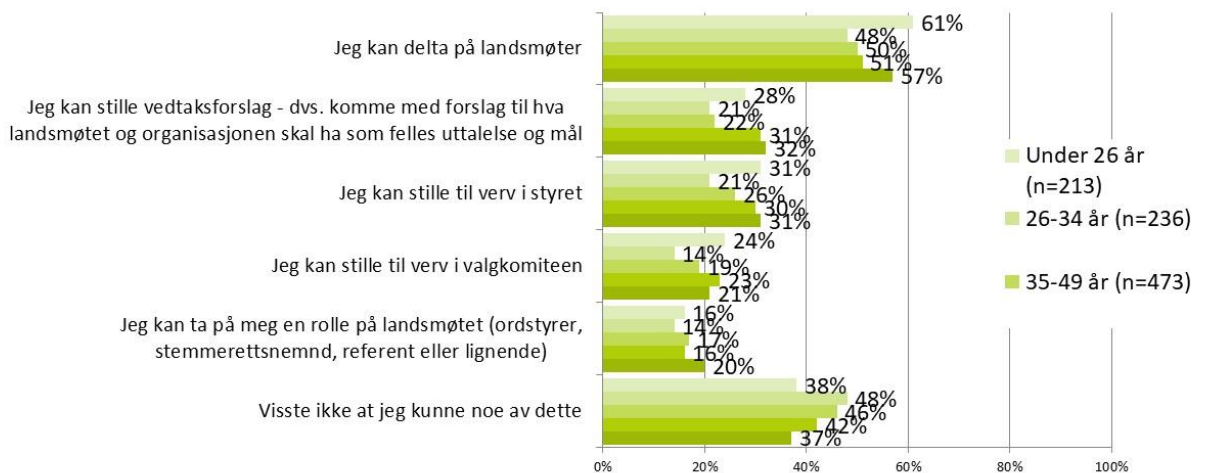


I Amnesty i Norge har medlemmene stor mulighet til å påvirke organisasjonen ved å engasjere seg i medlemsdemokratiet. Hva av dette visste du at det var mulig for deg å delta i?



Bare halvparten av de spurte vet at de kan delta på landsmøter. At de kan påvirke organisasjonen gjennom de øvrige måtene, er det enda færre som kjenner til.

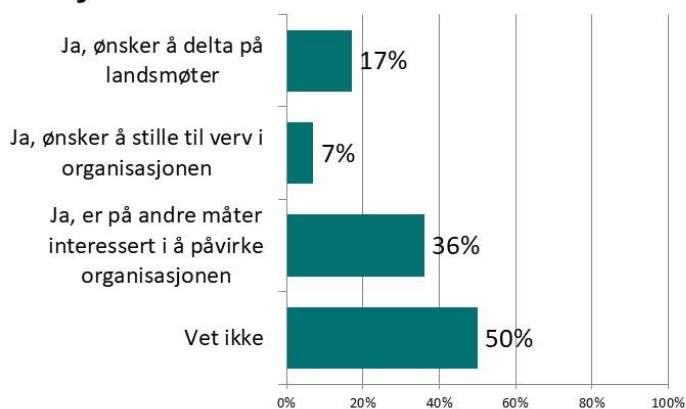
I Amnesty i Norge har medlemmene stor mulighet til å påvirke organisasjonen ved å engasjere seg i medlemsdemokratiet. Hva av dette visste du at det var mulig for deg å delta i?



De eldste og de yngste har noe mer kjennskap til at de kan engasjere seg på disse måtene.

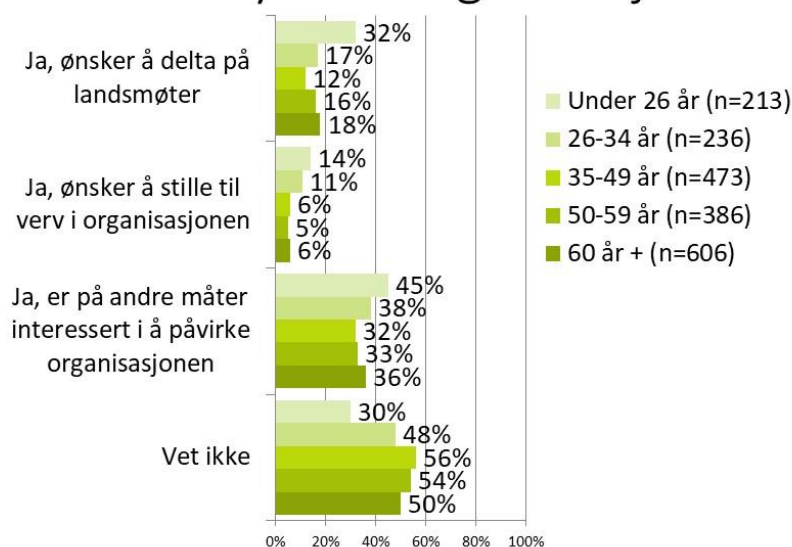


## Er du interessert i å være med å påvirke Amnesty som organisasjon?



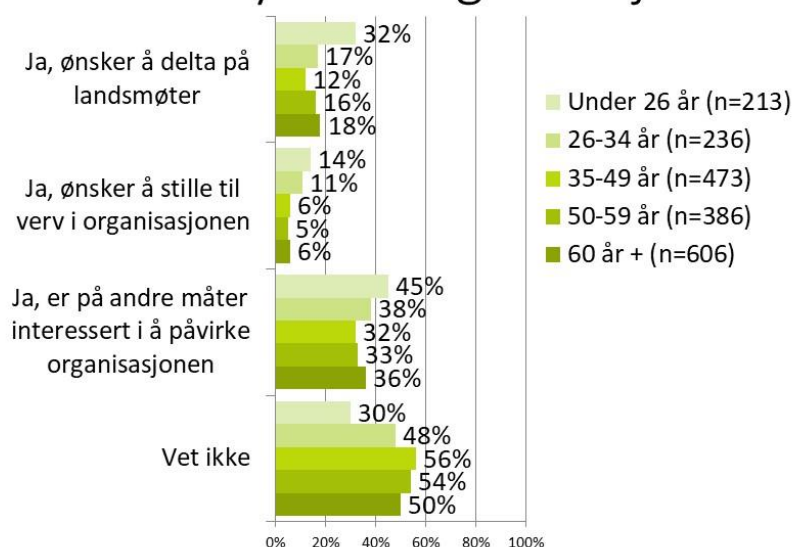
De som svarte «Nei, ønsker kun å støtte økonomisk» i dette spørsmålet, var ikke med videre i undersøkelsen. Disse 71% har vi holdt utenfor databasen for undersøkelsen, slik at de øvrige utgjør 100% i de fremstillingene som er vist i denne rapporten. Til høyre ser vi hvordan de som oppga «andre svar» ønsker å påvirke. Vi ser at 50% ikke har noen klar formening om dette.

## Er du interessert i å være med å påvirke Amnesty som organisasjon?



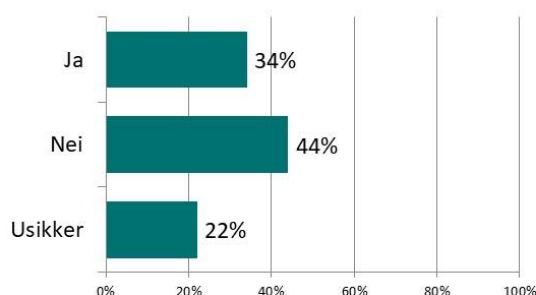
De under 26 år ønsker oftere å engasjere seg enn de som er eldre. 32% blant de unge ønsker å delta på landsmøter og 14% ønsker å stille seg til verv, mens 45% er klare til å påvirke organisasjonen på andre måter.

## Er du interessert i å være med å påvirke Amnesty som organisasjon?



De under 26 år ønsker oftere å engasjere seg enn de som er eldre. 32% blant de unge ønsker å delta på landsmøter og 14% ønsker å stille seg til verv, mens 45% er klare til å påvirke organisasjonen på andre måter.

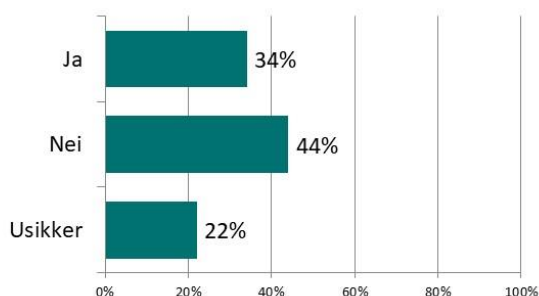
Amnesty er en internasjonal bevegelse som jevnlig samler representanter fra de forskjellige nasjonale avdelingene på møter, hvor de vedtar hva Amnesty skal jobbe med internasjonalt og hvordan organisasjonen skal fungere. Amnesty i Norge sender delegater til disse møtene. Visste du at du kan påvirke hva disse delegatene skal fremme på møtene gjennom å delta på landsmøtet i Norge?



De eldste og de med lengst varighet på medlemskapet svarer betydelig oftere «ja» (hvv. 43% og 44%).

Blant de som har deltatt på landsmøter er det en andel på 72% som svarer «ja» på spørsmålet. Hvis temaet er oppe til diskusjon på landsmøter, kan dette tallet virke noe lavt.

Amnesty er en internasjonal bevegelse som jevnlig samler representanter fra de forskjellige nasjonale avdelingene på møter, hvor de vedtar hva Amnesty skal jobbe med internasjonalt og hvordan organisasjonen skal fungere. Amnesty i Norge sender delegater til disse møtene. Visste du at du kan påvirke hva disse delegatene skal fremme på møtene gjennom å delta på landsmøtet i Norge?



De eldste og de med lengst varighet på medlemskapet svarer betydelig oftere «ja» (hhv. 43% og 44%).

Blant de som har deltatt på landsmøter er det en andel på 72% som svarer «ja» på spørsmålet. Hvis temaet er oppe til diskusjon på landsmøter, kan dette tallet virke noe lavt.

Ipsos Public Affairs

## ENGASJEMENT I DAG

- DELTAKELSE PÅ LANDSMØTET
- STILLE VEDTAKSFORSLAG
- STILLE TIL VERV

16 © 2015 Ipsos

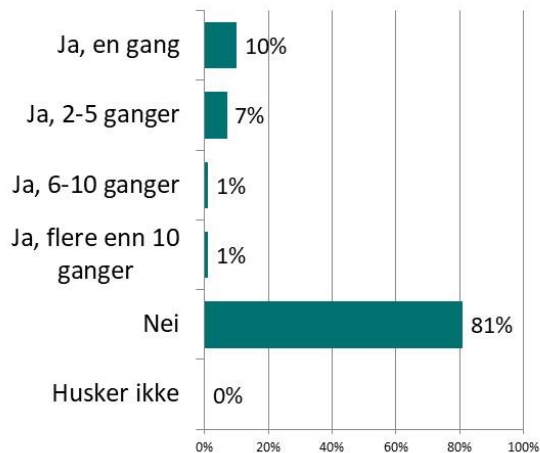
GAME CHANGERS





## Har du deltatt på Amnestys landsmøte?

Filter: Vet at de kan delta på landsmøter (53% / N=1017)

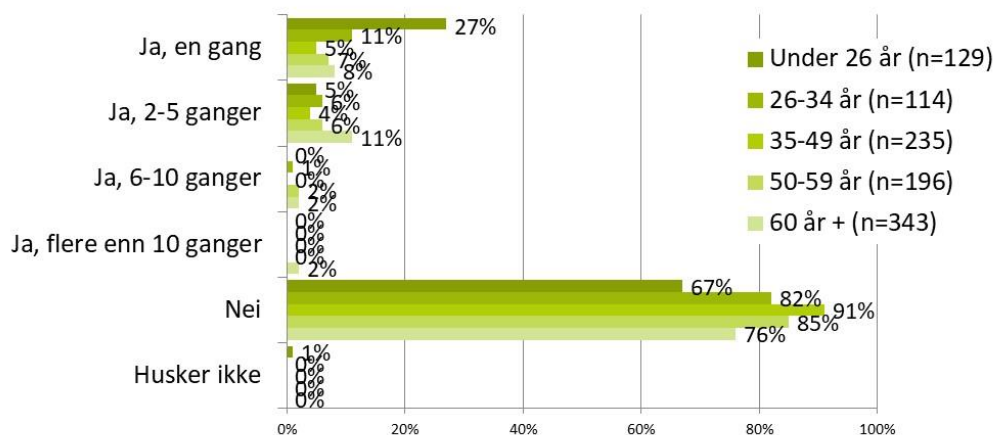


Av den delen som kjenner til at de kan delta på landsmøter, har 19% deltatt en eller flere ganger. Eller vi kan si det slik at 10% av alle som har svart på undersøkelsen (dvs. av de som ønsker å engasjere seg mer enn kun å støtte organisasjonen økonomisk), har deltatt på landsmøter.

Vi finner ellers at de som betaler medlemsavgiften på årlig basis, oftere har deltatt på landsmøter, enn de som betaler månedlig.

## Har du deltatt på Amnestys landsmøte?

Filter: Vet at de kan delta på landsmøter (53% / N=1017)



Det er 32% av de yngste som har deltatt og 23% blant de eldste. De midlere aldersgrupper ligger noe lavere.

## Hvorfor har du ikke deltatt på landsmøtet?

Filter: Ikke deltatt på landsmøter (43% / N=825)



Man kunne oppgi flere svar på dette spørsmålet.

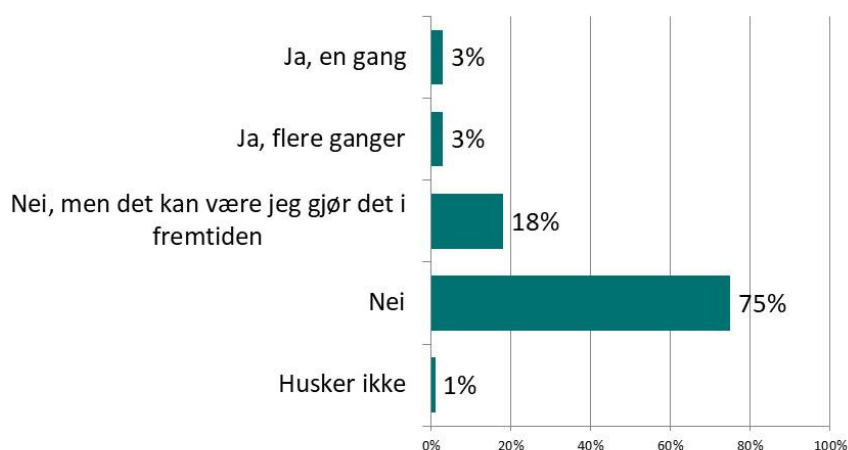
Noen av forklaringene til at man ikke har deltatt, kan man ikke gjøre så mye med, da de til dels uttrykker manglende interesse.

Det er derimot 6% som oppgir at det er for dyrt. De som mener det ofte blir for dyrt, er personer på Vestlandet, i Nord-Norge, samt nye medlemmer.

Og så må vi også huske på at mange ikke har visst at de kunne delta.

## Har du stilt vedtaksforslag - dvs. kommet med forslag til hva landsmøtet og organisasjonen skal ha som felles uttalelse og mål?

Filter: Visste at man kan stille vedtaksforslag (28% / N=530)

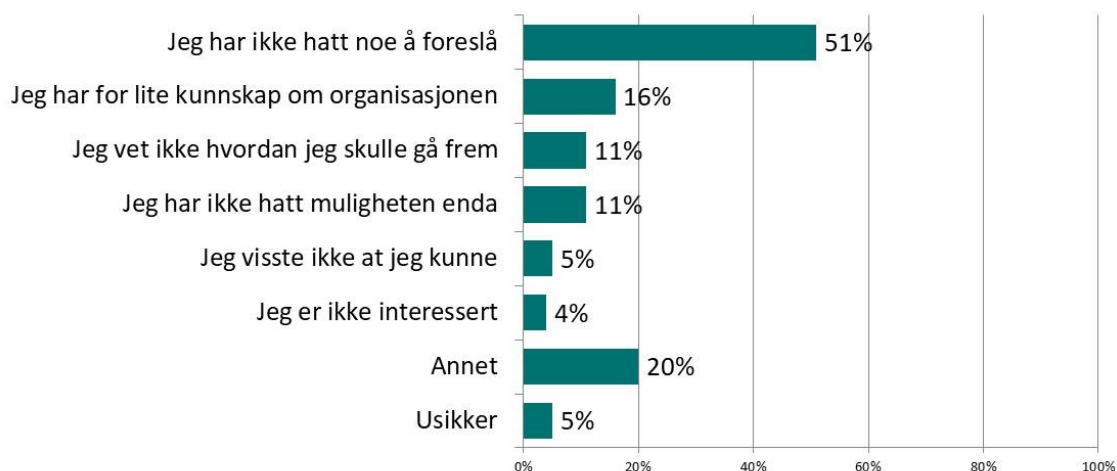


Blant de som visste at de kunne stille vedtaksforslag, er det bare 6% som har gjort det så langt. Flere kan imidlertid tenke seg å gjøre det i fremtiden.

Det er de som har deltatt på landsmøter, som i størst grad har stilt vedtaksforslag. Det er også disse som i størst grad kan tenke seg å gjøre det i fremtiden.

## Hvorfor har du ikke stilt vedtaksforslag?

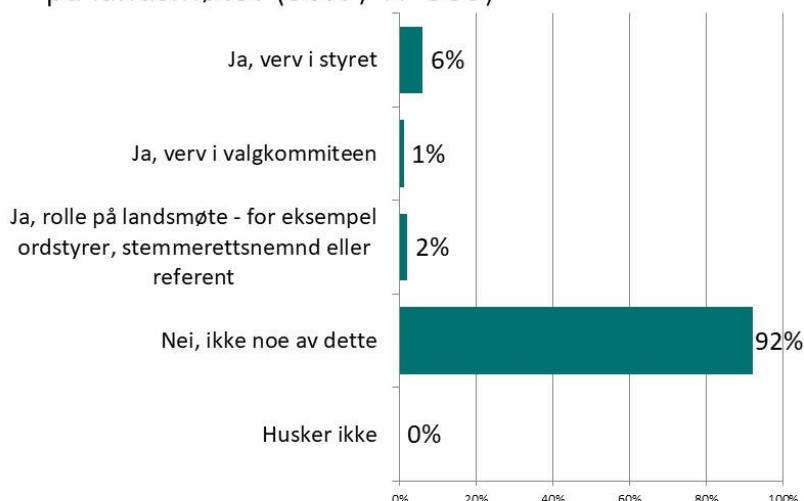
Filter: Har ikke stilt vedtaksforslag (26% / N=495)



Blant de yngste er det 22% som ikke vet hvordan de skal gå frem, mens 64% blant dem ikke har hatt noe å foreslå ennå.

## Har du noen gang stilt deg til disposisjon for følgende verv?

Filter: Kan stille til verv i styre og valgkomiteen, eller ta på seg rolle på landsmøtet (30% / N=583)



De som har stilt seg til disposisjon er i all hovedsak de som har vært medlem i 20 år eller lengre tid og ikke så urimelig, de som har deltatt på landsmøter. I sistnevnte undergruppe av spurte er det 23% som har stilt seg til verv i styret, mens 5% har stilt seg til verv i valgkomiteen og 10% har stilt seg til disposisjon i roller på landsmøtet.



## Hvorfor har du ikke stilt deg til disposisjon for verv i Amnesty?

Filter: Har ikke stilt seg til disposisjon (28% / N=539)



Blant de unge er det høye andeler som svarer at de ikke har kompetanse (28%) og som oppgir at de ikke vet hvordan de skulle gå frem (også 28%).

Ipsos Public Affairs

# LÆRING

24 © 2015 Ipsos

GAME CHANGERS

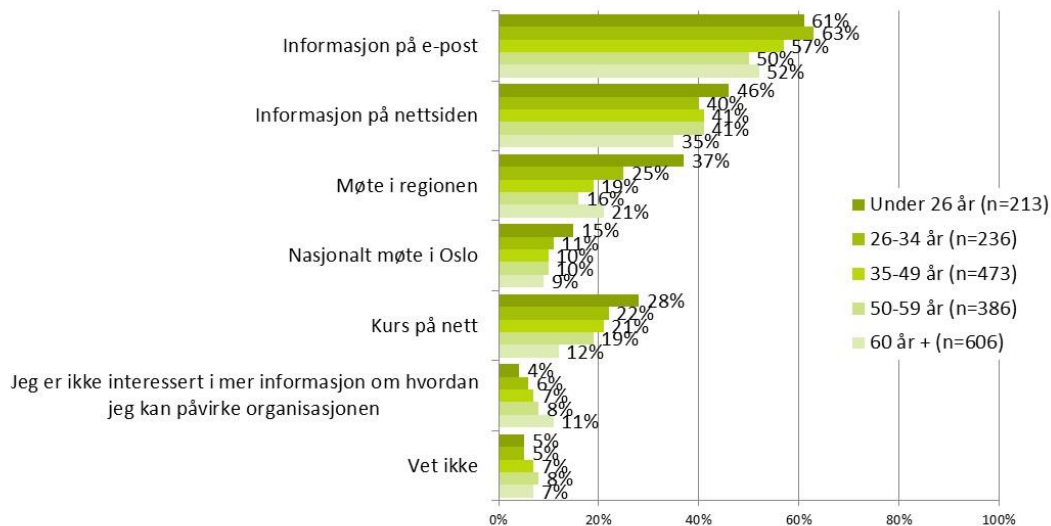


## På hvilke måter ønsker du å lære om hvordan du kan påvirke organisasjon?



Informasjon på e-post er mest foretrukket. De unge og de med korte medlemskap, ligger over snittet på stort sett alle måter å få opplæring på, men e-post er mest foretrukket også blant disse. Aktive ønsker oftere enn de mindre aktive, at det holdes kurs enten i regionen (hele 70%) eller i Oslo 28%.

## På hvilke måter ønsker du å lære om hvordan du kan påvirke organisasjon? Fordelt på alder





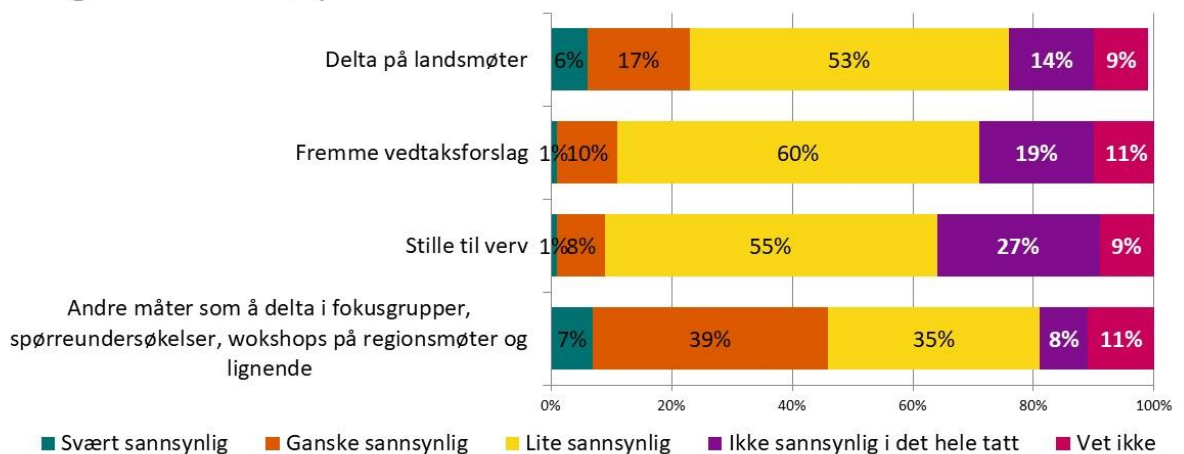
# FREMTIDIG DELTAKELSE

27 © 2015 Ipsos

GAME CHANGERS

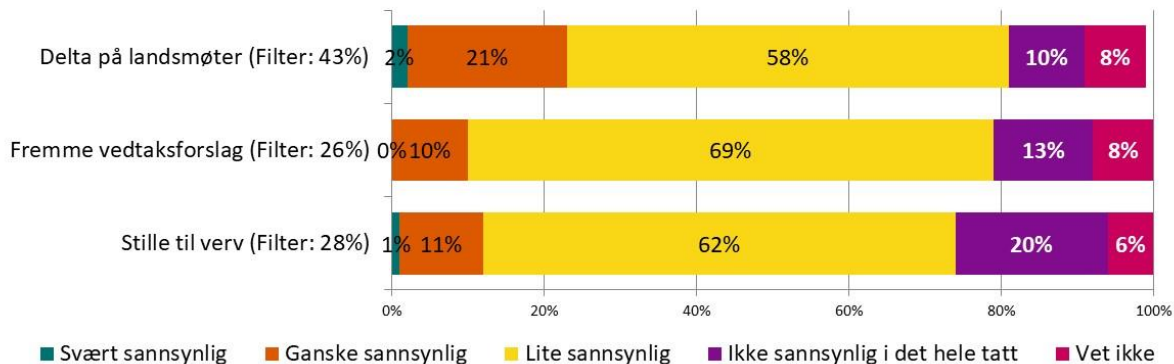


Det er flere muligheter for å engasjere seg i Amnestys medlemsdemokrati. Av følgende muligheter, hvor sannsynlig er det at du vil engasjere deg i disse i løpet av de neste to årene?

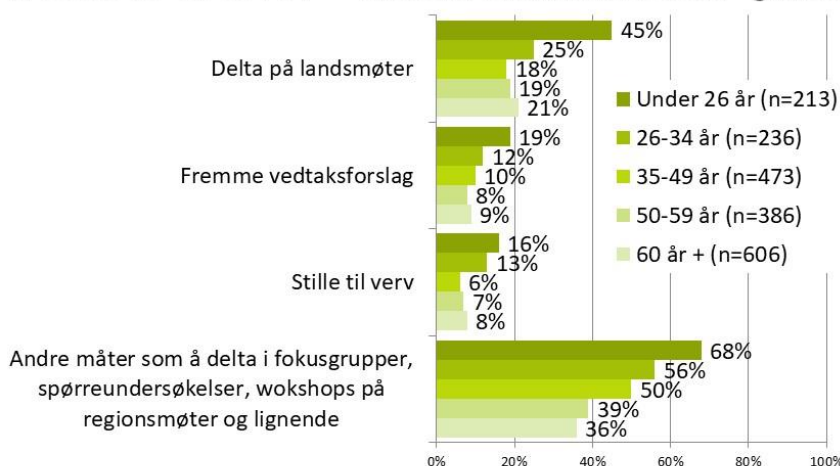


Det er flere muligheter for å engasjere seg i Amnesty medlemsdemokrati. Av følgende muligheter, hvor sannsynlig er det at du vil engasjere deg i disse i løpet av de neste to årene?

Filter: Nedenfor har vi filter på hvert av de tre områdene, slik at de som inngår i figuren er personer som ikke har engasjert seg på hvert av områdene så langt.



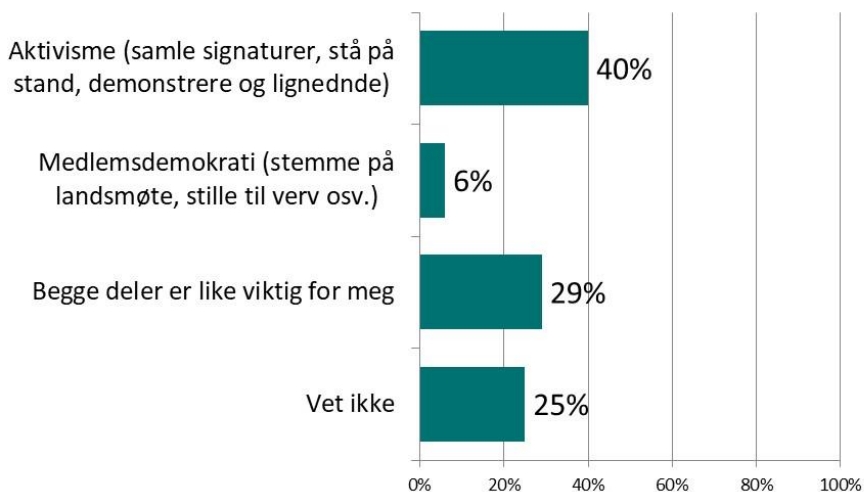
Det er flere muligheter for å engasjere seg i Amnesty medlemsdemokrati. Av følgende muligheter, hvor sannsynlig er det at du vil engasjere deg i disse i løpet av de neste to årene? \* Andeler som svarer svært + ganske sannsynlig \*



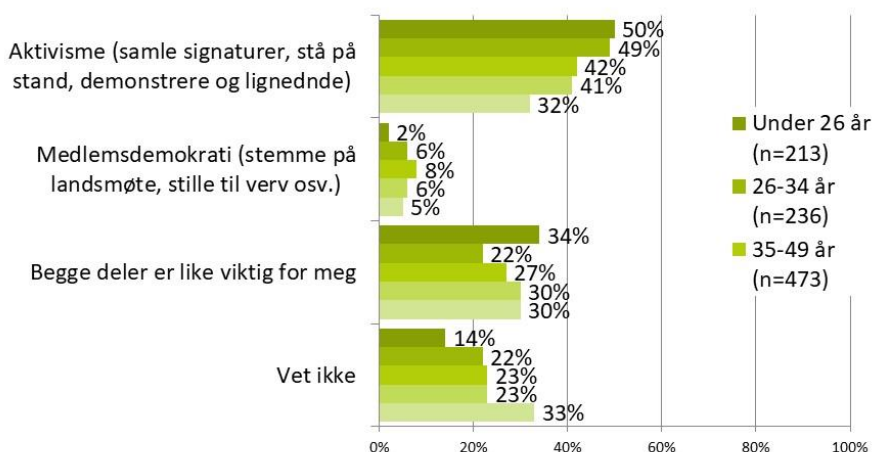
De unge ønsker betydelig oftere å engasjere seg – særlig når det gjelder å delta på landsmøter og gjennom andre måter.



## Hva er viktigst for deg å prioritere i organisasjonen?



## Hva er viktigst for deg å prioritere i organisasjonen? Fordelt på alder



# LANDSMØTER I FREMTIDEN

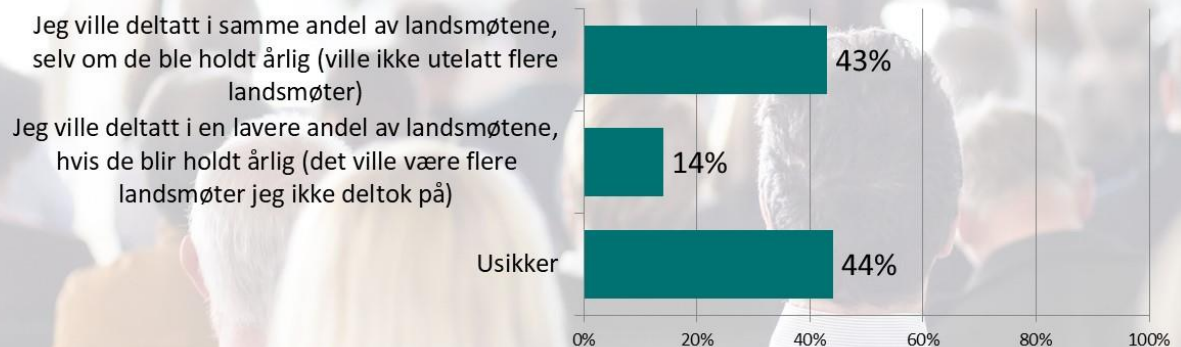
33 © 2015 Ipsos

GAME CHANGERS



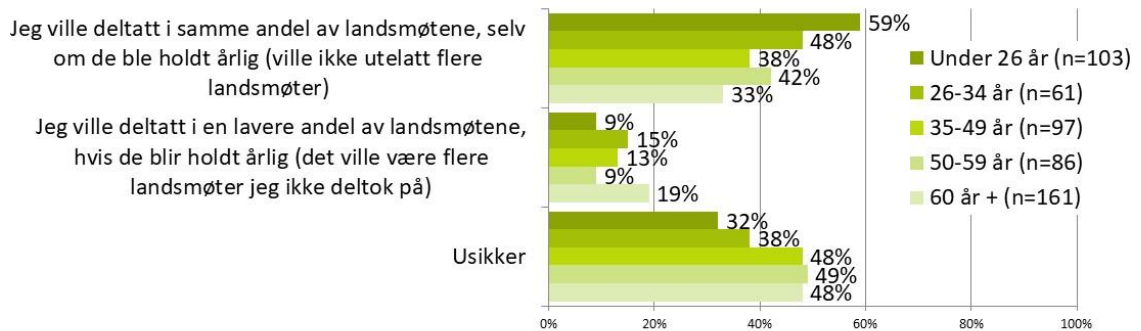
I dag holdes landsmøtet annethvert år, men man vurderer å holde dem årlig i fremtiden. Hvordan ville en slik endring påvirke din deltakelse på landsmøtene i årene som kommer?

Filter: Har deltatt på eller vil delta på landsmøter (27% / N=508)



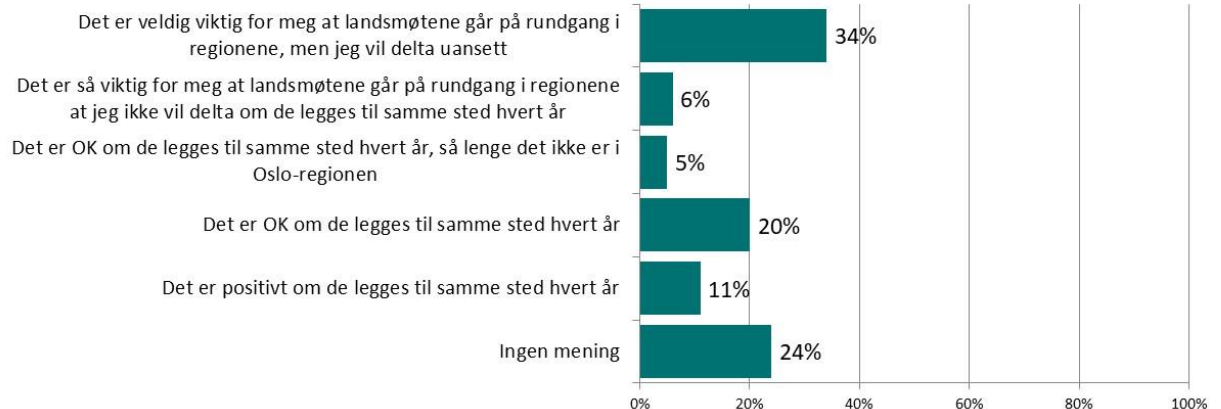
I dag holdes landsmøtet annethvert år, men man vurderer å holde dem årlig i fremtiden. Hvordan ville en slik endring påvirke din deltakelse på landsmøtene i årene som kommer?

Filter: Har deltatt på eller vil delta på landsmøter (27% / N=508)



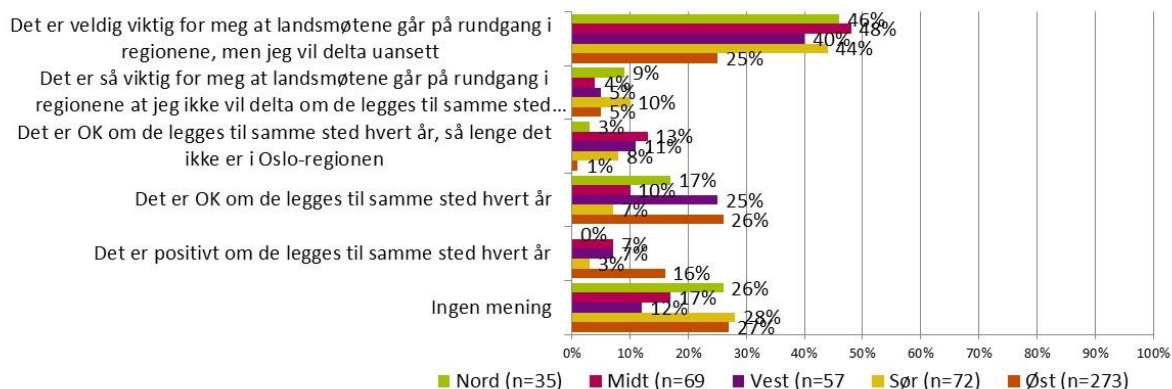
I dag arrangeres landsmøtene på rundgang i regionene, men et alternativ er å holde det på samme sted hver gang. Hvilket av utsagnene under passer best til dine synspunkter på dette?

Filter: Har deltatt på eller vil delta på landsmøter (27% / 508)



I dag arrangeres landsmøtene på rundgang i regionene, men et alternativ er å holde det på samme sted hver gang. Hvilket av utsagnene under passer best til dine synspunkter på dette?

Filter: Har deltatt på eller vil delta på landsmøter (27% / N=508)



Medlemmer i Øst er mest åpne for at landsmøtet legges til samme sted hver gang. Trolig antar de at det da legges til Oslo. For alle områder er det lave andeler som ikke ville deltatt, hvis det legges til et fast sted.

Det er mindre kostbart å ha landsmøtene på samme sted hvert år, noe som gjør at vi kan prioritere å bruke flere midler på andre ting, som for eksempel gjester og innhold i programmet.

Endrer det ditt synspunkt?

Filter: Det er viktig at landsmøtet går på rundgang (svar 1 og 2 i forrige spm. - 11% / N=202)



Selv etter denne tilleggsinformasjonen, er det noen som anser det som så viktig at de holder på at landsmøtene bør gå på rundgang i regionene. Dette er ikke så stor andel. De utgjør 28% av dem spørsmålet er stilt til, men de utgjør kun 3% av alle som inngår i undersøkelsen.



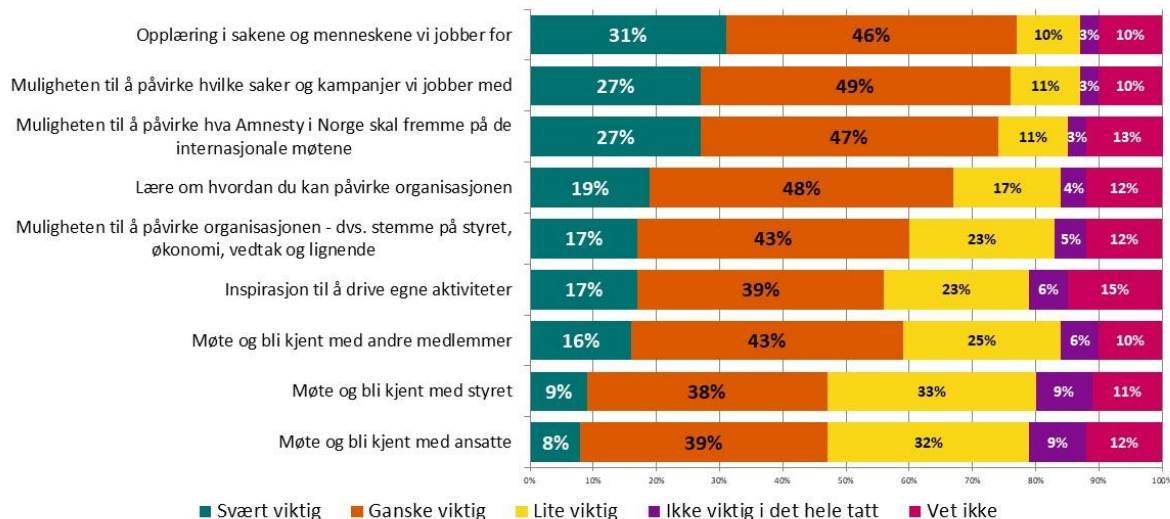
## Det er ulike grunner til at medlemmer ønsker å delta på landsmøtet. Hvor viktige er hver av følgende faktorer for at du skal delta på landsmøtet?

På de neste sidene viser vi besvarelsen på ovenstående spørsmål som er stilt til alle. Vi ønsket å vite hvilke faktorer som i størst grad kan påvirke deltakelse – dvs. hva man anser som viktig for at man skal delta.

De tre neste sider / figurer viser svarene blant 1) alle spurte, 2) blant dem som til nå har vært på minst ett landsmøte, og 3) blant dem som til nå ikke har vært på landsmøtet, men ønsker å delta i fremtiden

- Vi ser at det er mye sammenfallende, bl.a. kommer «Opplæring i saker og mennesker vi jobber for» som nummer en både totalt og i undergruppene.
- «Muligheten til å påvirke hvilke saker og kampanjer vi jobber med», samt
- «Muligheten til å påvirke hva Amnesty i Norge skal fremme på de internasjonale møtene» komme gjennomgående høyt opp på listen.
- Å bli kjent med styret og de ansatte bli derimot gjennomgående sett på som minst viktig.
- De som har deltatt på landsmøter tidligere, anser mer enn andre at det er viktig å få «inspirasjon til å drive egne aktiviteter».
- De som ikke har deltatt på landsmøter tidligere, har behov for å lære om hvordan de kan påvirke organisasjonene.

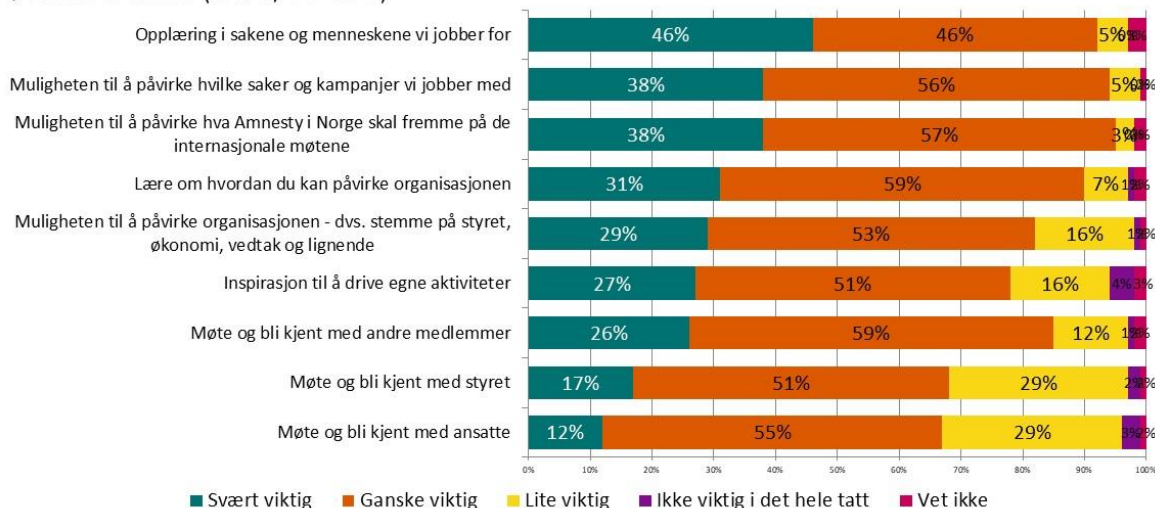
## Det er ulike grunner til at medlemmer ønsker å delta på landsmøtet. Hvor viktige er hver av følgende faktorer for at du skal delta på landsmøtet? *Stilt til alle og er her vist for alle.*



## Det er ulike grunner til at medlemmer ønsker å delta på landsmøtet. Hvor viktige er hver av følgende faktorer for at du skal delta på landsmøtet? Filter: Har deltatt på landsmøter (10% / N=192)



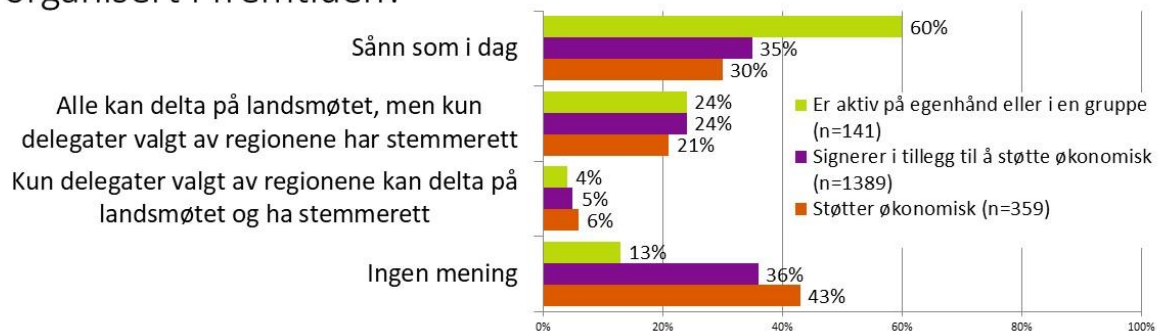
## Det er ulike grunner til at medlemmer ønsker å delta på landsmøtet. Hvor viktige er hver av følgende faktorer for at du skal delta på landsmøtet? Filter: Ikke deltatt på landsmøter, men ønsker å delta (10% / N=192)



I dag kan alle medlemmer i Amnesty i Norge delta på landsmøtet, og alle som har vært medlem i minst 6 måneder har stemmerett. Under landsmøtet 2016 diskuterte medlemmene muligheten for en ny representasjonsmodell hvor regionale delegater blir valgt til å delta på landsmøtet. Hvordan mener du landsmøtene bør være organisert i fremtiden?



I dag kan alle medlemmer i Amnesty i Norge delta på landsmøtet, og alle som har vært medlem i minst 6 måneder har stemmerett. Under landsmøtet 2016 diskuterte medlemmene muligheten for en ny representasjonsmodell hvor regionale delegater blir valgt til å delta på landsmøtet. Hvordan mener du landsmøtene bør være organisert i fremtiden?



De som er mest aktive, ønsker oftere enn andre å beholde dagens ordning. Andre har oftere ingen mening om dette.



## Vedlegg 2: medlemsundersøkelsen tabeller

Antall år medlem		Kjønn		Alder					Landsdel					Antall år medlem			Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte								
** Spm:aar ** Antall år medlem																													
Cellerinnhold: Kolonne% Chi2 nivå(W):5%																													
Total		Mann	Kvinne	26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-norm	Øko-norm	Ak-tiv	Mån-edlig	Artlig	An-net	Ja	Nei	192	825		
1914	727	1185	213	236	473	386	606	1024	243	255	239	139	538	537	422	414	359	1389	141	1425	484	4	192	825					
** Spm:aar ** Antall år medlem																													
Inntil 2 år	28	26	29	66▲	40▲	26	25	14▼	24▼	35▲	36▲	29	34	100▲	-▼	-▼	32	26▼	34	30▲	22▼	-	18▼	24▼					
3-9 år	28	29	27	33	42▲	26	25	24▼	30	20▼	25	30	30	-▼	100▲	-▼	29	29	21▼	26	30	-	26	30					
10-19 år	22	24	21	1▼	18	33▲	24	22	24	21	23	16▼	18	-▼	100▲	-▼	22	23	18	22	23	25	23	23					
20 år +	22	21	22	-▼	15▼	27▲	40▲	23	24	15▼	24	18	18	-▼	100▲	-▼	17▼	23	26	20▼	25	75▲	32▲	24▲					
Ubesvart	0	-	-	-	-	0▲	-	-	0▲	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-					
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	99	100	100	100	99	100					

\*\* Spm:aar \*\* Hvor mange år har du vært medlem i Amnesty?

Cellerinnhold: Gjennomsnitt Standard feil Chi2 nivå(W):5% Base: Besvart	Kjønn		Alder					Landsdel					Antall år medlem			Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte									
			Inntil											Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-norm	Øko-norm	Ak-tiv	Mån-edlig	Artlig	An-net	Ja	Nei				
Total	Mann	Kvinne	26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	139	538	537	422	414	359	1389	141	1425	484	4	192	825				
1914	727	1185	213	236	473	386	606	1024	243	255	239	139	538	537	422	414	359	1389	141	1425	484	4	192	825					
2004,42006,42003,02014,72011,42007,22005,11995,02006,01998,02007,81997,72007,82015,82011,32003,01991,22007,82004,51991,82006,01996,11993,81996,22005,7	1,48	0,35	2,38	0,13	0,27	0,35	0,50	4,63	0,29	8,23	0,57	8,32	0,78	0,03	0,09	0,13	0,21	0,47	1,45	14,11	0,25	5,81	2,46	14,57	0,33				

**\*\* Spm:medl \*\* Hvilken beskrivelse passer best til ditt engasjement i Amnesty?**

Kolleinnhold: Kolonne% Ch12 nivå(W):5%	Kjønn		Alder						Landsdel						Antall år medlem						Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte	
	Mann	Kvinne	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun Øko-nom-isk+sign	Ak-Mån-tiv edlig	Årlig	An-net	Ja	Nei				
<b>Total</b>	<b>1914</b>	<b>727</b>	<b>1185</b>	<b>213</b>	<b>236</b>	<b>473</b>	<b>386</b>	<b>606</b>	<b>1024</b>	<b>243</b>	<b>255</b>	<b>239</b>	<b>139</b>	<b>538</b>	<b>537</b>	<b>422</b>	<b>414</b>	<b>359</b>	<b>1389</b>	<b>141</b>	<b>1425</b>	<b>484</b>	<b>4</b>	<b>192</b>	<b>825</b>	
Jeg støtter kun økonomisk	15	21▲	12▼	17	21▲	19▲	16	9▼	17	15	14	13	12	19▲	16	16	9▼	81▲	-▼	-▼	17▲	11▼	-	19	11▼	
Jeg støtter kun økonomisk, men har tidligere vært aktiv	4	3	4	8▲	4	3	2	3	3	2	3	7▲	2	3	4	3	5▲	19▲	-▼	-▼	3▼	6▲	-	12▲	3	
Jeg støtter økonomisk og signerer i tillegg Underskriftskampanjer	45	45	38▼	42	42	44	51▲	48	43	45	41	46	41	45	44	51▲	-▼	62▲	-▼	46	41▼	75	24▼	49▲		
Jeg støtter økonomisk og er SMS-aktivist	28	25▼	29▲	13▼	26	32▲	31	28	28	26	29	28	30	25	30	31	26	-▼	38▲	-▼	29▲	24▼	25	17▼	31▲	
Jeg støtter økonomisk og er aktiv i Amnesty på egenhånd	1	2	1	2	2	1	2	1	1	1	2	1	1	2▲	1	2	1	-▼	18▲	1▼	3▲	-	3	2		
Jeg støtter økonomisk og er aktiv i en Amnesty-gruppe	5	2▼	7▲	16▲	3▼	1▼	3▼	7▲	4▼	10▲	4	8▲	6	6	3▼	4	8▲	-▼	71▲	3▼	12▲	-	36▲	3▼		
Jeg sitter i styret eller har et annet verv i organisasjonen	1	1	1	2	2	0	1	0	1	1	0	1	1	1	1▲	0	0	-	-▼	11▲	0▼	2▲	-	6▲	0	
Annet	1	1	1	3▲	2	1	1	1	1▼	2	2	1	1	4▲	0▼	0	0▼	-▼	-▼	-	1	1	-	-	1▼	
Ubesvart	0	0	-	-	-	0	-	-	0	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	

**\*\* Spm:betal \*\* Betaler månedlig eller årlig medlemsavgift**

Kolleinnhold: Kolonne% Ch12 nivå(W):5%	Kjønn		Alder						Landsdel						Antall år medlem						Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte	
	Mann	Kvinne	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun Øko-nom-isk+sign	Ak-Mån-tiv edlig	Årlig	An-net	Ja	Nei				
<b>Total</b>	<b>1914</b>	<b>727</b>	<b>1185</b>	<b>213</b>	<b>236</b>	<b>473</b>	<b>386</b>	<b>606</b>	<b>1024</b>	<b>243</b>	<b>255</b>	<b>239</b>	<b>139</b>	<b>538</b>	<b>537</b>	<b>422</b>	<b>414</b>	<b>359</b>	<b>1389</b>	<b>141</b>	<b>1425</b>	<b>484</b>	<b>4</b>	<b>192</b>	<b>825</b>	
Månedlig	74	76	73	61▼	83▲	80▲	77	70▼	78	70	72	76	80▲	73	73	71▼	78	77▲	40▼	100▲	-▼	-▼	51▼	75		
Årlig	25	24	26	39▲	17▼	20▼	22	30▲	24	29	25	28	24	20▼	27	27	29	22	23▼	60▲	-▼	100▲	-	48▲	24	
Annet	0	0	0	-	-	0	1	0	0	0	0	-	-	-	0	1▲	-	-	-	-	-	100▲	-	0▲		
Ubesvart	0	-	-	-	-	-	0▲	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-		
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100		

\*\* Spm:SP1 \*\* I Amnesty i Norge har medlemmene stor mulighet til å påvirke organisasjonen ved å engasjere seg i medlemsdemokratiet. Hva av dette visste du at det var mulig for deg å delta i?

Cellenhold: Kolonne% Chi2 nivå(W):5%	Kjønn		Alder					Landsdel					Antall år medlem				Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte					
	Mann	Kvinne	Innll	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Innll	2-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-nom	Øko-nom -isk+	Ak-tiv	Mån-edlig	Artilig	An-net	Ja	Nei		
<b>Antall intervju</b>	<b>1914</b>	<b>727</b>	<b>1185</b>	<b>213</b>	<b>236</b>	<b>473</b>	<b>386</b>	<b>606</b>	<b>1024</b>	<b>243</b>	<b>255</b>	<b>239</b>	<b>139</b>	<b>536</b>	<b>537</b>	<b>422</b>	<b>414</b>	<b>359</b>	<b>1369</b>	<b>141</b>	<b>1425</b>	<b>484</b>	<b>100</b>	<b>4</b>	<b>192</b>	<b>825</b>
Jeg kan delta på landsmøter	53	51	54	61▲	48	50	51	57▲	52	55	50	59▲	55	43▼	55	55	62▲	39▼	53	91▲	50▼	61▲	100	100▲	100▲	100▲
Jeg kan stille vedtaksforslag - dvs. komme med forslag til hva landsmøtet og organisasjonen skal ha som felles uttalelse og mål	29	29	26	28	21▼	22▼	31	32▲	26	30	28	28	33	21▼	25	32▲	34▲	16▼	27	69▲	25▼	36▲	50	71▲	41▲	
Jeg kan stille til verv i styret	28	28	28	31	21▼	26	30	31	26	28	31	30	35	23▼	29	30	32▲	21▼	27	61▲	26▼	36▲	-	68▲	43▲	
Jeg kan stille til verv i valgkomiteen	20	20	21	24	14▼	19	23	21	19	19	23	23	26	17▼	21	22	22	14▼	19▼	52▲	18▼	27▲	-	55▲	31▲	
Jeg kan ta på meg en rolle på landsmøtet (ordstyrer, stemmerettsnemnd, referent eller lignende)	17	17	17	16	14	17	16	20	17	15	16	21	24▲	14▼	19	17	20	13▼	16▼	48▲	16▼	22▲	-	51▲	26▲	
Visste ikke at jeg kunne noe av dette	42	42	42	38	48▲	45▲	42	37▼	44	40	44	34▼	40	53▲	41	37▼	32▼	56▲	41	6▼	45▲	32▼	-	-	-	
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Sum	189	187	189	198	167	180	193	197	184	186	191	195	213	171	191	193	204	159	183	328	180	215	150	343	241	



Cellerinnhold: Kolonner% Chi2 nivå(W):5%	Kjenn		Alder				Landsdel				Antall år medlem				Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte					
	Mann	Kvinne	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun Øko-norm	Øko-norm	AK-Mån-tiv	Mån-tiv	Arlig	An-net	Ja	Nei
Total	Mann	Kvinne	26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun Øko-norm	Øko-norm	AK-Mån-tiv	Mån-tiv	Arlig	An-net	Ja	Nei

\*\* Spm:SP1B \*\* Er du interessert i å være med å påvirke Amnesty som organisasjon?

Cellerinnhold: Kolonner% Chi2 nivå(W):5%	Kjenn		Alder				Landsdel				Antall år medlem				Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte					
	Mann	Kvinne	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun Øko-norm	Øko-norm	AK-Mån-tiv	Mån-tiv	Arlig	An-net	Ja	Nei
Total	Mann	Kvinne	26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun Øko-norm <td>Øko-norm</td> <td>AK-Mån-tiv</td> <td>Mån-tiv</td> <td>Arlig</td> <td>An-net</td> <td>Ja</td> <td>Nei</td>	Øko-norm	AK-Mån-tiv	Mån-tiv	Arlig	An-net	Ja	Nei
1914	727	1185	213	236	473	386	606	1024	243	255	239	139	538	597	422	414	359	1389	141	1425	494	4	192	825
Nei, ønsker kun å støtte økonomisk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ja, ønsker å delta på landsmøter	17	16	18	32▲	17	12▼	16	18	14	15	21	17	21▲	18	15	14▼	13▼	15▼	53▲	16▼	23▲	50	53▲	19
Ja, ønsker å stille til verv i organisasjonen	7	8	7	14▲	11▲	8	5	7	9	5	8	9	10▲	7	8	4▼	6	6▼	25▲	6▼	11▲	-	18▲	7
Ja, er på andre måter interessert i å påvirke organisasjonen	36	39▲	34▼	45▲	38	32	33	36	42▲	36	33	35	36	35	36	36	33	34▼	63▲	35	38	50	55▲	38
Vel ikke	50	48	51	30▼	48	56▲	54	50	47	52	50	53	46▼	52	50	52	55▲	53▲	9▼	52▲	43▼	25	17▼	48▼
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
** Sum	111	111	110	121	114	107	108	110	111	109	111	114	113	112	110	107	107	107	150	109	116	125	142	110

\*\* Spm:SP2 \*\* Amnesty er en internasjonal bevegelse som jevnlig samler representanter fra de forskjellige nasjonale avdelingene på møter, hvor de vetter hva Amnesty skal jobbe med internasjonalt og hvordan organisasjonen skal fungere. Amnesty i Norge sender delegater til disse møtene. Visste du at du kan påvirke hva disse delegatene skal fremme på møtene gjennom å delta på landsmøtet i Norge?

Cellerhold: Kolonne% Chi2 nivå(W):5%	Kjønn		Alder					Landsdel					Antall år medlem				Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte				
	Mann	Kvinne	Innll	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Innll	2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-nom	Øko-nom	Ak-tiv	Mån-tiv	Årlig	An-net	Ja	Nei
<b>Antall intervju</b>	1914	727	1185	213	236	473	386	606	1024	243	255	239	139	538	537	422	414	359	1389	141	1425	484	4	192	825
Ja	34	37	32	31	25	27	35	43	32	35	33	38	40	27	32	34	44	23	33	76	31	40	50	72	47
Nei	44	40	46	56	56	52	42	29	45	42	45	44	35	51	47	41	32	50	45	14	46	39	-	16	33
Usikker	22	23	22	13	19	21	23	28	23	23	22	19	25	21	20	25	24	27	22	10	23	21	50	12	20
Ubesvart	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Filter:  
Kan delta på landsmøter  
Andel av total 53%

\*\* Spm:SP3 \*\* Har du deltatt på Amnestys landsmøte?

Cellerhold: Kolonne% Chi2 nivå(W):5%	Kjønn		Alder					Landsdel					Antall år medlem				Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte				
	Mann	Kvinne	Innll	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Innll	2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-nom	Øko-nom	Ak-tiv	Mån-tiv	Årlig	An-net	Ja	Nei
<b>Antall intervju</b>	1017	372	644	129	114	235	196	343	528	134	127	142	77	232	294	231	258	141	742	129	716	287	4	192	825
Ja, en gang	10	8	11	27	11	5	7	8	13	11	13	9	14	10	9	7	13	7	25	7	18	-	53	-	
Ja, 2-5 ganger	7	6	8	5	6	4	6	11	13	7	7	8	1	6	9	12	3	3	33	5	11	-	37	-	
Ja, 6-10 ganger	1	1	1	-	1	-	2	2	1	2	1	3	1	0	1	3	1	0	7	1	2	-	6	-	
Ja, flere enn 10 ganger	1	0	1	-	-	-	2	0	0	1	4	1	-	-	1	2	1	1	2	1	1	-	4	-	
Nei	81	85	79	67	82	91	85	76	85	74	81	84	83	81	78	82	89	33	85	68	100	-	100	-	
Huskert ikke	0	0	0	1	-	0	0	0	1	-	-	-	1	-	0	-	-	0	-	0	-	-	-	0	
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	

Filter:  
Nei  
Andel av total 43%

\*\* Spm:SP4 \*\* Hvorfor har du ikke deltatt på landsmøtet?

Celleinnhold: Kolonne% Chi2 niva:(V):5%	Kjønn		Alder						Landsdel					Antall år medlem				Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte			
	Mann	Kvinne	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun økonomisk	Øko-økonomisk	Ak-tiv	Mån-edlig	Årlig	Ar-nøi	Ja	Nei	
Total	825	319	506	87	94	214	167	253	452	96	102	105	62	197	245	187	196	116	662	42	619	202	4	0	825
Jeg er ikke interessert	4	6	3	8	4	4	5	3	4	5	3	4	8	4	5	3	5	6	4	-	-	3	-	-	4
Jeg har prioritert andre ting	44	49▲	41▼	36	36	44	44	46▲	47	32▼	42	43	47	29▼	46	47	53▲	41	46▲	17▼	45	40	50	-	44
Jeg har ikke hatt tid	34	32	35	51▲	35	37	29	26▼	34	27	36	37	31	36	34	35	30	34	33	48	32	38	50	-	34
Jeg visste ikke at jeg kunne delta	6	6	5	5	10	2▼	5	8▲	6	5	6	6	5	8	6	4	5	6	6	5	6	4	-	-	6
Jeg er nytt medlem og har ikke hatt muligheten enda	6	6	6	11▲	11▲	5	4	5	6	5	5	9	8	21▲	2▼	1▼	8	5▼	21▲	6	6	6	-	-	6
Sykdom/ annen ulønnet grunn	5	3▼	6▲	6	4	5	2	6	4	10▲	3	7	2	6	6	3	4	3	5	10	5	4	-	-	5
Det er for dyrt å delta	6	6	5	13▲	3	6	2▼	6	4▼	7	9	6	11▲	10▲	4	7	2▼	2	6	12	5	8	-	-	6
Annert	14	12	15	11	13	12	17	14	12	15	15	16	15	14	14	16	12	12	14	7	14	14	25	-	14
Vet ikke	5	4	6	2	9	6	7	3	5	7	5	5	3	4	6	5	5	7	7	5	2	5	4	-	5
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Sum	122	124	122	143	124	120	114	122	121	116	124	131	129	130	123	120	116	119	123	121	123	122	125	0	122

Filter:  
Kan stille vedtaksforslag  
Andel av total 28%

\*\* Spm:SP5 \*\* Har du stilt vedtaksforslag - dvs. kommet med forslag til hva landsmøtet og organisasjonen skal ha som felles uttalelse og mål?

Cellainnhold: Kolonne% Chi2 nivå(W):5%	Kjønn		Alder						Landsdel				Antall år medlem				Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte				
	Mann	Kvinne	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-nom	Øko-nom +isk sign	Ak-tiv	Mån-vedlig	Årlig	An-net	Ja	Nei	
Total	530	214	314	59	50	105	120	196	72	71	66	46	114	136	136	142	59	373	97	355	172	2	136	339	
Antall intervju	3	4	3	2	2	1	2	6	4	3	2	2	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3
Ja, en gang	3	4	2	2	-	2	3	5	2	4	3	4	2	1	4	5	3	2	9	3	4	-	9	1	
Ja, flere ganger	18	17	18	32	28	18	15	13	19	20	17	17	17	19	19	15	15	15	31	16	22	50	24	15	
Nei, men det kan være jeg gjør det i fremtiden	75	74	76	63	70	79	79	74	77	71	73	74	80	76	71	75	80	79	55	79	69	50	57	82	
Nei	1	1	0	-	-	-	1	0	-	-	2	2	-	1	-	1	2	0	1	0	1	-	1	1	
Husker ikke	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ubesvart	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	



Filter:  
Har ikke stilt vedtaksforslag  
Andel av total 26%

\*\* Spm:SP6 \*\* Hvorfor har du ikke stilt vedtaksforslag?

Cellenhold: Kolonne% Chi2 nivå(W):5%	Kjønn		Alder					Landsdel					Antall år medlem				Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte				
	Mann	Kvinne	Inntil 25	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-nom	Øko-nom	Ak-tiv	Mån-edlig	Årlig	An-net	Ja	Nei	
Totalt	495	197	297	56	49	102	114	174	258	65	66	59	43	110	130	122	131	57	353	84	333	159	2	112	333
Jeg har for lite kunnskap om organisasjonen	16	16	16	20	12	16	16	18	17	18	19	21	17	18	11	18	16	16	16	8v	18	13	-	12	19▲
Jeg vet ikke hvordan jeg skulle gå frem	11	11	11	29▲	14	11	8	6v	12	9	15	8	7	21▲	10	10	4v	11	11	11	11	10	50	9	10
Jeg vil/sisla ikke at jeg kunne	5	5	5	9	6	5	3	5	5	3	9	3	2	9▲	4	4	3	7	5	5	4	7	-	4	5
Jeg har ikke hatt noe å foreslå	51	95	48	64▲	63	53	45	45	48	51	50	61	51	51	48	54	50	54	48v	61▲	49	54	50	64▲	45v
Jeg har ikke hatt muligheten enda	11	12	11	14	10	7	15	11	12	12	14	8	7	20▲	9	9	8	18	12	5v	13	9	-	8	13
Jeg er ikke interessert	4	7▲	2v	5	2	3	4	5	5	-	3	7	2	4	3	4	5	7	3	4	4	4	-	2	4
Annnet	20	19	21	4v	8v	20	25	25▲	21	22	23	14	12	12v	22	23	11	21	20	20	20	19	50	15	22
Usikker	5	3	6▲	5	4	8	3	6	4	8	3	3	12▲	5	7	4	2	5	7	4	4	8	-	4	5
Ubekvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Sum	122	127	119	150	120	120	117	119	124	111	133	124	114	138	121	118	115	125	122	120	121	124	150	119	123

Filter:  
Kan stille til verv / disposisjon  
Andel av total 30%

\*\* Spm:SP7 \*\* Har du noen gang stillt deg til disposisjon for følgende verv?

Cellenhold: Kolonneh: Chi2 nivå(W):5%	Kjønn		Alder						Landsdel				Antall år medlem				Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte				
	Mann	Kvinne	Inntil 25-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun Øko-norm	Øko-norm +sigr	Ak-tiv	Mån-edlig	Årlig	An-net	Ja	Nei		
<b>Total</b>	583	221	361	71	57	129	123	203	290	70	84	85	52	133	171	136	142	79	409	93	398	185	0	132	381
Ja, verv i styret	6	6	6	3	11	5	9	5	6	11	2	6	3	4	4	9	9	6	3v	20Δ	5v	10Δ	-	23Δ	2v
Ja, verv i valgkomiteen	1	1	1	-	2	-	2	1	1	1	1	1	2	-	-	1	3Δ	1	0v	3Δ	1	1	-	5Δ	-v
Ja, rolle på landsmøte - for eksempel ordstyrer, stemmerettsnemnd eller kellefant	2	2	2	3	4	2	2	3	1	3	5	4	2	1	3	5Δ	1	1v	10Δ	3	2	-	-	10Δ	-v
Nei, ikke noe av dette	92	92	93	94	86	93	91	94	93	87	93	93	92	95	92	89	94	96Δ	73v	94Δ	89v	-	72v	88Δ	
Husker ikke	0	0	-	-	-	1	-	-	-	-	1Δ	-	-	-	1	-	-	0	-	-	-	1	-	-	-
Ubekjent	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
** Sum	102	101	102	100	102	100	103	103	101	103	102	104	104	100	100	102	106	103	101	106	102	102	0	109	100

Filter:  
Har ikke stilt til verv / disposisjon  
Andel av total 28%

\*\* Spm:SP8 \*\* Hvorfor har du ikke stilt deg til disposisjon for verv i Amnesty?

Celleinnhold: Kolonne% Ch12 nivå(W):5%	Kjønn		Alder						Landsdel						Antall år medlem			Type engasjement		Medlemsavgift		Dehatt på landsmøte			
	Mann	Kvinne	Inntil 26-34	35-49	50-59	60-69	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun Øko-norm-isk+	Ak-Mån-iv edlig	Artlig	An-net	Ja	Nei				
<b>Totalt</b>	<b>539</b>	<b>204</b>	<b>335</b>	<b>67</b>	<b>49</b>	<b>121</b>	<b>112</b>	<b>190</b>	<b>270</b>	<b>61</b>	<b>79</b>	<b>79</b>	<b>48</b>	<b>127</b>	<b>159</b>	<b>125</b>	<b>127</b>	<b>74</b>	<b>395</b>	<b>68</b>	<b>374</b>	<b>165</b>	<b>0</b>	<b>95</b>	<b>375</b>
Har ikke kompetansen	16	11	19	34	20	8	13	14	13	13	22	15	18	15	15	15	12	14	28	16	15	15	12	11	
Jeg vet ikke hvordan jeg skulle gå frem	12	11	12	28	29	8	7	6	11	8	13	14	17	18	14	8	6	15	11	13	12	12	12	11	
Har ikke tid	41	43	41	48	51	45	44	33	47	31	47	33	27	39	46	41	39	39	43	35	42	39	-	45	
Er ikke interessert	10	10	10	12	8	13	5	10	9	10	10	15	8	7	13	10	9	12	9	12	9	12	-	13	
Visste ikke at jeg kunne	3	3	3	4	8	2	-	4	3	2	3	3	8	5	3	4	1	4	3	3	3	2	-	1	
Har ikke hatt mulighet enda	38	38	34	34	22	30	42	39	32	54	33	35	38	43	32	35	33	28	36	41	38	30	-	39	
Vet ikke	8	10	7	4	8	9	9	9	10	7	3	8	10	7	8	10	9	14	8	6	8	8	-	7	
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
** Sum	126	125	126	166	147	115	121	116	125	125	129	127	123	137	130	123	111	124	124	137	129	118	0	140	123

**\*\* Spm:SP9 \*\* På hvilke måter ønsker du å lære om hvordan du kan påvirke organisasjon?**

Cellerinnhold: Kolonne% Ch12 nivå(W):5%	Kjenn		Alder					Landsdel					Antall år medlem				Type engasjement	Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte					
	Total	Inntil	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil	2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-norm -isk+ -isk sign	Ak-Mån-tiv edlig	Årlig	An- nei	Ja	Nei			
Antall intervju	1914	727	1185	213	236	473	386	606	1024	243	255	239	139	538	537	422	414	359	1389	141	1425	484	4	192	825
Informasjon på e-post	55	56	55	61	63	57	50	52	54	55	56	57	59	59	56	53	51	50	57	56	55	57	50	54	56
Informasjon på nettsiden	39	38	40	46	40	41	41	35	39	44	40	34	43	39	38	41	40	34	40	47	38	44	50	51	40
Møte i regionen	22	20	23	37	25	19	16	19	19	26	22	27	31	29	17	23	18	13	20	70	21	26	25	53	23
Nasjonalt møte i Oslo	10	8	12	15	11	10	10	9	14	7	3	6	10	12	11	10	8	9	9	28	10	12	-	26	11
Kurs på nett	18	16	20	28	22	21	19	12	18	22	17	16	20	23	20	17	11	16	19	22	18	21	25	21	19
Jeg er ikke interessert i mer informasjon om hvordan jeg kan påvirke organisasjonen	8	9	8	4	6	7	8	11	9	5	8	9	7	6	9	8	11	10	8	6	8	9	25	7	8
Vet ikke	7	7	6	5	5	7	8	7	6	7	8	6	6	5	6	7	10	6	1	7	5	-	-	2	6
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Sum	180	155	164	195	172	162	152	148	159	167	155	155	176	173	159	158	146	142	158	229	156	173	175	215	164

**\*\* Spm:SP10 \*\* Det er flere muligheter for å engasjere seg i Amnesty's medlemsdemokrati. Av følgende muligheter, hvor sannsynlig er det at du vil engasjere deg i disse i løpet av de neste to årene?**

Cellerinnhold: Kolonne% Ch12 nivå(W):5%	Kjenn		Alder					Landsdel					Antall år medlem				Type engasjement	Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte					
	Total	Inntil	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil	2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-norm -isk+ -isk sign	Ak-Mån-tiv edlig	Årlig	An- nei	Ja	Nei			
Antall intervju	1914	727	1185	213	236	473	386	606	1024	243	255	239	139	538	537	422	414	359	1389	141	1425	484	4	192	825
SP10.A.1 Delta på landsmøter	1	6	4	7	15	7	3	4	5	5	7	9	6	6	7	5	4	2	3	45	4	10	-	35	2
Svært sannsynlig	17	15	19	30	18	15	15	16	19	17	13	15	15	20	17	19	13	16	17	30	16	21	50	30	21
Ganske sannsynlig	53	56	52	38	56	55	59	53	54	54	52	52	55	51	55	59	53	57	21	55	49	50	30	58	
Lite sannsynlig	14	17	13	11	11	18	13	15	13	12	18	16	18	12	15	17	20	14	1	15	15	14	-	3	10
Ikke sannsynlig i det hele tatt	9	8	9	6	8	10	9	10	9	11	10	7	6	14	10	7	9	9	4	10	7	-	2	8	
Vel ikke	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ubesvart	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100



Cellinnihold: Kolonner% Chi2 nivå(W):5%	Kjøn		Alder					Landsdel					Antall år medlem				Type engasjement	Medlemsavgift			Deltatt på landsmøte		
	Man	Kvinne	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun Øko-nom -isk+ -isk sign	Ak-Man-tilv edlig	Arlig net	An- Ja	Nei		
Gjennomsnitt	2,8	2,9	2,8	2,5	2,8	3,0	2,9	2,8	2,9	2,8	2,9	2,8	2,8	2,9	2,9	3,0	2,9	1,8	2,9	2,7	2,5	2,0	2,8
Standard feil	0,02	0,03	0,02	0,06	0,05	0,03	0,04	0,03	0,05	0,05	0,07	0,03	0,04	0,04	0,04	0,04	0,02	0,07	0,02	0,04	0,25	0,06	0,02
<b>SP10.A.2 Fremme vedtaksforslag</b>																							
Svært sannsynlig	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	2	4	1
Ganske sannsynlig	2	10	9	17	11	8	7	9	15	7	12	9	13	9	9	7	8	9	16	10	8	14	10
Lite sannsynlig	3	60	57	61	51	58	63	63	61	57	59	61	58	56	57	64	64	61	60	58	64	75	65
Ikke sannsynlig i det hele tatt	4	19	22	17	21	23	18	17	19	16	20	17	22	17	21	18	21	25	18	7	20	17	11
Vel ikke	1	9	11	13	12	9	11	11	10	12	9	11	14	11	8	9	11	10	11	10	10	25	6
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Gjennomsnitt	3,1	3,1	3,1	3,0	3,1	3,1	3,1	3,1	3,0	3,1	3,0	3,1	3,0	3,1	3,1	3,2	3,1	2,7	3,1	3,1	3,0	3,0	3,1
Standard feil	0,01	0,02	0,02	0,05	0,04	0,03	0,03	0,02	0,02	0,04	0,04	0,05	0,03	0,03	0,03	0,03	0,02	0,06	0,02	0,02	0,03	0,00	0,02
<b>SP10.A.3 Stille til veiv</b>																							
Svært sannsynlig	1	1	1	2	2	1	1	0	1	2	1	1	2	0	-	-	0	1	7	1	2	5	0
Ganske sannsynlig	2	8	8	14	11	5	6	7	8	9	6	8	9	10	8	7	6	8	7	19	7	13	7
Lite sannsynlig	3	55	52	47	47	54	61	58	55	53	56	57	57	49	54	63	56	48	58	47	55	54	75
Ikke sannsynlig i det hele tatt	4	27	29	26	31	30	22	27	27	28	28	27	28	27	24	31	36	26	18	28	26	22	25
Vel ikke	9	9	8	9	9	10	9	8	10	9	9	6	7	12	9	5	7	8	9	9	10	25	4
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Gjennomsnitt	3,2	3,2	3,2	3,1	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,3	3,3	3,2	2,8	3,2	3,1	3,0	3,2
Standard feil	0,01	0,03	0,02	0,05	0,05	0,03	0,03	0,02	0,02	0,04	0,04	0,05	0,03	0,03	0,03	0,03	0,02	0,07	0,02	0,02	0,03	0,00	0,02
<b>SP10.A.4 Andre måter som å delta i fokusgrupper spørreundersøkelser, workshops på regionsmøter og lignende</b>																							
Svært sannsynlig	1	7	5	8	23	8	7	4	3	7	7	7	7	8	8	9	9	9	10	10	4	12	25
Ganske sannsynlig	2	39	36	41	45	48	42	35	33	38	45	39	39	38	40	37	43	36	33	41	40	39	38
Lite sannsynlig	3	35	40	31	21	29	32	40	40	36	31	35	37	27	30	34	37	39	38	35	32	25	24
Ikke sannsynlig i det hele tatt	4	8	9	7	5	6	8	6	11	8	7	9	10	8	8	7	9	13	7	19	9	5	2
Vel ikke	11	10	12	6	6	9	11	14	13	12	11	13	7	15	13	11	9	13	11	12	5	11	13
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Gjennomsnitt	2,5	2,6	2,4	2,1	2,4	2,4	2,4	2,6	2,7	2,5	2,4	2,5	2,5	2,4	2,4	2,5	2,5	2,6	2,6	2,5	1,8	2,5	2,2
Standard feil	0,02	0,03	0,02	0,06	0,05	0,04	0,04	0,03	0,03	0,03	0,05	0,05	0,05	0,08	0,04	0,04	0,04	0,04	0,02	0,07	0,02	0,04	0,22



\*\* Spm:SP11 \*\* Hva er viktigst for deg å prioritere i organisasjonen?

Cellerinnhold: Kolonner% Chi2 nivå(W):5%	Kjønn		Alder						Landsdel						Antall år medlem				Type engasjement		Medlemsavgift				Deltatt på landsmøte	
	Mann	Kvinne	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-nom	Øko-nom -isk+	Ak-tiv	Mån-edlig	Årlig	An-net	An- Ja	Ja	Nei	
<b>Antall intervju</b>	1914	727	1185	213	236	473	386	606	1024	243	255	239	139	538	537	422	414	359	1389	141	1425	494	4	192	825	
Aktivisme (samle signaturer, stå på stand, demonstrere og lignende)	40	38	42	50▲	49▲	42	41	32▼	39	43	41	42	42	41	39	42	40	29▼	42▲	51▲	40	42	25	45	46▲	
Medlemsdemokrati (Stemme på landsmøte, stille til verv osv.)	6	8▲	5▼	2▼	6	8▲	6	5	7	5	4	7	4	7	5	7	5	8	5	5	4	6	7	-	7	
Begge deler er like viktig for meg	29	28	29	34	22▼	27	30	30	28	33	24	31	35	31	30	26	28	32	27▼	41▲	28	30	50	42▲	27	
Vel ikke	25	26	24	14▼	22	23	23	33▲	27▲	19▼	30▲	21	19	21▼	26	25	28	31▲	25	4▼	26▲	21▼	25	6▼	21▼	
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	

**Filter:**

Har deltatt på eller kommer til å delta på landsmøter  
Andel av total 27%

\*\* Spm:SP12 \*\* I dag holdes landsmøtet annethvert år, men man vurderer å holde dem årlig i fremtiden. Hvordan ville en slik endring påvirke din deltakelse på landsmøtene i årene som kommer?

Cellerinnhold: Kolonner% Chi2 nivå(W):5%	Kjønn		Alder						Landsdel						Antall år medlem				Type engasjement		Medlemsavgift				Deltatt på landsmøte	
	Mann	Kvinne	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-nom	Øko-nom -isk+	Ak-tiv	Mån-edlig	Årlig	An-net	An- Ja	Ja	Nei	
<b>Antall intervju</b>	508	158	349	103	61	97	86	161	273	72	57	69	35	147	141	118	100	81	307	117	326	180	2	192	194	
Jeg ville deltatt i samme andel av landsmøtene, selv om de ble holdt årlig (det ville ikke urett til flere landsmøter)	43	43	42	59▲	48	38	42	33▼	47▲	40	42	36	31	54▲	45	40	27▼	40	37▼	59▲	39▼	49▲	-	43	43	
Jeg ville deltatt i en lavere andel av landsmøtene, hvis de blir holdt årlig (det ville være flere landsmøter jeg ikke deltok på)	14	12	14	9	15	13	9	19▲	11▼	17	16	20	14	11	9▼	11	20▲	12	11	21▲	12	17	100▲	23▲	9▼	
Ubesvart	44	45	43	32▼	38	48	49	48	42	43	42	43	54	35▼	47	49	45	48	51▲	21▼	49▲	34▼	-	34▼	47	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	

Filter:  
Har deltatt på eller kommer til å delta på landsmøter  
Andel av total 27%

\*\* Spm:SP13 \*\* I dag arrangeres landsmøtene på rundgang i regionene, men et alternativ er å holde det på samme sted hver gang. Hvilket av utsegnene under passer best til dine synspunkter på dette?

Kolonnehold: Kollektive% Chi2 nivå(W):5%	Kjønn		Alder						Landsdel						Antall år medlem				Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte		
	Mann	Kvinne	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-nom-isk+ sign	Ak-tiv	Mån-ødling	Årlig	An-net	Ja	Nei		
Total	508	158	349	103	61	97	86	161	273	72	57	69	35	147	141	118	100	81	307	117	326	180	2	192	194
Del er veldig viktig for meg at landsmøtene går på rundgang i regionene, men jeg vil delta uansett	34	33	34	38	38	28	29	36	25v	44▲	40	48▲	46	31	35	31	39	20v	31	52▲	31	39▲	-	48▲	30
Del er så viktig for meg at landsmøtene går på rundgang i regionene at jeg ikke vil delta om de legges til samme sted hvert år	6	5	6	3	8	4	7	7	5	10	5	4	9	5	6	6	8	5	6	7	5	7	50▲	7	6
Del er OK om de legges til samme sted hvert år, så lenge det ikke er i Oslo-regionen	5	6	5	7	3	3	3	7	1v	8	11▲	13▲	3	7	5	3	5	5	5	7	5	6	-	3v	6
Del er OK om de legges til samme sted hvert år	20	23	19	18	15	26	26	17	26▲	7v	25	10v	17	20	23	24	13v	26	20	15	21	19	-	14v	25▲
Del er positivt om de legges til samme sted hvert år	11	11	11	14	13	16▲	9	6v	16▲	3v	7	7	-v	15	13	7	6	15	11	7	13▲	7v	-	8	9
Ingen mening	24	22	26	20	23	26	27	27	28	12v	17	26	22	18	30	29	30	27▲	12v	25	22	50	20	23	
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Filteer:  
Viktig at landsmøtene går på rundgang  
Andel av total 11%

\*\* Spm: 13B \*\* Det er mindre kostbart å ha landsmøtene på samme sted hvert år, noe som gjør at vi kan prioritere å bruke flere midler på andre ting, som for eksempel gjester og innhold i programmet. Endrer det ditt synspunkt?

Cellerhold: Kolonene% Chi2 nivå(W):5%	Kjønn		Alder					Landsdel					Antall år medlem		Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte							
	Mannt	Kvinne	Inntil 26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun Øko-nom	Øko-nom -isk+	Ak-Mån-tiv	edlig	Årlig	Årlig net	An- Ja	Nei			
Totalt	202	60	141	42	28	31	31	70	81	39	26	36	19	53	57	44	47	20	112	69	117	84	1	106	71	
Ja, hvis det er et økonomisk spørsmål, har jeg forsløelse for dette	62	60	63	74	61	58	59	68	56	69	61	42	70	65	52	57	65	70	49	66	56	100	55	75	75	
Nei, jeg mener det er viktigere å ha landsmøtene på rundgang i regionene, enn å spare penger	28	37	24	12	32	35	26	34	22	41	19	22	47	21	25	36	34	35	19	41	27	30	-	36	17	
Usikkert	10	3	13	14	7	6	16	7	10	3	12	17	11	9	11	11	9	-	12	10	7	14	-	9	8	
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
** Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

\*\* Spm: 14 \*\* Det er ulike grunner til å medlemmer ønsker å delta på landsmøtet. Hvor viktige er hver av følgende faktorer for at du skal delta på landsmøtet?

Cellerhold: Kolonene% Chi2 nivå(W):5%	Kjønn		Alder					Landsdel					Antall år medlem		Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte							
	Mannt	Kvinne	Inntil 26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun Øko-nom	Øko-nom -isk+	Ak-Mån-tiv	edlig	Årlig	Årlig net	An- Ja	Nei			
Totalt	1914	727	1185	213	236	473	386	606	1024	243	255	239	139	538	537	422	414	359	1389	141	1425	484	4	192	825	
SP14.A.1 Oppfølging i saken og menneskene vi jobber for	1	31	22	37	54	31	31	27	26	29	37	30	32	35	38	30	27	28	29	29	55	30	35	-	54	30
Svært viktig	2	46	51	43	49	47	47	52	45	48	47	43	45	42	41	46	50	50	44	48	35	47	45	75	39	50
Ganske viktig	3	10	14	7	4	11	10	8	11	10	6	11	8	12	9	10	11	9	10	10	6	10	9	-	7	8
Lite viktig	4	3	5	2	1	2	1	4	5	3	2	2	5	4	3	4	2	4	4	3	2	3	3	-	-	3
Ikke viktig i det hele tatt	10	9	11	7	10	10	9	12	10	8	14	10	7	9	10	11	9	13	10	3	10	9	25	1	8	
Vet ikke	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
** Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100



Celleinnhold: Kolonne% Chi2 nivå(W):5%	Kjønn		Alder					Landsdel						Antall år medlem				Type engasjement	Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte					
	Mann	Kvinne	Inntil 28	28-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-norm-isk+sign	Ak-tiv	Mån-edlig	Arvlig	An-net	Ja	Nei			
Gjennomsnitt	1,8	2,0	1,7	1,5	1,8	1,8	1,9	1,9	1,7	1,8	1,8	1,7	1,9	1,9	1,9	1,9	1,8	1,5	1,9	1,8	2,0	1,5	1,8			
Standard feil	0,02	0,03	0,02	0,05	0,05	0,03	0,04	0,04	0,02	0,05	0,05	0,03	0,03	0,04	0,04	0,04	0,02	0,06	0,02	0,04	-	0,05	0,03			
<b>SP14.A.2 Møte og bil kjønt med andre medlemmer</b>																										
Svært viktig	1	18	14	17	29▲	17	15	15	12▼	13▼	21▲	18	18	26▲	20▲	18	14	14	14▼	43▲	15▼	20▲	-	43▲	14	
Ganske viktig	2	43	44	43	45	39	41	45	45	44	45	40	46	39	45	40	41	47	42	39	43	44	50	44	49▲	
Lite viktig	3	25	27▲	23	15▼	30▲	29▲	22	24	27▲	21	24	21	24	21▼	27	29▲	23	23	27▲	13▼	26▲	21▼	25	12▼	23
Ikke viktig i det hele tatt	4	6	6	5	2▼	4	6	6	6	6	4	6	6	6	6	5	5	6	7	5	1▼	6	6	-	5	
Vel ikke	10	9	11	9	10	9	10	12	11	9	13	9	9	6	8	12	10	10	14▲	10	3▼	11	9	25	1▼	9
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
Gjennomsnitt	2,2	2,3	2,2	1,9	2,2	2,3	2,2	2,2	2,3	2,3	2,1	2,2	2,2	2,1	2,1	2,2	2,3	2,2	2,3	2,3	1,7	2,3	2,1	2,3	1,7	
Standard feil	0,02	0,03	0,03	0,05	0,05	0,04	0,04	0,03	0,03	0,03	0,05	0,06	0,06	0,08	0,04	0,04	0,04	0,04	0,05	0,02	0,06	0,02	0,04	0,27	0,05	
<b>SP14.A.3 Møte og bil kjønt med styret</b>																										
Svært viktig	1	9	7	10	16▲	11	7	8	7▼	8	10	9	11	11	12▲	9	6	6▼	6	8▼	23▲	8	10	-	21▲	8
Ganske viktig	2	38	38	38	47▲	33	37	38	37	37	43	36	42	36	42▲	32▼	39	40	36	37	53▲	37	42	50	51▲	40
Lite viktig	3	33	34	32	23▼	36	37▲	31	33	34	32	33	27▼	36	29▼	36	34	34	30	36▲	18▼	34	30	-	28▼	35
Ikke viktig i det hele tatt	4	9	11▲	8▼	4▼	8	9	11	10	10	5▼	9	11	8	7	11▲	9	9	11	9	1▼	9	9	25	2▼	8
Vel ikke	11	10	12	9	11	10	12	12	12	11	10	13	10	9	9	12	11	11	18▲	10	4▼	11	10	25	1▼	10
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
Gjennomsnitt	2,5	2,5	2,4	2,2	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,4	2,5	2,4	2,5	2,5	2,5	2,5	2,6	2,5	2,5	2,0	2,5	2,4	2,7	2,1	
Standard feil	0,02	0,03	0,02	0,06	0,06	0,06	0,04	0,04	0,03	0,03	0,05	0,05	0,06	0,07	0,04	0,04	0,04	0,05	0,02	0,02	0,06	0,02	0,04	0,54	0,05	
<b>SP14.A.4 Møte og bil kjønt med ansatte</b>																										
Svært viktig	1	8	6	8	14▲	11▲	7	8	5▼	8▼	7	8	10	11	11▲	8	5▼	5▼	7	6▼	19▲	7	9	-	19▲	7
Ganske viktig	2	39	40	39	47▲	36	39	39	38	38	47▲	38	41	35	43▲	35▼	40	40	38	38	52▲	39	41	50	51▲	41
Lite viktig	3	32	33	32	24▼	34	34	31	34	34	28	31	28	39	29▼	36▲	33	31	29	36▲	21▼	33	31	-	27	34
Ikke viktig i det hele tatt	4	9	9	8	4▼	7	8	11	10	10	5▼	8	10	6	7	9	7	11▲	11	9	3▼	9	8	25	2▼	7
Vel ikke	12	11	13	11	11	11	11	12	13	12	12	15	12	9	10	12	14	13	17▲	11	4▼	12	11	25	2▼	11
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
Gjennomsnitt	2,5	2,5	2,5	2,2	2,2	2,4	2,4	2,5	2,6	2,5	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,1	2,5	2,4	2,7	2,1	
Standard feil	0,02	0,03	0,02	0,06	0,06	0,06	0,04	0,04	0,03	0,03	0,05	0,05	0,06	0,07	0,04	0,04	0,04	0,05	0,02	0,02	0,06	0,02	0,04	0,54	0,05	

Cellerinnhold: Kolonne% Chi2 nivå(W):5%	Kjønn		Alder				Landsdel				Antall år medlem		Type engasjement	Medlemsavgift		Deltatt på lands møte											
			Inntil	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord		Inntil 2 år-3-9 år	10-19 20 år + år		Kun øko- nom- isk+ -isk sign	Ak-Mån- tlig	Årlig	An- net	Ja	Nei					
<b>SP14.A.5 Lære om hvordan du kan påvirke organisasjonen</b>																											
Svært viktig	1	19	14V	22A	36A	25A	16	18	13V	17V	19	24A	20	24	25A	18	17	13V	19	16V	40A	18	22A	-	36A	17	
Ganske viktig	2	48	49	47	47	47	54A	47	44V	49	52	42	47	45	48	47	53A	47	43	50A	46	48	46	50	48	50	
Lite viktig	3	17	21A	15V	8V	13V	17	20	20A	17	16	17	15	21	14V	19	16	21A	16	19A	10V	17	18	25	12	19	
Ikke viktig i det hele tatt	4	4	6A	4V	2	2	4	5	6A	5	4	3	5	5	4	4	4	6	7A	4	1V	5	4	-	1V	4	
Vet ikke	12	10	12	7V	12	9V	10	9V	10	16A	12	10	14	12	5V	11	12	10	13	15A	12	3V	12	10	25	2V	10V
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Gjennomsnitt	2.1	2.2	2.0	1.7	1.9	2.1	2.1	2.1	2.2	2.1	2.1	2.0	2.1	2.1	2.0	2.1	2.1	2.2	2.1	2.1	1.7	2.1	2.0	2.0	2.3	1.8	2.1
Standard feil	0.02	0.03	0.02	0.05	0.05	0.03	0.04	0.04	0.04	0.03	0.05	0.05	0.06	0.07	0.04	0.04	0.04	0.04	0.05	0.02	0.06	0.02	0.04	0.04	0.27	0.05	0.03
<b>SP14.A.6 Inspirasjon til å drive egne aktiviteter</b>																											
Svært viktig	1	17	11V	20A	36A	19	14	14	13V	14V	20	20	20	19	20A	17	13V	16	14	14V	55A	15V	21A	-	49A	15	
Ganske viktig	2	39	42	38	40	39	42	39	37	38	43	35	45	40	42	37	41	39	36	41A	33	39	40	75	36	42A	
Lite viktig	3	23	25	22	12V	25	25	23	25	27A	18V	21	13V	25	21	25	25	23	25	24	9V	25A	19V	-	10V	24	
Ikke viktig i det hele tatt	4	6	7	5	1V	3V	5	8A	8A	6	5	4	8	8	7	5	8	8	8	6	1V	6	5	-	1V	6	
Vet ikke	15	15	15	15	11	14	14	16	17	15	14	20A	15	10	13	15	17	15	18A	15	3V	15	14	25	4V	13V	
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Gjennomsnitt	2.2	2.3	2.1	1.8	2.1	2.2	2.3	2.3	2.3	2.3	2.1	2.1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.3	2.3	2.3	2.3	1.5	2.3	2.1	2.0	1.6	2.2	
Standard feil	0.02	0.03	0.03	0.05	0.06	0.04	0.05	0.04	0.03	0.03	0.06	0.06	0.08	0.09	0.04	0.04	0.04	0.05	0.05	0.02	0.06	0.02	0.04	-	0.05	0.03	
<b>SP14.A.7 Muligheten til å påvirke organisasjonen - dvs. stemme på styret, økonomi, vedtak og lignende</b>																											
Svært viktig	1	17	15	17	26A	17	16	16	14V	16	17	17	20	14	20A	15	15	15	13V	15V	40A	15V	20A	25	39A	16	
Ganske viktig	2	43	45	42	45	50A	44	40	40	42	47	39	44	48	42	44	44	42	43	43	43	43	43	50	43	45	
Lite viktig	3	23	23	23	17V	18	23	25	25	24	21	25	18	22	21	23	25	24	23	24A	13V	24	22	-	15V	24	
Ikke viktig i det hele tatt	4	5	6	5	2V	3	5	5	6A	5	5	4	5	6	5	4	6	6	6	5	1V	5	5	-	1V	4	
Vet ikke	12	11	11	13	10	11	11	13	14	12	10	16	13	9	12	12	13	13	15	12	2V	13	10	25	3V	10V	
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
Gjennomsnitt	2.2	2.2	2.2	2.2	1.9	2.1	2.2	2.2	2.3	2.2	2.1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.3	2.2	1.8	2.2	2.1	1.7	1.8	2.2	
Standard feil	0.02	0.03	0.03	0.03	0.05	0.05	0.04	0.04	0.03	0.03	0.05	0.05	0.06	0.07	0.04	0.04	0.04	0.04	0.05	0.02	0.06	0.02	0.04	0.27	0.05	0.03	



Celleinnhold: Kolonne% Chi2 nivå(W):5%	Kjønn		Alder					Landsdel					Antall år medlem		Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte								
	Inntil		26-29	30-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil	10-19	20 år +	Kun øko-norm	Øko-norm	Ak-tiv	Mån-til	Andrig	An- nei	Ja	Nei				
<b>SP14.A.8 Muligheten til å påvirke hvilke saker og kampanjer vi jobber med</b>																											
Svært viktig	1	27	25	29	48▲	32	30	22▼	20▼	26	28	31	27	23	33▲	27	25	22▼	25	26▼	48▲	26▼	31▲	25	51▲	28	
Ganske viktig	2	49	50	48	42▼	51	48	50	48	54	42▼	52	52	53	47	45	52	52	47	50	44	49	49	50	43	52▲	
Lite viktig	3	11	12	11	3▼	8	11	15▲	13	12	9	13	8	14	8▼	14▲	12	10	11	12▲	4▼	12▲	8▼	-	4▼	10	
Ikke viktig i det hele tatt	4	3	4	3	1	1▼	2	3	5▲	3	2	1	4	5	3	3	2	5▲	3	1	3	3	3	-	1▼	2	
Vet ikke	10	9	10	6	8	8	8	10	12▲	10	7	13▲	10	5	8	10	9	11	12	10	4▼	10	8	25	1▼	8	
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Gjennomsnitt	1.9	1.9	1.9	1.5	1.8	1.8	1.8	2.0	2.0	1.9	1.9	1.8	1.9	2.0	1.8	1.9	1.9	2.0	1.9	1.9	1.6	1.9	1.8	1.7	1.5	1.9	
Standard feil	0.02	0.03	0.02	0.04	0.04	0.03	0.04	0.03	0.02	0.05	0.05	0.05	0.05	0.07	0.03	0.04	0.03	0.04	0.04	0.02	0.05	0.02	0.04	0.27	0.04	0.03	
<b>SP14.A.9 Muligheten til å påvirke hva Amnesty i Norge skal fremme på de internasjonale møtene</b>																											
Svært viktig	1	27	23▼	29▲	42▲	29	27	22▼	23▼	25▼	33▲	28	27	24	31▲	25	26	24	27	25▼	48▲	25▼	31▲	25	48▲	25	
Ganske viktig	2	47	48	46	43	47	48	51	45	48	44	45	46	53	46	45	48	50	43	49▲	40	47	45	50	41	52▲	
Lite viktig	3	11	14▲	9▼	5▼	12	12	13	12	12	12	9	9	14	11	13	11	10	11	12	6	12	10	-	8	9▼	
Ikke viktig i det hele tatt	4	3	3	2	1	1	1▼	4	4▲	2	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	1	2	3	-	3	3	
Vet ikke	13	12	13	9	11	12	12	15▲	13	9	17▲	13	9	17▲	14	14	13	16	12	4▼	13	10	10	25	3▼	11	
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Gjennomsnitt	1.8	2.0	1.8	1.6	1.8	1.8	1.9	2.0	2.0	1.9	1.8	1.8	1.9	2.0	1.8	1.9	1.9	2.0	1.9	1.9	1.6	1.9	1.8	1.7	1.5	1.9	
Standard feil	0.02	0.03	0.02	0.05	0.05	0.05	0.03	0.04	0.03	0.02	0.05	0.05	0.05	0.07	0.03	0.04	0.03	0.04	0.04	0.02	0.06	0.02	0.04	0.27	0.04	0.03	

\*\* Spm:SP15 \*\* I dag kan alle medlemmer i Amnesty i Norge delta på landsmøtet, og alle som har vært medlem i minst 6 måneder har stemmerett. Under landsmøtet 2016 diskuterte medlemmene muligheten for en ny representasjonsmodell hvor regionale delegater blir valgt til å delta på landsmøtet. Hvordan mener du landsmøtene bør være organisert i fremtiden?

Cellerhold: Kolonne% Ch12 nivå(W):5%	Kjønn		Alder						Landsdel						Antall år medlem						Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte	
	Mann	Kvinne	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-nom	Øko-nom + -isk sign	Ak-Mån-tiv	Mån-tiv	Årlig net	Årlig net	An- Ja	An- Nei		
<b>Antall intervju</b>	1914	727	1185	213	236	473	386	606	1024	243	255	239	139	538	537	422	414	359	1389	141	1425	484	4	192	825	
Sånn som i dag	36	36	35	46▲	34	35	36	33	35	36	37	37	38	34	37	34	30v	35	60▲	33v	44▲	25	57▲	39▲		
Alle kan delta på landsmøtet, men kun delegater valgt av regionene har stemmerett	24	21v	25▲	19	22	18v	26	29▲	20v	32▲	25	28	24	21	22	23	23▲	21	24	24	25▲	20v	50	23	24	
Kun delegater valgt av regionene kan delta på landsmøtet og ha stemmerett	5	6▲	4v	1v	3	5	5	8▲	5	4	7	5	10▲	6	6	5	6	6	5	4	6	5	-	5	5	
Ingen mening	35	35	36	34	41	43▲	32	30v	40▲	28v	31	30v	29	36	38	35	32	43▲	36	13v	37▲	31v	25	15v	31v	
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	

\*\* Spm:gender \*\* Kjønn

Cellerhold: Kolonne% Ch12 nivå(W):5%	Kjønn		Alder						Landsdel						Antall år medlem						Type engasjement		Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte	
	Mann	Kvinne	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun øko-nom	Øko-nom + -isk sign	Ak-Mån-tiv	Mån-tiv	Årlig net	Årlig net	An- Ja	An- Nei		
<b>Antall intervju</b>	1914	727	1185	213	236	473	386	606	1024	243	255	239	139	538	537	422	414	359	1389	141	1425	484	4	192	825	
Mann	38	100▲	-v	23v	34	38	42	42▲	38v	41	37	45▲	37	36	40	41	36	48▲	37	26v	39	35	25	28v	39	
Kvinne	62	-v	100▲	77▲	66	62	58v	58v	64▲	59	62	54v	63	64	60	59	63	52v	63	74▲	61	65	75	72▲	61	
Arnei / vil ikke oppgi	0	0	-	-	0	-	-	0	-	-	0	0	-	0	-	-	0	1▲	0	-	-	-	-	1	0	
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	



Alder	Kjønn		Alder					Landsdel					Antall år medlem				Type engasjement		Medlemsavgift			Deltatt på landsmøte				
	Mann	Kvinne	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun Øko-norm	Øko-norm + -isk sign	Ak-tiv	Mån-edlig	Artilig	An-net	Ja	Nei		
Totalt intervju		1914	727	1185	213	236	473	386	606	1024	243	255	239	139	538	537	422	414	359	1389	141	1425	484	4	192	825
** Spm:alder ** Alder																										
Inntil 26	11	77	14	100	-V	-V	-V	-V	9V	11	14	18	10	26	13	0V	-V	15	8V	30	9V	17	-	22	11	
26-34	12	11	13	-V	100	-V	-V	-V	13	9	14	12	7	17	19	10	-V	16	11	10	14	8V	-	10	11	
35-49	25	25	25	-V	100	-V	-V	-V	27	21	27	16	22	23	23	37	17V	30	25	8V	26	20V	26	11V	26	
50-59	20	22	19V	-V	-V	-V	100	-V	19	23	20	21	24	18	18	22	25	20	21	13V	21	17	50	15	20	
60+	32	35	30V	-V	-V	-V	100	-V	31	35	25V	35	36	18V	27V	31	59	19V	34	38	30V	38	25	42	32	
Ubesvart	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
** Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

\*\* Spm:alder \*\* Hva er din alder?

Celleinnhold: Gjennomsnitt Standard feil Chi2 nivå(W):5% Base: Besvart	Kjønn		Alder					Landsdel					Antall år medlem				Type engasjement		Medlemsavgift			Deltatt på landsmøte			
	Mann	Kvinne	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun Øko-norm	Øko-norm + -isk sign	Ak-tiv	Mån-edlig	Artilig	An-net	Ja	Nei	
Totalt intervju	1914	727	1185	213	236	473	386	606	1024	243	255	239	139	538	537	422	414	359	1389	141	1425	484	4	192	825
alder: A: 1 Noter alder:	49.0	51.2	47.7	21.1	29.9	42.4	54.5	68.0	49.4	50.6	46.3	48.5	51.2	40.6	46.1	51.4	61.4	44.3	50.7	46.1	48.8	49.8	56.7	49.1	49.2
	0.39	0.59	0.50	0.20	0.17	0.19	0.15	0.25	0.52	1.06	1.04	1.16	1.41	0.72	0.73	0.86	0.54	0.82	0.43	1.96	0.42	0.86	4.87	1.46	0.57





\*\* Spm: Iylke \*\* Hvor bor du?

Cellerinnhold: Kolonne% Ch12 nivå(W):5%	Kjønn		Alder					Landsdel					Antall år medlem				Type engasjement			Medlemsavgift		Deltatt på landsmøte				
	Mann	Kvinn	Inntil 26	26-34	35-49	50-59	60+	Øst	Sør	Vest	Midt	Nord	Inntil 2 år	3-9 år	10-19 år	20 år +	Kun Øko-nom	Øko-nom + sign	Ak-Mær-tiv	Mær-tiv	Årlig	An-n	Ja	Nei		
Total	1914	727	1185	213	236	473	386	606	1024	243	255	239	139	536	537	422	414	359	1389	141	1425	464	4	192	825	
Østfold	4	3	4	1	4	3	4	5	7	-	-	-	-	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
Akershus	10	10	10	6v	6v	12	13	11	19	-	-	-	-	8v	12	12	10	12	11	5v	11	9	-	-	5v	11
Oslo	27	25	28	25	39	32	23v	22v	51	-	-	-	-	20v	28	32	31	30	27	23	27	26	50	25	29	
Hedmark	2	2	2	3	2	1	2	3	4	-	-	-	-	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	-	-	-
Oppland	2	2	3	1	2	1	3	4	4	-	-	-	-	2	2	2	3	3	1	3	2	2	-	-	-	
Buskerud	3	3	3	3	3	4	2	3	8	-	-	-	-	3	4	4	3	2	4	1	3	3	-	-	2	
Vestfold	5	4	5	5	2	5	4	6	8	-	-	-	-	7	4	2v	5	4	6	4	5	4	-	-	3	
Tøtemark	2	3	2	2	-	1	4	3	-	-	-	-	-	3	1v	1	4	2	2	2	2	2	2	25	3	
Aust-Agder	1	1	1	1	-	1	2	-	9	-	-	-	-	2	1	1	1	0	1	3	1	2	-	-	2	
Vest-Agder	3	2	3	1	3	2	3	3	-	-	-	-	-	3	2	3	3	3	6	3	3	3	-	-	6	
Fogdaland	7	7	6	8	7	7	6	6	-	-	-	-	-	9	5	6	6	6	11	6	8	8	-	-	10	
Hordaland	12	12	12	17	15	14	10	10v	-	-	-	-	-	17	11	13	8v	12	12	13	11	25	12	11	11	
Sogn og Fjordane	1	1	1	-	0	1	3	1	-	-	-	-	-	1	1	1	1	1	1	1	1v	2	-	-	1	
Møre og Romsdal	4	4	3	3	2	4	3	5	-	-	-	-	-	4	3	3	5	2	4	6	3	5	-	-	8	
Sør-Trøndelag	7	8	6	13	10	4v	7	6	-	-	-	-	-	8	8	5v	6	10	6	6	7	7	-	-	8	
Nord-Trøndelag	2	2	2	2	0	0v	2	3	-	-	-	-	-	2	2	2	3	1	2	5	2	2	-	-	3	
Nordland	3	3	3	1	1	2	4	4	-	-	-	-	-	2	4	2	2	3	3	3	3	3	-	-	2	
Troms	3	3	4	4	3	4	4	3	-	-	-	-	-	5	3	2	3	3	6	4	3	-	-	-	6	
Finnmark eller Svalbard	1	1	1	1	0	1	1	1	-	-	-	-	-	1	1	2	1	1	1	1	1	1	-	-	1	
Utlendet	1	1	1	1	1	1	1	1	-	-	-	-	-	0	1	2	-	2	-	-	-	-	-	-	1	
Ubekvært	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
**Sum	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

## Vedlegg 3: Sakspapirer arbeidsgruppe organisasjon

### Amnesty International i Norges landsmøte i Trondheim 4.-6

november 2016

#### Arbeidsgruppe II:

#### Organisasjon

#### Innhold

ORG 1/16 STRATEGISK MÅL 4 .....	78
ORG 2/16 STRATEGISK MÅL 5 .....	79
ORG 3/16 STRATEGISK MÅL 6 .....	80
ORG 4/16 FORSLAG TIL VEDTEKSENDRING VEDRØRENDE STEMMERETT OG VALGORDNING TIL I AINS LANDSMØTE .....	81
ORG 5/16 FORSLAG OM UTREDNING AV AINS MEDLEMSDEMOKRATI OG REPRESENTASJONSORDNING.....	82
ORG 6/16 FORSLAG TIL ENDRINGER I AMNESTY INTERNATIONAL I NORGE SINE VEDTEKTER .....	82

## ORG 1/16 Strategisk mål 4

Fremmes av: Styret

*Dette punktet inngår som ett av syv strategiske mål hentet fra dokumentet "Amnesty i Norges strategi 201719". De strategiske mål 1-3 behandles i arbeidsgruppe menneskerettigheter, 4-6 i arbeidsgruppe organisasjon og 7 i arbeidsgruppe økonomi.*

Strategisk mål 4 omhandler i all hovedsak medlemsengasjement og aktivisme gjennom utadrettet arbeid. Amnesty i Norge er, og skal være, en organisasjon for alle og vi skal alltid søke en tettere tilknytning til alle vi møter. Allikevel har styret identifisert tre hovedmålgrupper som Amnesty skal fokusere på i de kommende årene: Amnesty-grupper, ungdom og nettaktivister. De prioriterte målgruppene fikk full oppslutning i de regionale møtene avholdt våren 2016. Arbeidet for og med grupper omhandles spesielt i **ORG 2/16 Strategisk mål 5**.

Mål 4 vektlegger at vi innretter vårt arbeid for og med aktivister så effektivt og resultatorientert som mulig. Fordi verden krymper, alt går fortere og det er mer effektiv spredningseffekt på nett er det et spesielt potensiale i nettaktivisme, og vi skal legge til rette for at norske aktivister får en stemme inn i både nasjonale og globale menneskerettighetsspørsmål.

Rettferdighetssansen er sterk blant ungdom, og vi ønsker at denne drivkraften skal brukes inn i organisasjonens arbeid. Det er viktig at et engasjement vekkes i starten av voksenlivet, da kan det vare og prege holdninger livet ut. En nysatsning er begrepet "Amnesty-skoler". Dette innebærer at



Amnesty skal arbeide spesielt med utvalgte skoler i hver region som ønsker et tett samarbeid om organisasjonens prioriterte temaer på tvers av fag og trinn, og over tid.

#### **Forslag til vedtak**

#### **4. Amnesty i Norge er en bevegelse av engasjerte enkeltmennesker som sammen oppnår resultater**

- Amnesty er en organisasjon for alle, og samtlige som møter Amnesty lokalt får tilbud om en tettere tilknytning til organisasjonen.
- Amnesty søker alltid de mest effektive aktivisme-metodene for å oppnå resultater, og sammen med resten av Amnesty-bevegelsen løfter vi fram utvalgte kampsaker gjennom målrettede og effektive kampanjer.
- Nettaktivistene i Amnesty blir stadig flere og får økende gjennomslag gjennom innovative digitale aktivismetilbud.
- Ungdom er en spesiell drivkraft i Amnesty, og vi legger til rette for at de kan engasjere seg i grupper på videregående skoler og ved alle landets studentmiljøer.
- Vi har Amnesty-skoler i alle regioner, og de er en viktig arena for aktivisme og kunnskapsspredning.

## **ORG 2/16 Strategisk mål 5**

Fremmes av:  
styret

*Dette punktet inngår som ett av syv strategiske mål hentet fra dokumentet "Amnesty i Norges strategi 201719". De strategiske mål 1-3 behandles i arbeidsgruppe menneskerettigheter, 4-6 i arbeidsgruppe organisasjon og 7 i arbeidsgruppe økonomi.*

Strategisk mål 5 handler om medlemmenes engasjement. Medlemmene er kraften i Amnesty og det skal i årene framover legges like stor vekt på å holde medlemmene "varme" og opprettholde deres engasjement over tid, som å skaffe nye medlemmer.

Pendelen har svingt noen ganger i løpet av årenes løp i forhold til hvordan medlemmene organiserer seg hvis de ønsker å engasjere seg ekstra og sammen med andre. Styret oppfatter nå en ny giv rundt Amnestygruppene, noe som er svært gledelig og ønskelig, og ønsker å bekrefte en satsning på denne strukturen i strategien. Samtidig fordrer dette en tydeliggjøring av gruppenes rolle. I dette ligger en tydeligere kommunikasjon om hva som forventes av *alle* grupper, samt på hvilke områder hver enkelt gruppe kan velge å engasjere seg mer - etter eget ønske, kompetanse og talent.

Det siste punktet i mål 5 handler om medlemsdemokratiet. Amnesty har enormt uutnyttet potensiale når det kommer til å engasjere flere medlemmer i organisasjonens demokratiske prosesser. I årene framover skal det være opp til hvert enkelt medlem å ta et informert valg om de ønsker å engasjere seg i denne type organisasjonsarbeid. Det skal ikke lenger stå på mangel på tilgjengelig informasjon og kompetansebygging på dette området.

#### **Forslag til vedtak**

#### **5. Amnesty i Norge har medlemmene i fokus og driver organisasjonen fremover**

- Å være Amnesty-medlem gir en sterk identitetsfølelse.
- Amnesty opprettholder medlemmenes engasjement over tid og gir alle mulighet til å gjøre mer.
- Amnesty har aktive medlemmer organisert i grupper over hele landet, og gruppene har en tydelig rolle i menneskerettighetsarbeidet.
- Amnesty drar nytte av og investerer i talentene og ressursene som er i organisasjonen, og enkelte Amnesty-grupper driver utvidet nettverksbygging, lobbyaktivisme og kunnskapsspredning.
- Alle medlemmer har innsikt i og mulighet til å delta i demokratiske beslutninger slik at de kan involvere seg på ønsket nivå i organisasjonen.

## ORG 3/16 Strategisk mål 6

Fremmes  
av: styret

*Dette punktet inngår som ett av syv strategiske mål hentet fra dokumentet "Amnesty i Norges strategi 2017/19". De strategiske mål 1-3 behandles i arbeidsgruppe menneskerettigheter, 4-6 i arbeidsgruppe organisasjon og 7 i arbeidsgruppe økonomi.*

Amnesty i Norge har en lang og god tradisjon for menneskerettighetsundervisning, opplæring og kunnskapsspredning. Til tross for dette har det ikke før vært en prominent del av en nasjonal strategi. Med mål 6 befestes organisasjonens forpliktelse om og satsning på gode og grundige opplæringstilbud til medlemmer og støttespillere, både når det gjelder *hvordan* man kan engasjere seg og *hva* man kan engasjere seg for. Arbeid overfor skoleverket vil i stor grad begrense seg til utvalgte Amnesty-skoler.

I tillegg sier målet noe om hvordan vi skal bruke pedagogisk materiell og metodikk i vårt innhold på nett og i sosiale medier.

Amnesty i Norge har siden 2012 bidratt økonomisk til det internasjonale programmet for menneskerettighetsundervisning, som holder hus i Amnesty i Norge. Styret ønsker å fortsette både med økonomisk og faglig støtte og samarbeid i den kommende strategiske perioden.

### Forslag til vedtak

#### **6. Amnesty i Norge legger til rette for at de som engasjerer seg har den kompetansen de trenger for å forsvare sine og andres rettigheter**

- Amnesty tilbyr regelmessig grunnleggende opplæring i menneskerettigheter og Amnestys arbeid og organisasjon til våre medlemmer og støttespillere.
- Våre medlemmer og støttespillere får systematisk og jevnlig tilbud om kurs i aktivisme for menneskerettighetene, både generelt og knyttet til konkrete kampanjer.
- Kompetansebygging er en viktig del av kommunikasjonsarbeidet vårt, og vi sprer pedagogisk multimedialt undervisningsmateriell og innhold som er enkelt å forstå, bruke og dele.
- Amnesty driver menneskerettighetsundervisning i Amnesty-skoler i alle regioner, som del av et langsiktig samarbeid.

- Amnesty i Norge støtter og delfinansierer den globale Amnesty-bevegelsens internasjonale program for menneskerettighetsundervisning.

## **ORG 4/16 Forslag til vedtektsendring vedrørende stemmerett og valgordning til i AINs landsmøte**

Fremmes av: Trygve G. Nordby

Svært mye går bra for AIN, men organisasjonen har fortsatt en utfordring når det gjelder organisatorisk bærekraft. En av årsakene til dette er mangelen på forpliktende kontakt mellom den bredere organisasjonen (regionene og gruppene) og landsmøtet, som organisasjonens øverste demokratiske organ.

Dagens paragraf «6 Landsmøtet», andre avsnitt, lyder slik:

*Alle medlemmer i AI Norge har adgang til å møte til landsmøtet. Landsmøtet er vedtaksført med det antall medlemmer som møter. AI Norges medlemmer som har vært medlem i minst 6 måneder har stemmerett. Medlemmer som innehar lønnet arbeid i AI Norges har ikke stemmerett på landsmøtet. Stemmegivning kan ikke skje med fullmakt.*

Dette innebærer blant annet at:

- Landsmøtet ikke reflekterer organisasjonen på region eller gruppe-nivå.
- Det er temmelig tilfeldig hvem som møter på landsmøtet.
- Landsmøtet alltid får en skjev geografisk representasjon.
- Det ikke er noen mekanisme som sikrer at delegatene møter forberedt.
- Det er svært enkelt å «kuppe» et Amnesty landsmøte om en liten gruppering skulle ønske å gjøre det.
- Ingen deltakere i landsmøtet har ansvar for å bringe landsmøtets diskusjoner og vedtak tilbake til organisasjonen

En viss representativitet i utvalgelse av de som kan møte med stemmerett ville kunne bedre på det meste av dette. Jeg foreslår derfor at paragrafen endres til følgende ordlyd:

*Delegater med stemmerett i landsmøtet velges slik: Inntil to delegater fra hver registrerte gruppe og inntil ti delegater fra hvert regionmøte.*

*Styrets og valgkomiteens medlemmer og varamedlemmer har stemmerett i landsmøtet.*

*Alle øvrige medlemmer i AI Norge har adgang til å møte på landsmøtet som observatører.*

*For å kunne velges fra et regionmøte eller fra en gruppe må man ha vært medlem i AI Norge i minst 6 måneder forut for landsmøtet.*

*Medlemmer som innehar lønnet arbeid i AI Norges kan ikke velges som delegat med stemmerett til landsmøtet.*

*Stemmegivning kan ikke skje ved fullmakt.*

### **Kommentar fra styret**

Styret støtter intensjonen i dette forslaget, men mener det er for tidlig å relatietsbehandle. Se **ORG 5/16** for alternativt forslag.

## **ORG 5/16 Forslag om utredning av AINs medlemsdemokrati og representasjonsordning**

Fremmes av: styret

Styret fremmer dette forslaget som alternativ til **ORG 4/16** fremmet av Trygve G. Nordby.

Styret støtter intensjonen i forslag 4/16. Amnesty i Norge har opplevd en medlemsvekst de siste årene. Organisasjonen opplever i tillegg et økende engasjement i form av nye grupper, et aktivt studentnettverk og flere møteplasser for medlemmer i regionene. Samtidig holder antall stemmeberettigede som deltar på landsmøtet seg relativt stabilt. Styret ønsker dermed å bygge videre på dette engasjementet og ønsker samtidig å fokusere på medlemmenes rolle i den demokratiske prosessen.

Flere grep i tråd med dette er allerede foreslått i de nye nasjonale strategiske målene for 2017-19. Se spesielt **ORG 2/16 Strategisk mål 5**. Dette målet sier bl.a. at alle medlemmer skal ha innsikt i og mulighet til å delta i demokratiske beslutninger slik at de kan involvere seg på ønsket nivå i organisasjonen. I skrivende stund mangler organisasjonen et godt opplæringsløp for medlemmer, samt tydelige milepæler for medlemmers involvering i både nasjonale og internasjonale strategiske spørsmål.

I tråd med de foreslåtte strategiske målene er det også naturlig å se på organisasjonens medlemsdemokrati i et større perspektiv, slik som det også er foreslått i **ORG 4/16**. Styret mener allikevel at det er for tidlig å be landsmøtet realitetsbehandle en så stor omlegging av medlemsdemokratiet uten en større utredning av forslagets konsekvenser for hele organisasjonen. En mulig endring av organisasjonens representasjonsordninger får potensielt store konsekvenser for det enkelte medlem og innebærer bl.a. flere vedtektsendringer. Styret ønsker derfor å høre medlemmene før et forslag fremmes for landsmøtet.

Styret foreslår derfor, med bakgrunn i forslaget **ORG 4/16**, å nedsette et utvalg som skal utrede Amnesty i Norges medlemsdemokrati og mulighet for en representasjonsordning med sikte på realitetsbehandling under landsmøtet 2018. Utvalget skal utrede ulike modeller for representasjon, inkludert det nåværende systemet, med tydelig konsekvensanalyse for mulige vedtektsendringer o.l. Styret skal sørge for at medlemmene blir hørt i prosessen, blant annet gjennom regionale medlemsmøter.

Utvalget skal presentere sin innstilling til styret innen utgangen av 2017 før styrets forslag til mulig endring presenteres for landsmøtet 2018.

### **Forslag til vedtak**

**Landsmøtet ber styret nedsette et utvalg som skal utrede Amnesty i Norges medlemsdemokrati og mulighet for en representasjonsordning til landsmøtet. Utvalget skal presentere sine funn til styret innen utgangen av 2017. Styret presenterer sitt forslag for landsmøtet 2018.**

## **ORG 6/16 Forslag til endringer i Amnesty International i Norge sine vedtekter**

Fremmes av: styret

Se vedlegg:

- Vedtekter med endringsforslag

Amnesty i Norges vedtekter er ikke oppdatert i tråd med endringer gjennomført i internasjonale vedtekter. Det internasjonale styret, tidligere International Executive Committee (IEC), har skiftet navn til International Board (IB). Dette må også reflekteres i Amnesty International i Norges vedtekter. Alle vedtektsendringer krever 2/3 flertall.

Oppdaterte paragrafer blir da:

#### § 10 Ekstraordinært landsmøte

Ekstraordinært landsmøte holdes når styret, 10 % av stemmeberettigede medlemmer eller **International Board (IB)** - det internasjonale styret) krever det. Ekstraordinært landsmøte innkalles og arrangeres av styret.

#### § 14 Oppløsning

Oppløsning av AI Norge kan kun foretas på landsmøte og må ha 4/5 flertall. I tillegg kan AI Norge besluttes oppløst av **International Board (IB)** - det internasjonale styret).

Foreningens formue skal etter oppløsning og gjeldsavleggelse tilfalle AI ved det internasjonale sekretariat.

#### Forslag til vedtak 1

***International Executive Committee (IEC – det internasjonale styret) i § 10 Ekstraordinært landsmøte Erstattes av International Board (IB – det internasjonale styret).***

#### Forsalg til vedtak 2

***International Executive Committee (IEC – det internasjonale styret) i § 14 Oppløsning av AI Norge Erstattes av International Board (IB – det internasjonale styret).***

---

Styret foreslår å endre vedtektene § 5 Organisasjon, femte ledd.

Avsnittet leser i dag:

#### § 5 Organisasjon, femte ledd

Sekretariatet er underlagt styret og har ansvaret for den daglige driften av AI Norge. Styret skal ansette en generalsekretær. Sekretariatet ledes av en generalsekretær. Generalsekretæren er ansvarlig overfor styret.

Det styringsmessig korrekte er at landsmøtet velger et styret, styret ansatter en generalsekretær, og sekretariatet er underlagt generalsekretæren, ikke styret slik det står i dagens vedtekter. Styret foreslår derfor å rydde opp i dette som kan by på styringsmessige misforståelser.

Oppdatert **§ 5 Organisasjon, femte ledd** blir da som følger:



Styret ansetter en generalsekretær som leder sekretariatet og har ansvar for den daglige driften av Amnesty International i Norge. Generalsekretæren er ansvarlig overfor styret.

### **Forslag til vedtak 3**

**Første og andre setning i § 5 Organisasjon, femte ledd strykes og erstattes med følgende:  
Styret ansetter en generalsekretær som leder sekretariatet og har ansvar for den daglige driften av Amnesty International i Norge.**

### **Vedlegg – oppdaterte vedtekter med foreslåtte endringer i ORG 6/16**

**Vedtekter for Amnesty International i Norge** sist endret under landsmøtet 26. oktober 2014

#### **§ 1 Navn**

Foreningens navn er Amnesty International Norge, heretter kalt AI Norge.

#### **§ 2 Formål**

AI Norge er den norske seksjonen av Amnesty International, heretter kalt AI. AI Norge arbeider for de formål og etter de prinsipper som følger av AIs internasjonale statutter, Statute of Amnesty International.

#### **§ 3 Juridisk person**

AI Norge er en selveiende og frittstående juridisk person med upersonlig og begrenset ansvar for gjeld.

#### **§ 4 Medlemmer**

Enhver som slutter seg til Amnestys formål kan bli medlem. Medlemskap i AI Norge er først gyldig og skal regnes fra den dag kontingenten er betalt.

Medlemmer som skylder kontingent for mer enn 6 måneder kan strykes som medlem i AI Norge.

Medlemmer må følge de nasjonale og internasjonale vedtekter, retningslinjer og strategier som til enhver tid gjelder for AI.

Medlemmer kan organisere seg i grupper. Nærmere bestemmelser om grupper framgår av egne retningslinjer.

Medlemmer kan velge ulike former for aktiviteter for å fremme Amnestys arbeid.

#### **§ 5 Organisasjon**

AI Norge skal organiseres og drives etter demokratiske prinsipper.

Landsmøtet er AI Norges høyeste organ, og avholdes hvert annet år. Hvis det foreligger ekstraordinære omstendigheter som gjør det strengt nødvendig å flytte det ordinære landsmøtet, kan styret gjøre dette etter å ha gjennomført en rådgivende konsultasjon med medlemmene.

Styret velges av landsmøtet og leder AI Norge mellom landsmøtene. Styret er ansvarlig overfor landsmøtet.

Et tidligere medlem av styret kan ikke ansettes i ledende stilling i AI Norge i en periode på to år regnet fra slutten av dennes styreverv. Tidligere ansatt i ledende stilling i AI Norge kan ikke velges inn i styret i en periode på to år regnet fra denne sluttet i stillingen. I særlige tilfeller kan det gjøres unntak fra disse bestemmelsene.

**Styret ansetter en generalsekretær som leder sekretariatet og har ansvar for den daglige driften av Amnesty International i Norge.** Generalsekretæren er ansvarlig overfor styret.

Styret vedtar etablering av regionale strukturer. Styret godkjenner organisering og retningslinjer.

Medlemmer kan utnevnes til å inneha verv i AI Norge som er knyttet til ulike spesialområder. Nærmere bestemmelser om roller og ansvarsforhold framgår av AI Norges retningslinjer.

## **§ 6 Landsmøtet**

Landsmøtet innkalles av styret med minst 4 måneders varsel til medlemmene. Forslag som skal behandles på landsmøtet må være styret i hende senest 3 måneder før landsmøtet. Fullstendig saksliste må være sendt deltakerne 1 måned før landsmøtet.

Alle medlemmer i AI Norge har adgang til å møte til landsmøtet. Landsmøtet er vedtaksført med det antall medlemmer som møter. AI Norges medlemmer som har vært medlem i minst 6 måneder har stemmerett. Medlemmer som innehar lønnet arbeid i AI Norges har ikke stemmerett på landsmøtet. Stemmegivning kan ikke skje med fullmakt.

Styret skal invitere relevante og berørte interessenter til landsmøtet.

Landsmøtet ledes av valgt ordstyrer. Landsmøtet kan kun behandle forslag som er oppført på sakslisten eller som følger av forretningsorden for landsmøtet.

## **§ 7 Landsmøtets oppgaver**

Landsmøtet skal:

1. Behandle styrets beretning til landsmøtet og regnskap i revidert stand
2. Vedta budsjettrammer på grunnlag av forslag fra styret, og kan gi styret fullmakt til å fravike budsjettrammen for påfølgende budsjettperiode(r) innenfor rammer fastsatt av landsmøtet
3. Fastsette medlemskontingent
4. Vedta vedtekter for AI Norge, styreinstruks og forretningsorden for landsmøtet og instruks for valgkomiteen
5. Behandle innkomne forslag
6. Vedta strategisk plan for AI Norges arbeid
7. Velge:

- a) Leder og nesteleder
- b) Styremedlemmer
- c) Varamedlemmer
- d) Valgkomité med 3 medlemmer og ett varamedlem
- e) Revisor

## **§ 8 Stemmegiving på landsmøte**

Med mindre annet er bestemt skal et vedtak være truffet med alminnelig flertall av de avgitte stemmer for å være gyldig. Blanke stemmer skal anses som ikke avgitt. Står stemmetallet likt, gjelder det som styrets leder for siste periode slutter seg til.

Ved valg anses den eller de valgt som får flest stemmer. Landsmøtet kan på forhånd bestemme at det skal holdes ny avstemning dersom ingen får flertall av de avgitte stemmer. Står stemmetallet likt, treffes avgjørelsen ved loddtrekning.

### **§ 9 Uravstemning**

Dersom minst 1/3 av de stemmeberettigede medlemmene på landsmøtet forlanger det, skal styret gjennomføre uravstemning blant samtlige stemmeberettigede medlemmer. Innen 14 dager etter landsmøtet sendes uravstemningstekst og nødvendige opplysninger til alle stemmeberettigede medlemmer. Avstemning skal skje skriftlig innen 6 uker. Uravstemning avgjøres med alminnelig flertall. Styret meddeler resultatet til medlemmene.

### **§ 10 Ekstraordinært landsmøte**

Ekstraordinært landsmøte holdes når styret, 10 % av stemmeberettigede medlemmer eller **International Board (IB** - det internasjonale styret) krever det. Ekstraordinært landsmøte innkalles og arrangeres av styret. Ekstraordinært landsmøte innkalles og arrangeres av styret.

### **§ 11 Styret**

AI Norge ledes av et styre, som er AI Norges høyeste myndighet mellom landsmøtene.

Styret skal bestå av 8 medlemmer og 4 varamedlemmer som velges av landsmøtet. Styremedlemmer må være medlem i AI Norge og ikke inneha lønnet arbeid i AI Norge.

I tillegg skal et medlem, med varamedlem, velges av og blant de ansatte ved sekretariatet i AI Norge. En person kan ikke være medlem eller varamedlem i styret i Amnesty International Norge sammenhengende i mer enn 4 perioder.

### **§ 12 Retningslinjer for AI Norges virksomhet**

Styret kan vedta retningslinjer for AI Norges virksomhet.

### **§ 13 Vedtektsendring**

Endringer i disse vedtektene kan bare foretas på landsmøte i hht ordinære saksbehandlingsregler, og det kreves 2/3 flertall av de avgitte stemmer. Endring trer i kraft umiddelbart.

### **§ 14 Oppløsning**

Oppløsning av AI Norge kan kun foretas på landsmøte og må ha 4/5 flertall. I tillegg kan AI Norge besluttes oppløst av **International Board (IB** - det internasjonale styret).

Foreningens formue skal etter oppløsning og gjeldsavleggelse tilfalle AI ved det internasjonale sekretariat.

## Vedlegg 4: Vedtekter for Amnesty International i Norge

### Vedtekter for Amnesty International i Norge

sist endret under landsmøtet 6. november 2016

#### § 1 Navn

Foreningens navn er Amnesty International Norge, heretter kalt AI Norge.

#### § 2 Formål

AI Norge er den norske seksjonen av Amnesty International, heretter kalt AI. AI Norge arbeider for de formål og etter de prinsipper som følger av AIs internasjonale statutter, Statute of Amnesty International.

#### § 3 Juridisk person

AI Norge er en selveiende og frittstående juridisk person med upersonlig og begrenset ansvar for gjeld.

#### § 4 Medlemmer

Enhver som slutter seg til Amnesty Internationals formål kan bli medlem. Medlemskap i AI Norge er først gyldig og skal regnes fra den dag kontingenten er betalt.

Medlemmer som skylder kontingent for mer enn 6 måneder kan strykes som medlem i AI Norge.

Medlemmer må følge de nasjonale og internasjonale vedtekter, retningslinjer og strategier som til enhver tid gjelder for AI.

Medlemmer kan organisere seg i grupper. Nærmere bestemmelser om grupper framgår av egne retningslinjer.

Medlemmer kan velge ulike former for aktiviteter for å fremme Amnestys arbeid.

#### § 5 Organisasjon

AI Norge skal organiseres og drives etter demokratiske prinsipper.

Landsmøtet er AI Norges høyeste organ, og avholdes hvert annet år. Hvis det foreligger ekstraordinære omstendigheter som gjør det strengt nødvendig å flytte det ordinære landsmøtet, kan styret gjøre dette etter å ha gjennomført en rådgivende konsultasjon med medlemmene.

Styret velges av landsmøtet og leder AI Norge mellom landsmøtene. Styret er ansvarlig overfor landsmøtet.

Et tidligere medlem av styret kan ikke ansettes i ledende stilling i AI Norge i en periode på to år regnet fra slutten av dennes styreverv. Tidligere ansatt i ledende stilling i AI Norge kan ikke velges inn i styret i en periode på to år regnet fra denne sluttet i stillingen. I særlige tilfeller kan det gjøres unntak fra disse bestemmelsene.

Styret ansetter en generalsekretær som leder sekretariatet og har ansvar for den daglige driften av Amnesty International i Norge.

Styret vedtar etablering av regionale strukturer. Styret godkjenner organisering og retningslinjer.

Medlemmer kan utnevnes til å inneha verv i AI Norge som er knyttet til ulike spesialområder.

Nærmere bestemmelser om roller og ansvarsforhold framgår av AI Norges retningslinjer.

## **§ 6 Landsmøtet**

Landsmøtet innkalles av styret med minst 4 måneders varsel til medlemmene. Forslag som skal behandles på landsmøtet må være styret i hende senest 3 måneder før landsmøtet. Fullstendig saksliste må være sendt deltakerne 1 måned før landsmøtet.

Alle medlemmer i AI Norge har adgang til å møte til landsmøtet. Landsmøtet er vedtaksført med det antall medlemmer som møter. AI Norges medlemmer som har vært medlem i minst 6 måneder har stemmerett. Medlemmer som innehar lønnet arbeid i AI Norges har ikke stemmerett på landsmøtet. Stemmegivning kan ikke skje med fullmakt.

Styret skal invitere relevante og berørte interessenter til landsmøtet.

Landsmøtet ledes av valgt ordstyrer. Landsmøtet kan kun behandle forslag som er oppført på sakslisten eller som følger av forretningsorden for landsmøtet.

## **§ 7 Landsmøtets oppgaver**

Landsmøtet skal:

1. Behandle styrets beretning til landsmøtet og regnskap i revidert stand
2. Vedta budsjetttrammer på grunnlag av forslag fra styret, og kan gi styret fullmakt til å fravike budsjettrammen for påfølgende budsjettperiode(r) innenfor rammer fastsatt av landsmøtet
3. Fastsette medlemskontingent
4. Vedta vedtekter for AI Norge, styreinstruks og forretningsorden for landsmøtet og instruks for valgkomiteen
5. Behandle innkomne forslag
6. Vedta strategisk plan for AI Norges arbeid
7. Velge:
  - a) Leder og nesteleder
  - b) Styremedlemmer
  - c) Varamedlemmer
  - d) Valgkomité med 3 medlemmer og ett varamedlem
  - e) Revisor

## **§ 8 Stemmegiving på landsmøte**

Med mindre annet er bestemt skal et vedtak være truffet med alminnelig flertall av de avgitte stemmer for å være gyldig. Blanke stemmer skal anses som ikke avgitt. Står stemmetallet likt, gjelder det som styrets leder for siste periode slutter seg til.



Ved valg anses den eller de valgt som får flest stemmer. Landsmøtet kan på forhånd bestemme at det skal holdes ny avstemning dersom ingen får flertall av de avgitte stemmer. Står stemmetallet likt, treffes avgjørelsen ved loddtrekning.

### **§ 9 Uravstemning**

Dersom minst 1/3 av de stemmeberettigede medlemmene på landsmøtet forlanger det, skal styret gjennomføre uravstemning blant samtlige stemmeberettigede medlemmer. Innen 14 dager etter landsmøtet sendes uravstemningstekst og nødvendige opplysninger til alle stemmeberettigede medlemmer. Avstemning skal skje skriftlig innen 6 uker. Uravstemning avgjøres med alminnelig flertall. Styret meddeler resultatet til medlemmene.

### **§ 10 Ekstraordinært landsmøte**

Ekstraordinært landsmøte holdes når styret, 10 % av stemmeberettigede medlemmer eller International Board (IB - det internasjonale styret) krever det. Ekstraordinært landsmøte innkalles og arrangeres av styret.

### **§ 11 Styret**

AI Norge ledes av et styre, som er AI Norges høyeste myndighet mellom landsmøtene.

Styret skal bestå av 8 medlemmer og 4 varamedlemmer som velges av landsmøtet. Styremedlemmer må være medlem i AI Norge og ikke inneha lønnet arbeid i AI Norge.

I tillegg skal et medlem, med varamedlem, velges av og blant de ansatte ved sekretariatet i AI Norge.

En person kan ikke være medlem eller varamedlem i styret i Amnesty International Norge sammenhengende i mer enn 4 perioder.

### **§ 12 Retningslinjer for AI Norges virksomhet**

Styret kan vedta retningslinjer for AI Norges virksomhet.

### **§ 13 Vedtektsendring**

Endringer i disse vedtektene kan bare foretas på landsmøte i hht ordinære saksbehandlingsregler, og det kreves 2/3 flertall av de avgitte stemmer. Endring trer i kraft umiddelbart.

### **§ 14 Oppløsning**

Oppløsning av AI Norge kan kun foretas på landsmøte og må ha 4/5 flertall. I tillegg kan AI Norge besluttes oppløst av International Board (IB – det internasjonale styret).

Foreningens formue skal etter oppløsning og gjeldsavleggelse tilfalle AI ved det internasjonale sekretariat.

# Vedlegg 5: Forretningsorden for landsmøtet

## Forretningsorden for landsmøtet i Amnesty i Norge

Vedtatt på landsmøtet 03.10.04, sist revidert på landsmøtet 03.03.2013

PUBLISERT: 5. november 2013, KL. 14:29 - SIST OPPDATERT: 11. november 2013, KL. 11:40

### 1. Ansvarlig

Styret er ansvarlig for at landsmøtet arrangeres i samsvar med vedtekter, forretningsorden og tidligere års landsmøtevedtak.

### 2. Sted / tidsfrister / praktiske forberedelser

Styret beslutter tid og sted for landsmøtet. Normalt skjer dette ca 12 måneder før landsmøtet avholdes.

Tidsfrister:

- 4 mnd: Tidspunkt, lokalisering og påmeldingsfrist for landsmøtet kunngjøres for medlemmene
- 3 mnd: Vedtektsendringforslag må være styret i hende
- 6 uker: Ordinære vedtaksforslag må være styret i hende
- 1 mnd: Styret sender ut dagsorden og sakspapirer til alle påmeldte deltakere
- 3 dager: Hastesaker

Sekretariatet har ansvaret for praktisk gjennomføring av landsmøtet. Styret nedsetter en forberedelseskommité som skal bidra til planleggingen av neste landsmøte. Forberedelseskommiteen og en lokal komité av medlemmer på arrangørstedet har ansvaret for de øvrige praktiske forberedelser.

Styret inviterer relevante og berørte eksterne interessenter.

### 3. Forslagsrett

Alle medlemmer har forslagsrett til landsmøtet.

Alle forslag skal ha en begrunnelse som skal inneholde bakgrunn og målsetting samt en redegjørelse for eventuelle økonomiske konsekvenser.

### 4. Stemmerettsnemnd

Ved landsmøtets begynnelse velges en stemmerettsnemnd med tre medlemmer. Nemnda skal snarest mulig gå gjennom lister over de deltagere på landsmøtet der det er tvil om stemmerett og tale- og forslagsrett. Nemnda gir snarest mulig innstilling til landsmøtet om tvilstilfellene og om deltagernes rettigheter. Landsmøtet avgjør om de godkjenner rettighetene eller ikke.

### 5. Redigering og utsendelse av innkomne forslag

Et forberedende redaksjonsutvalg har ansvaret for redigering av innkomne forslag og utarbeidelse av forslag til vedtak. Forberedende redaksjonsutvalg nedsettes av lederen for Forberedelseskommiteen i samarbeid med Styret.

Utvalget skal sørge for at vedtaksforslagene utformes etter samme mal.



Det forberedende redaksjonsutvalget kan ikke forandre vedtaksforslagenes innhold, og skal om nødvendig konsultere forslagsstillerne. Utvalget har anledning til å samordne likelydende forslag eller forslag som omhandler samme tema, til en sak og ett vedtaksforlag.

Utvalget skal påse at vedtaksforslagenes økonomiske konsekvenser er tilstrekkelig utredet.

Saker som utvalget mener er uvedkommende for landsmøtebehandling, føres ikke opp på den foreløpige sakslisten, men sendes ut sammen med denne som et vedlegg.

Det forberedende redaksjonsutvalget skal kommentere om de enkelte innkomne forslagene har vært gjenstand for ekstern og intern høring.

## **6. Redigering av vedtaksforlag under landsmøtet**

Landsmøtet velger et eget redaksjonsutvalg som skal bistå Landsmøtets deltakere med redigering og utforming av forslag til endringer i de saker som er til behandling, herunder sørge for at eventuelle økonomiske konsekvenser er tatt hensyn til.

Redaksjonsutvalget skal samarbeide med ordstyrere og referenter i arbeidsgruppene, jf. punkt 9.

## **7. Saker unntatt fra ordinære saksbehandlingsregler**

Hastesaker som det er særlig grunn til å ta opp på landsmøtet må innmeldes til det forberedende redaksjonsutvalget innen 3 dager før landsmøtets begynnelse. Forslagsstiller må begrunne hvorfor det ikke har vært mulig å overholde fastsatte tidsfrister.

## **8. Valg**

Valgkomiteen legger fram forslag til nytt styre med varamedlemmer og til ny valgkomité i tråd med valgkomiteens instruks.

Landsmøtedeltakerne har anledning til å fremsette benkeforlag på kandidater til de tillitsvervene som er på valg.

Valgordningen på landsmøtet er fastsatt som følger:

1) Valgkomiteen foreslår kandidater til leder, nestleder, styre- og varamedlemmer. I tillegg til nytt styre, fremsettes forslag til ny valgkomité. Forslaget deles ut i plenum første møtedag.

2) Valgkomiteen kommenterer innstillingen og utdyper de avveininger som er lagt til grunn for sammensetning av styret.

3) Benkeforlag til kandidater framsettes og begrunnes før valget holdes. Benkeforlag til leder og nestleder skal settes opp mot valgkomiteens tilsvarende innstillinger. Benkeforlag til øvrige kandidater føres opp i tillegg til de kandidater som valgkomiteen har nominert.

4) Det foretas separat valg av leder og nestleder. Videre foretas valg av øvrige styremedlemmer. Deretter velges varamedlemmer. Resultatet av hvert valg gjøres kjent før neste votering finner sted slik at de som ikke velges får anledning til å stille som benkeforlag til det/de neste valg.

5) Om det er overtallige kandidater til verv, foretas valgene skriftlig på egne stemmesedler. Disse deles ut like før valgene finner sted. Forsamlingen må bli gjort kjent med antall stemmeberettigede landsmøtedeltakere.

## 9. Arbeidsordning

Arbeidsordning for landsmøtet er fastsatt som følger:

- 1) Landsmøtet ledes av en hovedordstyrer og en varaordstyrer, som kan alternere om møteledelsen.
- 2) Ordstyrere og referenter i plenum velges av landsmøtet.
- 3) Til plenumsdebatten gis ingen ordet til innlegg mer enn tre ganger til hver sak. Maksimum taletid er 5 minutter.
- 4) Det tilstås 1 minutt til replikk som må referere seg til siste innlegg. Det tillates maksimum 3 replikker til hvert innlegg.
- 5) Ordstyrer og deltakere kan foreslå strek for debatten og begrensning i taletid.
- 6) Til dagsorden og arbeidsordningen gis ingen ordet mer enn 1 gang under hver dagsordenpost. Forslag til dagsorden eller arbeidsordningen tas opp til votering med en gang.
- 7) Forslag til vedtak må innleveres skriftlig til ordstyrerne. Nye forslag kan ikke opptas etter at strek er satt for debatten.

## 10. Arbeidsgrupper

Styret fastsetter hvor mange arbeidsgrupper landsmøtet skal deles opp i, og hva de enkelte arbeidsgruppene skal ha som arbeidsområde. Innkallingen til landsmøtet orienterer om disse beslutningene og inviterer delegatene til å merke av hvilke grupper de ønsker å delta på i prioritert rekkefølge.

Alle forslag skal behandles i arbeidsgrupper.

Rettledning for arbeidet i arbeidsgruppene er angitt som følger:

- 1) Etter at arbeidsgruppene er samlet i respektive møterom velges ordstyrer og referent.
- 2) Forslagsstiller skal gi en kort presentasjon av forslaget før behandlingen av hver enkelt sak.
- 3) Forslagene som gruppen skal behandle drøftes med grunnlag i:
  - a) utdelte sakspapirer
  - b) presentasjon i arbeidsgruppen
  - c) innkomne forslag
  - d) endringsforslag framsatt i arbeidsgruppen
- 4) Ordstyrer og referent utarbeider arbeidsgruppens innstilling. Denne skal referere arbeidsgruppens mening i de enkelte saker. Innstillingen bør derfor settes opp punktvis med vekt på flertallssynet i de vedtak/tilrådinger som har interesse for neste dags plenumsbehandling.
- 5) Innstillingene fra arbeidsgruppene skal foreligge skriftlig og omdeles til deltakerne før forslagene behandles i plenum. Innstillingen presenteres av ordstyrer eller referent.

## 11. Ekstraordinært landsmøte

Innkalling til ekstraordinært landsmøte kunngjøres for medlemmene snarest mulig og ikke senere enn 4 uker etter at gyldig krav om dette er framsatt overfor styret i hht AI Norges vedtekter.

Innkallingen må sendes ut minst 3 uker før møtet avholdes. Ekstraordinært landsmøte kan kun behandle de saker som er følger av innkallingen.

## **12. Taushetsplikt**

Landsmøtet kan pålegge medlemmene taushetsplikt om spesielle saker.

## **13. Ekstern informasjon**

Landsmøtet er åpent for media. Landsmøtet kan imidlertid lukke forhandlingene i enkeltsaker. Ordstyrer i samråd med forrige styrets leder avgjør hvem som kan uttale seg på vegne av AI Norge om saker som er til behandling på landsmøtet. Enkeltmedlemmer uttaler seg kun på egne vegne.

## **14. Referat**

Landsmøteterferatet godkjennes av landsmøtets forberedelseskomite. Referatet gjøres tilgjengelig for medlemmene senest 2 måneder etter landsmøtets avslutning.



## Vedlegg 6: instruks for valgkomiteen

Vedtatt på landsmøtet 03.03.2013

PUBLISERT: 15. mars 2013, KL. 16:00 - SIST OPPDATERT: 8. november 2013, KL. 10:47

### INSTRUKS FOR VALGKOMITEEN

#### Innledning

Amnesty i Norge er en medlemsstyrt organisasjon. Landsmøtet er organisasjonens høyeste organ og avholdes annethvert år. Landsmøtet velger et styre som leder organisasjonen mellom landsmøtene. Alle medlemmer i Amnesty i Norge har rett til å foreslå seg selv eller andre medlemmer til styret. Forslagene sendes valgkomiteen. Valgkomiteen velges av landsmøtet. (se AI Norges vedtekter § 7 og Forretningsorden for landsmøtet § 8.) Medlemmene av valgkomiteen kan ikke være medlemmer av sittende styre eller være ansatt i Amnesty i Norge, men minst ett av medlemmene skal ha vært medlem av styret tidligere. Valgkomiteen velger selv sin leder. Medlemmene av valgkomiteen kan kun sitte i fire perioder sammenhengende.

#### 1. Valgkomiteens ansvar

1.1 Valgkomiteen skal nominere styreleder, nestleder, 6 styremedlemmer og 4 varamedlemmer. Valgkomiteen skal sikre aktuelle kandidater og at de presenteres på en måte som gir medlemmene et godt grunnlag for å vurdere deres kvalifikasjoner for rollen.

1.2 I tillegg til nytt styre fremsettes også forslag til ny valgkomite.

#### 2. Arbeidsmåte

2.1 Valgkomiteen skal utarbeide en behovsanalyse som utgangspunkt for sitt forslag til styre. Behovsanalysen skal ivareta generelt god styrepraksis, Amnestys spesifikke behov og hensynet til likestilling og mangfold. Valgkomiteen kan innhente råd fra styret og daglig leder. Komiteen tar selv initiativ til slike møter eller kontakter. Valgkomiteens innstilling skal begrunnes med utgangspunkt i behovsanalysen som skal offentliggjøres i forbindelse med oppfordringen om å nominere kandidater.

2.2 Behovsanalysen og oppfordringen til medlemmer om komme med forslag til kandidater legges ut på AI Norges nettsider samtidig med kunngjøring om tidspunkt og lokalisering av landsmøtet.

2.3 Valgkomiteen skal før landsmøteinnkallingen spørre samtlige sittende styre- og varamedlemmer om de ønsker å fornye sitt kandidatur.

2.4 Valgkomiteen skal aktivt søke etter kandidater, samt foreta en grundig vurdering av innkomne forslag til kandidater som innehar den kompetanse som kreves for å sitte i Amnesty i Norges styre og valgkomite. I tillegg bør valgkomiteen sikre både fornyelse og kontinuitet i sin innstilling.

2.5 Valgkomiteens medlemmer skal være representert på landsmøtet og presentere sin innstilling og resultatet av behovsanalysen

#### 3. Krav til innstilling fra komiteen.

3.1 Valgkomiteen skal i sin innstilling tilstrebe god fordeling av kompetanse, kjønn, alder og geografisk spredning, og ta hensyn til mangfoldet i det norske samfunnet.



3.2 Valgkomiteens innstilling skal i tillegg vise hvordan de innstilte kandidatene dekker behovene som kommer fram i behovsanalysen ved å redegjøre for kandidatenes kompetanse, kapasitet og habilitet. Det samme gjelder utdanning og yrkes-/organisasjonsmessig erfaring, herunder erfaring fra aktivisme. Det bør opplyses om verv eller oppdrag som kan oppfattes som å være i konflikt med styrevervet i Amnesty i Norge.

3.3 Valgkomiteen skal offentliggjøre sin begrunnede innstilling med kandidatenes CV og bilde på AI Norges nettsider senest to uker før landsmøtet. Den samme innstillingen skal deles ut i plenum på Landsmøtets første møtedag.

## Vedlegg 7: Instruks for det norske styret

### INSTRUKS for STYRET i Amnesty International i Norge

Endret på landsmøtet 03.03.2013

#### 1. Formål

Formålet med styreinstruksen er å gi nærmere regler om styrets arbeid og saksbehandling.

Styrets formål og oppgaver fremgår av de til enhver tid gjeldende vedtekter for AI Norge.

#### 2. Møtebehandling og beslutningsmyndighet i styret

Styrets leder skal sørge for at styret avholder møter så ofte som organisasjonens virksomhet tilsier eller når et styremedlem krever det. Styrebehandling varsles på hensiktsmessig måte og med nødvendig frist.

Styrets leder skal sørge for behandling av aktuelle saker som hører inn under styret. Styremedlemmene og generalsekretæren kan kreve at styret behandler bestemte saker.

Dagsorden for styremøtene skal offentliggjøres på organisasjonens nettsider senest én uke før møtet.

Generalsekretæren forbereder saker og saksliste til styremøter og behandler saker som delegeres fra styret.

I alle større strategiske beslutninger skal det normalt hentes inn synspunkter fra relevante og berørte eksterne interessenter og fra relevante og særlige grupper blant medlemmene.

Styret skal sørge for at alle større strategiske beslutninger skal inneholde indikatorer og milepæler som gjør det mulig å måle gjennomføringen av beslutningene.

Alle formelle vedtak skal inneholde bakgrunn og forklaring. I den endelige vedtaksteksten skal det være tydelig hvem som har ansvaret for gjennomføringen av vedtaket og om det er en anbefaling eller et bindende vedtak.

Styret skal behandle saker i møte, med mindre styrets leder finner at saken kan fremlegges skriftlig eller behandles på annen betryggende måte. Årsregnskap og årsmelding skal behandles i møte.

Styrebehandling ledes av styrets leder. Styret er beslutningsdyktig når minst 5 medlemmer er til stede eller deltar i styrebehandlingen. Ved votering har hvert styremedlem en stemme hver. Ved stemmelikhet har styreleder dobbeltstemme. Varamedlemmer har kun stemmerett når de erstatter et fraværende styremedlem.

Alle stemmeberettigede medlemmer og sekretariatets personale har rett til å være observatør på styremøtene. Styreleder skal informeres på forhånd. Bestemmelsen gjelder ikke for personalsaker eller andre saker som er spesielt sensitive. Saken behandles i slike tilfeller i lukket møte.

Styret kan pålegge alle som er til stede på styremøtene taushetsplikt om spesielle saker.

Det skal føres protokoll fra møter i styret, Protokollene skal minst angi tid og sted og deltakerne, behandlingsmåten og styrets beslutninger. Protokollen skal underskrives av de styremedlemmene som var tilstede på møtet..

En oversikt over alle formelle vedtak skal offentliggjøres på organisasjonens nettsider senest to uker etter hvert styremøte, med mindre særlige grunner tilsier at vedtaket ikke skal offentliggjøres.

For øvrig gjelder de saksbehandlingsregler som er fastsatt i organisasjonens vedtekter.

### **3. Hvilke saker som skal styrebehandles**

Forvaltning av organisasjonen hører under styret. Styret skal sørge for forsvarlig organisering av organisasjonenes virksomhet.

Styret skal i nødvendig utstrekning fastsette planer og budsjetter for organisasjonens virksomhet. Styret kan også fastsette retningslinjer for organisasjonen. Styret skal hvert år fastsette et mål for ungdomsdeltakelse i organisasjonen.

Styret skal holde seg orientert om organisasjonens økonomiske stilling og plikter å påse at dets virksomhet, regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll, herunder intern kontroll.

Styret skal føre tilsyn med den daglige ledelse og organisasjonens virksomhet for øvrig. Styret kan fastsette instruks for den daglige ledelse.

Styret iverksetter de undersøkelser det finner nødvendig for å kunne utføre sine oppgaver. Styret skal iverksette slike undersøkelser dersom det kreves av ett eller flere styremedlemmer.

Styret ansetter og sier opp/avskjediger generalsekretæren.

Styret peker ut en delegasjon som skal representere Amnesty i Norge på Det internasjonale rådsmøtet.

Styret skal for øvrig utføre og stå ansvarlig for de oppgaver som er pålagt styret ved lov, vedtekter og beslutninger i styrende organ for øvrig.

### **4. Delegasjon av arbeidsoppgaver**

Styret kan delegere arbeidsoppgaver og myndighet til medlemmer eller rådgivende utvalg innen organisasjonen. Styret er ansvarlig og skal holdes løpende orientert om all delegert virksomhet.

### **5. Styremedlemmenes habilitet**

Et styremedlem vil regnes som inhabilt til å behandle en sak i styret dersom det foreligger særegne forhold som er egnet til å svekke tilliten til medlemmets upartiskhet.

### **6. Generalsekretærens arbeidsoppgaver og plikter overfor styret**

Generalsekretæren skal følge den til enhver tid fastsatte instruks.

Generalsekretæren har rett og plikt til å delta i styrets behandling av saker og til å uttale seg, med mindre annet er bestemt av styret i den enkelte sak.

Generalsekretæren skal i møte gi styret underretning om organisasjonens virksomhet, stilling og økonomiske utvikling. Hvert kvartal skal slik underretning også gis skriftlig. Styret kan til enhver tid kreve at generalsekretæren gir styret nærmere redegjørelse om bestemte saker. Slik redegjørelse kan også kreves av det enkelte styremedlem dersom det er saklig begrunnet.

Generalsekretæren forbereder de saker som skal behandles av styret i samråd med styrets leder. Enhver sak skal forberedes og fremlegges slik at styret har et tilfredsstillende behandlingsgrunnlag.

## **7. Informasjonsplikt**

Styret og sekretariatet har informasjonsplikt til medlemmene i alle saker som angår organisasjonens medlemmer.

Protokoll fra styremøter skal være tilgjengelig for organisasjonens medlemmer.

## **8. Utgifter**

Styremedlemmene får refundert dokumenterte utgifter i forbindelse med styremøter og eventuelt andre utgifter i forbindelse med styrevervet. Styremedlemmene kan kreve erstattet tapt arbeidsfortjeneste i henhold til landsmøtevedtak. Reiseutgifter refunderes for den mest praktiske og billigste reisemåte.



# Vedlegg 8: Statute of Amnesty International

## Statute of Amnesty International

As amended by the 31<sup>st</sup> International Council, meeting in Berlin, Germany, 18 to 22 August 2013

### VISION AND MISSION

1. AMNESTY INTERNATIONAL's *vision* is of a world in which every person enjoys all of the human rights enshrined in the Universal Declaration of Human Rights and other international human rights instruments.

In pursuit of this vision, AMNESTY INTERNATIONAL's *mission* is to undertake research and action focused on preventing and ending grave abuses of these rights.

### CORE VALUES

2. AMNESTY INTERNATIONAL forms a global community of human rights defenders with the principles of international solidarity, effective action for the individual victim, global coverage, the universality and indivisibility of human rights, impartiality and independence, and democracy and mutual respect.

### METHODS

3. AMNESTY INTERNATIONAL addresses governments, intergovernmental organizations, armed political groups, companies and other non-state actors.

AMNESTY INTERNATIONAL seeks to disclose human rights abuses accurately, quickly and persistently. It systematically and impartially researches the facts of individual cases and patterns of human rights abuses. These findings are publicized, and members, supporters and staff mobilize public pressure on governments and others to stop the abuses. In addition to its work on specific abuses of human rights, AMNESTY INTERNATIONAL urges all governments to observe the rule of law, and to ratify and implement human rights standards; it carries out a wide range of human rights educational activities; and it encourages intergovernmental organizations, individuals, and all organs of society to support and respect human rights.

### STRATEGIC GOALS

4. There will be at all times for AMNESTY INTERNATIONAL strategic goals to guide the movement.

### ORGANIZATION

5. AMNESTY INTERNATIONAL is a movement based on worldwide voluntary membership and it shall consist of sections, structures, international networks, affiliated groups and international members.
6. Ultimate authority for the conduct of the affairs of AMNESTY

INTERNATIONAL is vested in the International Council. The primary functions of the International Council are:

- (i) to focus on strategy;
- (ii) to set AMNESTY INTERNATIONAL's vision, mission and core values;
- (iii) to determine AMNESTY INTERNATIONAL's strategic goals including its financial strategy;
- (iv) to establish systems and bodies of governance and delegation for the movement, to elect members to those bodies, and to hold those bodies and their members accountable;
- (v) to evaluate the movement's performance against its agreed strategies and plans;
- (vi) to hold sections, structures and other bodies accountable.

7. There is an International Board. The primary role of the International Board is to provide leadership and stewardship for the whole of the AMNESTY INTERNATIONAL movement. The functions of the International Board are:

- (i) to take decisions on behalf of the movement;
- (ii) to ensure that there is a sound financial policy for AMNESTY INTERNATIONAL and that the financial policy is consistently implemented across the movement;
- (iii) to ensure implementation of the strategic goals
- (iv) to make any necessary adjustments to the strategic goals and other decisions of the International Council;
- (v) to ensure compliance with the Statute;
- (vi) to ensure human resources development;
- (vii) to hold sections, structures and other bodies of AMNESTY INTERNATIONAL accountable for their functioning by presenting reports to the International Council;
- (viii) to perform the other functions conferred on it by the Statute.

8. There is a Chairs Forum. The primary functions of the Chairs Forum are:

- (i) to give advice and recommendations to the AMNESTY INTERNATIONAL movement and the International Board on matters related to the governance of AMNESTY INTERNATIONAL and controversial issues.
- (ii) to contribute to building the capacity of Chairs of sections, structures and other bodies of AMNESTY INTERNATIONAL;
- (iii) to build relations among sections and structures and provide an open space for debate on common issues;
- (iv) to undertake other tasks and make decisions delegated to it by the International Council.

9. The Chairs Forum will function in accordance with its Terms of Reference as adopted by the Chairs Forum in collaboration with the International Board or, in case of disagreement, decided by the International Council.

10. The day-to-day affairs of AMNESTY INTERNATIONAL shall be conducted by the International Secretariat headed by a Secretary General under the direction of the International Board.
11. The office of the International Secretariat shall be in London or such other place as the International Board shall decide and which is ratified by at least one half of the sections. 12. Responsibility for AMNESTY INTERNATIONAL work on abuses of human rights in any country or territory, including the collection and evaluation of information, and the sending of delegations, lies with the international governing bodies of the movement, and not with the section, structure, groups or members in the country or territory concerned.

## SECTIONS

13. A section of AMNESTY INTERNATIONAL may be established in any country, state, territory or region with the consent of the International Board. In order to be recognized as such, a section shall:
  - (i) prior to its recognition have demonstrated its ability to organize and maintain basic AMNESTY INTERNATIONAL activities;
  - (ii) submit its Statute to the International Board for approval;
  - (iii) pay such annual fee as may be determined by the International Council;
  - (iv) be registered as such with the International Secretariat on the decision of the International Board.

Sections shall take no action on matters that do not fall within the stated vision and mission of AMNESTY INTERNATIONAL. The International Secretariat shall maintain a register of sections. Sections shall act in accordance with the core values and methods of AMNESTY INTERNATIONAL and shall comply with the Core Standards as well as any strategic goals, working rules and guidelines that are adopted from time to time by the International Council.

## STRUCTURES

14. An AMNESTY INTERNATIONAL structure is an AMNESTY INTERNATIONAL national or regional body established by the International Board, to promote and implement the movement's vision and mission. The purpose of a structure is to coordinate a sustained programme of human rights activities and consolidate its national or regional organization. A structure must consist of at least a board and active volunteers, unless otherwise determined by the International Board, and shall comply with the Core Standards as well as any strategic goals, working rules and guidelines that are adopted from time to time by the International Council.

## INTERNATIONAL NETWORKS

15. An AMNESTY INTERNATIONAL "International Network" exists to promote and implement the movement's vision and mission, primarily on the basis of a specific theme or identity.

An International Network must meet the following requirements:

- (i) have AMNESTY INTERNATIONAL members from at least five different sections and/or structures;
- (ii) have AMNESTY INTERNATIONAL members from at least two International Secretariat programme regions;
- (iii) be theme or identity based;

- (iv) have terms of reference that meet the Statute and core values of AMNESTY INTERNATIONAL;
- (v) have terms of reference approved by the International Board; (vi) be formally recognized by, and registered with, the International Board.

## AFFILIATED GROUPS

16. Groups of not less than five members may, on payment of an annual fee determined by the International Council, become affiliated to AMNESTY INTERNATIONAL or a section thereof. Any dispute as to whether a group should be or remain affiliated shall be decided by the International Board. Each section shall maintain and make available to the International Secretariat a register of affiliated AMNESTY INTERNATIONAL groups. Groups in a country, state, territory or region without a section shall be registered with the International Secretariat. Groups shall take no action on matters that do not fall within the stated vision and mission of AMNESTY INTERNATIONAL. Groups shall act in accordance with the core values and methods of AMNESTY INTERNATIONAL, as well as any strategic goals, working rules and guidelines that are adopted from time to time by the International Council.

## INDIVIDUAL MEMBERSHIP

17. An individual member of AMNESTY INTERNATIONAL is any person who contributes to the advancement of the mission of AMNESTY INTERNATIONAL, who acts in accordance with the core values and policies of AMNESTY INTERNATIONAL, and who has been recognized and registered as a member by an AMNESTY INTERNATIONAL section, structure or affiliated group by virtue of payment of annual dues or having been granted a dues waiver. Individuals residing in countries, states, territories, or regions where there is no section or structure and who are not members of an affiliated group, may, on payment to the International Secretariat of an annual subscription fee determined by the International Board, become international members of AMNESTY INTERNATIONAL. In countries where a section or structure exists, individuals may become international members of AMNESTY INTERNATIONAL with the consent of the section or structure and of the International Board. The International Secretariat shall maintain a register of such international members.

## INTERNATIONAL COUNCIL

18. The International Council shall consist of the members of the International Board and of representatives of sections and structures, and of representatives of AMNESTY INTERNATIONAL's international membership, as defined in the second paragraph of Article 17, and shall meet at intervals of not more than two years on a date fixed by the International Board. Only representatives of sections and structures and the international membership shall have the right to vote at the International Council.
- 18a. The international membership shall have the right to appoint one representative to the International Council. In addition, they may appoint:
- more than 250 international members                      1 representative
  - more than 2,500 international members                      2 representatives
  - more than 15,000 international members                      3 representatives

than 40,000 international members 4 representatives more than 80,000 international members 5 representatives

19. All sections and structures shall have the right to appoint one representative to the International Council. In addition, a section may appoint: more than 250 members 1 representative more than 2,500 members 2 representatives more than 15,000 members 3 representatives more than 40,000 members 4 representatives more than 80,000 members 5 representatives  
or, if a section so chooses:

10 – 49 groups	1 representative
50 – 99 groups	2 representatives
100 – 199 groups	3 representatives
200 – 399 groups	4 representatives
400 groups and over	5 representatives

Only sections having paid in full their annual fee as assessed by the International Council for the two previous financial years shall vote at the International Council. This requirement may be waived in whole or in part by the International Council.

If an AMNESTY INTERNATIONAL entity has not provided the agreed annual financial reports and its audited accounts to the International Secretariat within one month of the final date for submission, that entity is not entitled to vote at the International Council. This requirement may be waived in whole or in part by the International Council.

20. The International Board may invite to the International Council delegates from international networks and other individuals as non-voting participants.
21. A section or structure unable to participate at an International Council may appoint a proxy or proxies to vote on its behalf and a section represented by a lesser number of persons than its entitlement under Article 19 hereof may authorize its representative or representatives to cast votes up to its maximum entitlement under Article 19 hereof.
22. Notice of the number of representatives proposing to attend an International Council, and of the appointment of proxies, shall be given to the International Secretariat not later than one month before the meeting of the International Council. This requirement may be waived by the International Board.
23. A quorum shall consist of the representatives or proxies of not less than one quarter of the sections and structures entitled to be represented.
24. The Chairperson of the International Council and an alternate shall be elected by the preceding International Council. The Chairperson or, in his or her absence, the alternate, shall preside at the International Council. In the absence of the Chairperson and the alternate, the Chairperson of the International Board or such other person as the International Board may appoint shall open the proceedings of the International Council which shall elect a Chairperson. Thereafter the elected Chairperson, or such other person as the Chairperson may appoint, shall preside at the International Council.
25. Except as otherwise provided in the Statute, the International Council shall make its decisions by a simple majority of the votes cast. In case of an equality of votes the Chairperson of the International Council shall have a casting vote.
26. The International Council shall be convened by the International Secretariat by notice to all sections and structures not later than 90 days before the date thereof.
27. The Chairperson of the International Board shall at the request of the International Board or of not less than one third of the sections and structures call an extraordinary meeting of the



International Council by giving not less than 21 days' notice in writing to all sections and structures.

28. The International Council shall elect a Treasurer, who shall be a member of the International Board.
29. The agenda for the meetings of the International Council shall be prepared by the International Secretariat under the direction of the Chairperson of the International Board.

## **INTERNATIONAL BOARD**

30. The International Board shall consist of the Treasurer and eight regular members, who shall be individual or international members of AMNESTY INTERNATIONAL. The regular members and Treasurer shall be elected by the International Council. Not more than one member in any section, structure or affiliated group, or international member of AMNESTY INTERNATIONAL voluntarily resident in a country, state or territory in which there is no section or structure, may be elected as a regular member of the International Board.
31. The International Board shall meet not less than twice a year at a place to be decided by itself.
32. Members of the International Board, including the International Treasurer, shall hold office for a period of four years and shall be eligible for re-election once. Their terms of office shall begin and end at the close of the International Council meeting.
33. The International Board may co-opt not more than two additional members who shall hold office until the close of the next meeting of the International Council; they shall be eligible to be re co-opted once. Co-opted members shall not have the right to vote.
34. In the event of vacancies occurring on the International Board, it may co-opt further members to fill the vacancies until the next meeting of the International Council, which shall elect such members as are necessary to replace members (or their co-opted alternates) who are at the end of their terms and to fill the vacancies for the positions with two remaining years of office.
35. The International Board shall appoint one of its members to act as Chairperson.
36. The Chairperson may, and at the request of the majority of the International Board shall, summon meetings of the International Board.
37. A quorum shall consist of not fewer than five members of the International Board .
38. The agenda for meetings of the International Board shall be prepared by the International Secretariat under the direction of the Chairperson.
39. The International Board may make regulations for the conduct of the affairs of AMNESTY INTERNATIONAL and for the procedure to be followed at the International Council, and may take such steps as it sees fit to establish and maintain a system of effective committees, including standing committees, intermediate structures, or other forums, in support of its functions. The International Board shall comply with the Core Standards, as applicable.

## **CHAIRS FORUM**

40. The Chairs Forum shall:
  - (i) be composed of the Chairs of AMNESTY INTERNATIONAL sections and structures, as well as representatives of the international membership who have been elected in accordance with Article 18;
  - (ii) have a Steering Committee composed of members elected at the Chairs Assembly, a representative of the International Board, and the Chairperson of the International Council;

- (iii) meet once a year at the Chairs Assembly with an agenda prepared by the Steering Committee.

41. The Chairs Assembly shall be chaired by the Chairperson of the International Council elected by the preceding International Council in accordance with Article 24.

42. Each member of the Chairs Forum will hold one vote in all decisions, except for decisions referred to the Chairs Forum by the International Council where the same voting rights as held at the preceding International Council apply.

43. The size, chairing, terms of reference, and operational arrangements for the Steering Committee shall be agreed by the Chairs Forum in cooperation with the International Board.

## **INTERNATIONAL SECRETARIAT**

44. The International Board may appoint a Secretary General who shall be responsible under its direction for the conduct of the affairs of AMNESTY INTERNATIONAL and for the implementation of the decisions of the International Council.

45. The Secretary General may appoint senior executive staff in close cooperation with the International Board, and may appoint all other staff as are necessary for the proper conduct of the affairs of AMNESTY INTERNATIONAL.

46. In the case of the absence or illness of the Secretary General, or of a vacancy in the post of Secretary General, the Chairperson of the International Board shall, after consultation with the members of that International Board, appoint an Acting Secretary General to act until the next meeting of the International Board.

47. The Secretary General or Acting Secretary General and such members of the International Secretariat as may appear to the Chairperson of the International Board to be necessary shall attend meetings of the International Council and of the International Board and may speak thereat but shall not be entitled to vote.

## **INTERNATIONAL NOMINATIONS COMMITTEE**

48. There is an International Nominations Committee responsible to the International Council.

49. The International Nominations Committee will function in accordance with its terms of reference and the functions and responsibilities given to it by the Statute, the Standing Orders of the International Council and decisions of the International Council.

## **TERMINATION OF MEMBERSHIP**

50. ***International administration and suspension of entities*** The International Board may decide:

- (i) that there is to be international administration of a section, structure or international network; or
- (ii) to suspend temporarily a section, structure, international network, internationally registered group or international member

if the International Board considers that in all the circumstances such an action is necessary in order to protect the reputation, integrity or operation of AMNESTY INTERNATIONAL, or is unavoidable because of the local circumstances in which the section, structure, network, group or member is operating, and that such an action is the only one reasonably available.

51. ***Termination of membership and closure of entities***

An international member of AMNESTY INTERNATIONAL may terminate their membership at any time by resignation in writing. A section, structure, international network or internationally registered group may voluntarily relinquish its registration at any time by written notice to the Secretary General.

The International Board may:

- (i) terminate the membership of an individual international member;
- (ii) close a section, structure, international network, or internationally registered group.

#### **52. Membership Appeals Committee**

The Membership Appeals Committee shall consist of five members elected by the International Council in the same manner and subject to the same conditions as provided for in Article 30 for the International Board.

The function of the Membership Appeals Committee is to determine appeals in respect of which the Statute or a decision of the International Council gives a right to appeal.

Once the International Board has made a final decision:

- (i) on administration under Article 50 for the first time;
- (ii) on temporary suspension under Article 50 if the temporary suspension is for a period greater than three months;
- (iii) on termination of membership or closure under Article 51; (iv) more than five years after the original decision to extend a period of administration or temporary suspension under Article 50;

the section, structure, international network or internationally registered group, anyone who can demonstrate that they speak on behalf of a significant number of its members, or the international member affected, may appeal to the Membership Appeals Committee.

#### **53. Procedures for international administration, suspension, termination and closure** The International Council may adopt procedures:

- (i) in relation to how the International Board takes decisions under Articles 50 and 51, and in relation to the consequences of such decisions;
- (ii) to be followed by the Membership Appeals Committee.

## **FINANCE**

54. The International Board shall, through the International Treasurer, provide reports, at least once a year, to the AMNESTY INTERNATIONAL movement on the financial results and the financial position of the movement and of the International Secretariat.

## **AMENDMENTS OF STATUTE**

55. The Statute may be amended by the International Council by a majority of not less than two thirds of the votes cast. Amendments may be submitted by the International Board or by a section or structure. Proposed amendments shall be submitted to the International Secretariat not less than seven months before the International Council meets, and presentation to the

International Council shall be supported in writing by at least five sections or structures. Proposed amendments shall be communicated by the International Secretariat to all sections and structures and to members of the International Board.

